



El nuevo perfil constructor: habilidades de IA para liderar obra

Javier Cruz

Socio InAdvance Consulting Group



Para 2030, ocho de cada diez trabajaremos junto a un agente de IA como compañero de trabajo, todos los días.

— Gartner









DE CERO
2018

A BOSTON 2025



¿INTELIGENCIA ARTIFICIAL?

Los trabajadores de
construcción están
entre los 5 empleos que
MÁS van a crecer al
2030.

— World Economic Forum





84%

de las constructoras encuestadas aún no ha iniciado su implementación de IA/BIM o está en fase exploratoria



¿Escribiría la vacante de su cargo igual
que hace 5 años?



LOS 5 SUPERPODERES

CREATE

Contenido e imágenes

ANALYZE

Datos y tendencias

STRATEGIZE

Planes y decisiones

RESEARCH

Búsqueda profunda

AUTOMATE

Flujos y procesos



EL NUEVO ESTÁNDAR, ROL POR ROL

1

**DIRECTOR DE OBRA /
PM**

*Dirigir con experiencia e
intuición.*

→ Interrogar el modelo. Actuar antes del desvío.

EL NUEVO ESTÁNDAR, ROL POR ROL

- 1 DIRECTOR DE OBRA / PM** *Dirigir con experiencia e intuición.* → Interrogar el modelo. Actuar antes del desvío.
- 2 COMPRAS / LOGÍSTICA** *Registro manual. Errores, letra ilegible.* → Auditar la recomendación del agente.

EL NUEVO ESTÁNDAR, ROL POR ROL

- | | | | |
|---|------------------------------|--|--|
| 1 | DIRECTOR DE OBRA / PM | <i>Dirigir con experiencia e intuición.</i> | → Interrogar el modelo. Actuar antes del desvío. |
| 2 | COMPRAS / LOGÍSTICA | <i>Registro manual. Errores, letra ilegible.</i> | → Auditar la recomendación del agente. |
| 3 | TRÁMITES / COMERCIAL | <i>Se enteraba tarde del riesgo.</i> | → Ve el riesgo antes. Actúa a tiempo. |

EL NUEVO ESTÁNDAR, ROL POR ROL

- | | | | |
|---|------------------------------|--|--|
| 1 | DIRECTOR DE OBRA / PM | <i>Dirigir con experiencia e intuición.</i> | → Interrogar el modelo. Actuar antes del desvío. |
| 2 | COMPRAS / LOGÍSTICA | <i>Registro manual. Errores, letra ilegible.</i> | → Auditar la recomendación del agente. |
| 3 | TRÁMITES / COMERCIAL | <i>Se enteraba tarde del riesgo.</i> | → Ve el riesgo antes. Actúa a tiempo. |
| 4 | GERENCIA | <i>Pido el informe y espero.</i> | → Pregunto y decido. |

EL NUEVO ESTÁNDAR, ROL POR ROL

- | | | | |
|---|------------------------|---|--|
| 1 | DIRECTOR DE OBRA / PM | <i>Dirigir con experiencia e intuición.</i> | → Interrogar el modelo. Actuar antes del desvío. |
| 2 | COMPRAS / LOGÍSTICA | <i>Registro manual. Errores, letra ilegible.</i> | → Auditar la recomendación del agente. |
| 3 | TRÁMITES / COMERCIAL | <i>Se enteraba tarde del riesgo.</i> | → Ve el riesgo antes. Actúa a tiempo. |
| 4 | GERENCIA | <i>Pido el informe y espero.</i> | → Pregunto y decido. |
| 5 | TRANSVERSAL · CRITERIO | "Ponga IA" sin problema claro · pilotos que no llegan a producción · tecnología sin gente

<i>No se automatiza el desperdicio, se cuestiona el "siempre se ha hecho así".</i> | |

IA: EL NUEVO MATERIAL DEL SECTOR



1

INVITA

¿Esto que estoy haciendo
lo puedo hacer con IA?

1

INVITA

¿Esto que estoy
haciendo lo puedo
hacer con IA?

2

GUÍA

La IA no sabe nada de
su obra hasta que
usted se lo dice.

1

INVITA

**¿Esto que estoy
haciendo lo puedo
hacer con IA?**

2

GUÍA

**La IA no sabe nada
de su obra hasta que
usted se lo dice.**

3

CONTROLA

**El resultado no es de
la IA. Es suyo.**



**El estándar de su cargo ya subió.
Lo único que sigue abierto es si lo pone usted,
o se lo imponen.**



El nuevo perfil constructor: habilidades de IA para liderar obra

Javier Cruz

Socio y Líder Regional de IA + Datos y Analítica, InAdvance
Consulting Group