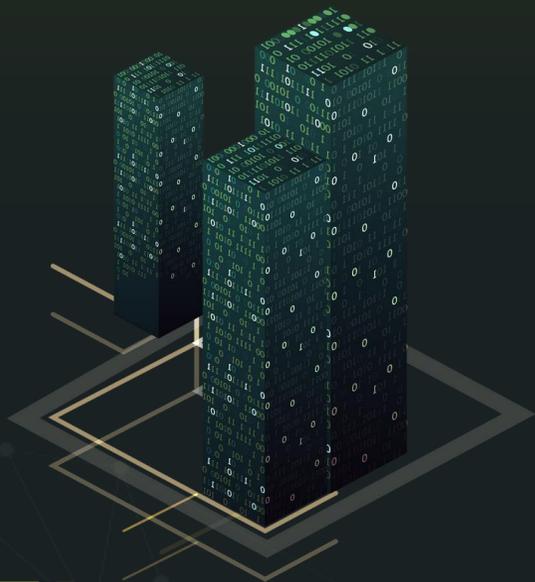


# Construcción con inteligencia: Estrategia para liderar la transformación

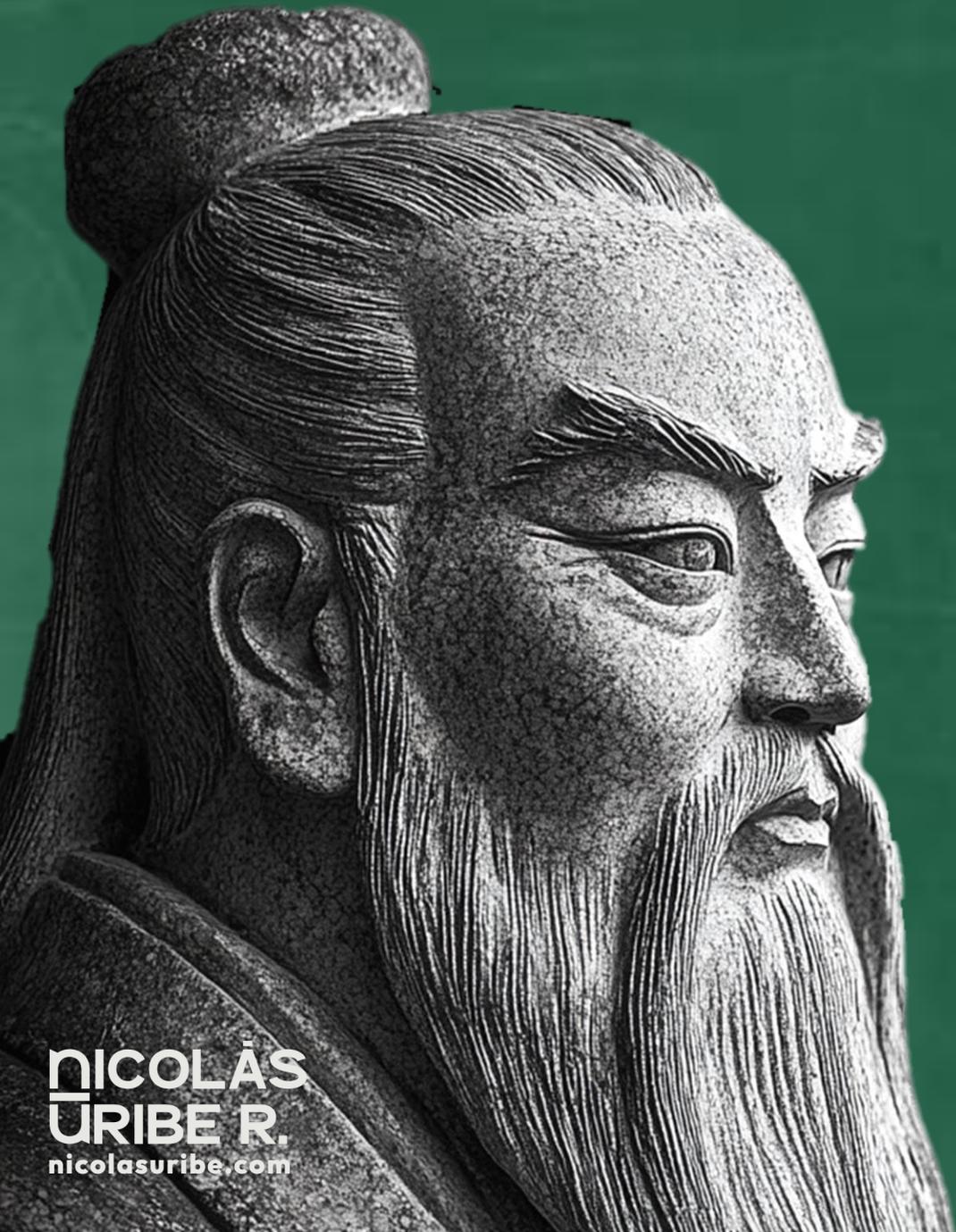


**1<sup>a</sup>**  
**CUMBRE**  
**DE IA**  
SECTOR  
CONSTRUCTOR  
ACELERADORES DE COMPETITIVIDAD

Nicolás Uribe Rueda

Consultor, Conferencista

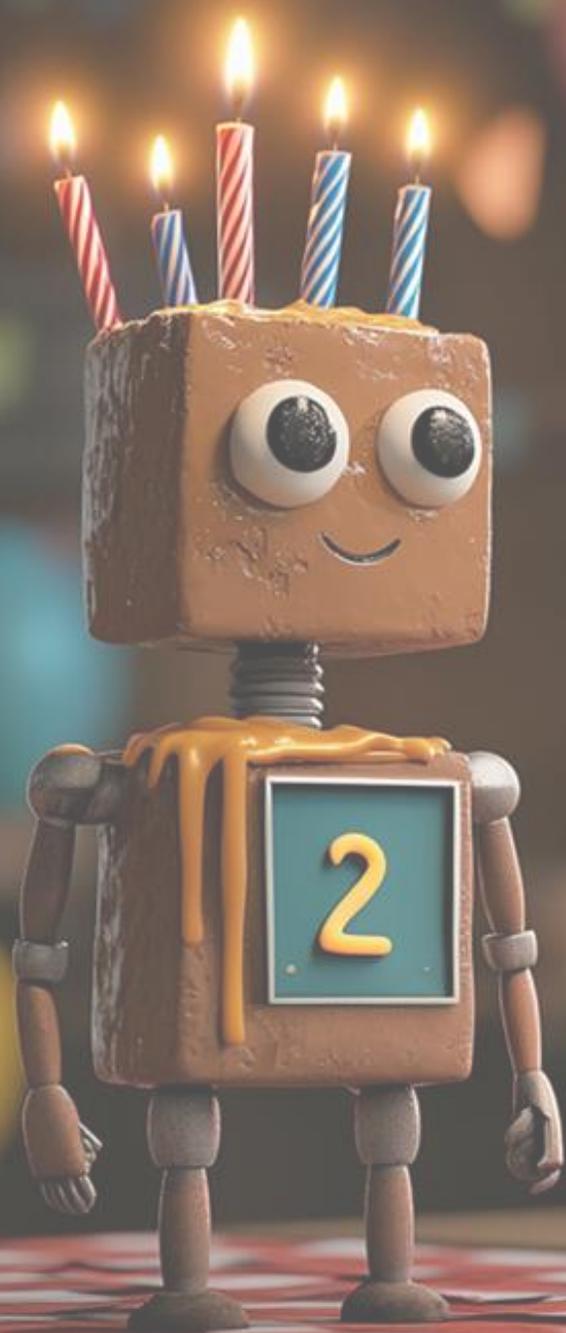
**NICOLÁS**  
**URIBE R.**  
[nicolasuribe.com](http://nicolasuribe.com)



«Todos tenemos dos vidas.

La segunda comienza cuando nos damos cuenta de que solo tenemos una.»





Uso del tiempo y  
Empleo

Productividad

Costo de Acceder

Casos de Uso

ROI

Nuevos productos

# Y en la construcción...

01



**Talento:** La capacidad para trabajar con IA será la prioridad de contratación para 46% de los líderes; 58% reporta falta de talento cualificado y 61% dificultad para hallarlo. (Autodesk, 2025).

02



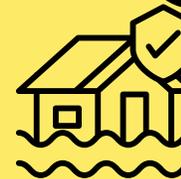
**Ahorro de tiempo:** Usuarios AEC de IA reportan >3 horas semanales de ahorro en promedio por profesional. (Houzz, 2025).

03



**Casos de uso:** El 62% usa la IA para tareas administrativas, 55% para marketing y ventas y 42% para planificación y diseño (Houzz, 2025).

04



**Adopción actual y expectativa en AEC:** El 33% de las firmas ya usa IA para el negocio y el 66% de los profesionales cree que transformará el sector en menos de cinco años. (Wipfli, 2025).

05



**Ganancias:** Las firmas de construcción que adoptan la IA ven en promedio USD\$170,000 ganados anualmente. Retorno de inversión tangible y sustancial del uso de la IA (Houzz).

# → Casos de uso con IA



## Diseño y Planificación

Diseño generativo, integración BIM, gemelos digitales



## Preconstrucción

Automatización de mediciones, estimaciones precisas



## Ejecución

Seguimiento en tiempo real, robótica, drones



## Operación

Mantenimiento predictivo, gestión energética

### Cadena de Suministro

Predicción de demanda, gestión de inventarios, optimización de rutas

### Seguridad Laboral

Monitoreo en tiempo real, detección de riesgos, formación virtual

### Control de Calidad

Análisis de imágenes, detección de defectos, verificación de especificaciones

### Sostenibilidad

Diseño eficiente, optimización de materiales, reducción de residuos

### Creación de Registros y Trazabilidad Contractual

Documentación visual automatizada para validar avances, asegurar cumplimiento y resolver disputas mediante trazabilidad objetiva y georreferenciada del proyecto.



**NICOLÁS  
URIBE R.**  
nicolasuribe.com





# Sentido de Urgencia



**“Este es un momento en el que Usted debería estar obteniendo beneficios de la IA y mientras espera que sus competidores solo estén jugando y experimentando”**

**Erik Brynjolfsson,**  
Director del Digital Economy Lab  
Stanford (HAI).  
Enero 2025



QUE DEVO  
HACER POR  
LA IA?

# → Descubrir lo que sucede en la Nueva Organización

BYOAI

## #1 Terapia / compañía

Un asistente conversacional que brinda compañía empática y apoyo psicológico, actuando como "terapeuta de bolsillo" para personas que necesitan desahogarse



## #33 Fallecidos

Chatbots que recrean la voz y personalidad de seres queridos fallecidos para conversaciones póstumas



## #59 Sexo

Educación sexual y orientación sobre intimidad y relaciones seguras

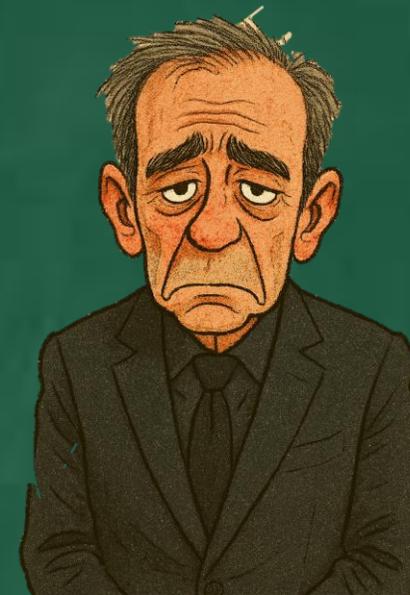
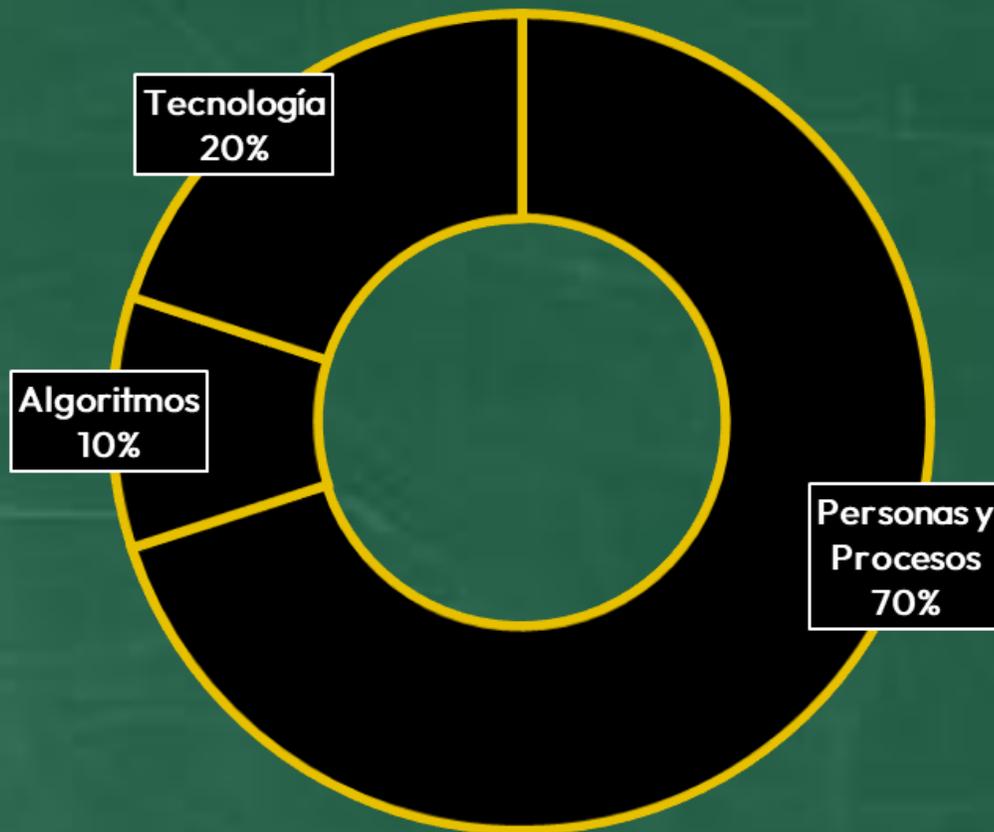


## #90 Elegir vino

Actuar como sommelier que recomienda la botella idónea a partir de fotografías o de gustos muy específicos



# Entender que es con las personas



Pesimista



Fatalista



Constructivo



Descontrolado

# La nueva Organización

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

## INNOVACIÓN PROFUNDA

ORGANIZACIÓN

ALTA

BAJO

ALTA

MEDIANO Y LARGO

ALTA

VS

IMPACTO EN...

CAPACIDAD TÉCNICA

EMPODERAMIENTO

CENTRALIZACIÓN Y  
PLANIFICACIÓN

PLAZO IMPLEMENTACIÓN

INVERSIÓN

## INNOVACIÓN ÁGIL

PERSONAS

BAJA

ALTO

BAJA

CORTO

BAJA

# La Nueva Organización

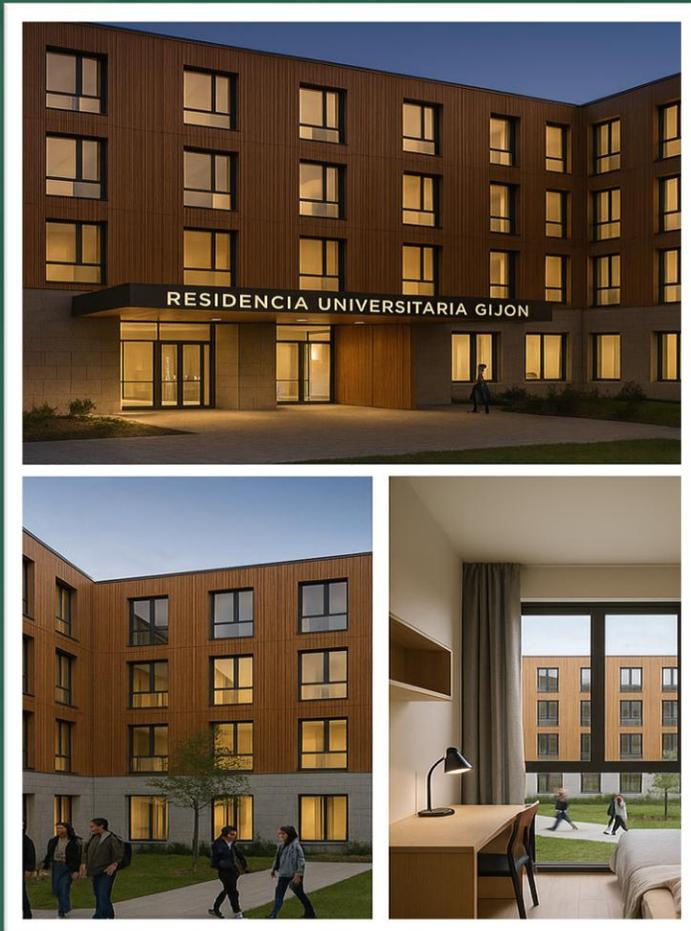
- ➔ **Mentalidad y Cultura**
- ➔ **Transformación de la Operación y toma de decisiones**
- ➔ **Gobernanza y Supervisión**
- ➔ **Riesgos, cumplimiento y ética**
- ➔ **Sociedad, ESG y Talento Humano**





Dar ejemplo e  
ir al Gimnasio...

# Analizar la viabilidad financiera



- ➔ Verifique que el apalancamiento esté alineado con la vida útil del activo.
- ➔ Evalúe si los costos operativos son sostenibles y proporcionales al ingreso.
- ➔ Calcule la rentabilidad neta usando indicadores como TIR y periodo de retorno.
- ➔ Compare la inversión inicial con el valor residual al final del proyecto.
- ➔ Analice la estabilidad y diversificación de los ingresos esperados.
- ➔ Presente esto de manera amable e interactiva



# Con quién quiere trabajar?



**CHARLIE  
MUNGER**

## **Sabiduría, Racionalidad e Integridad**

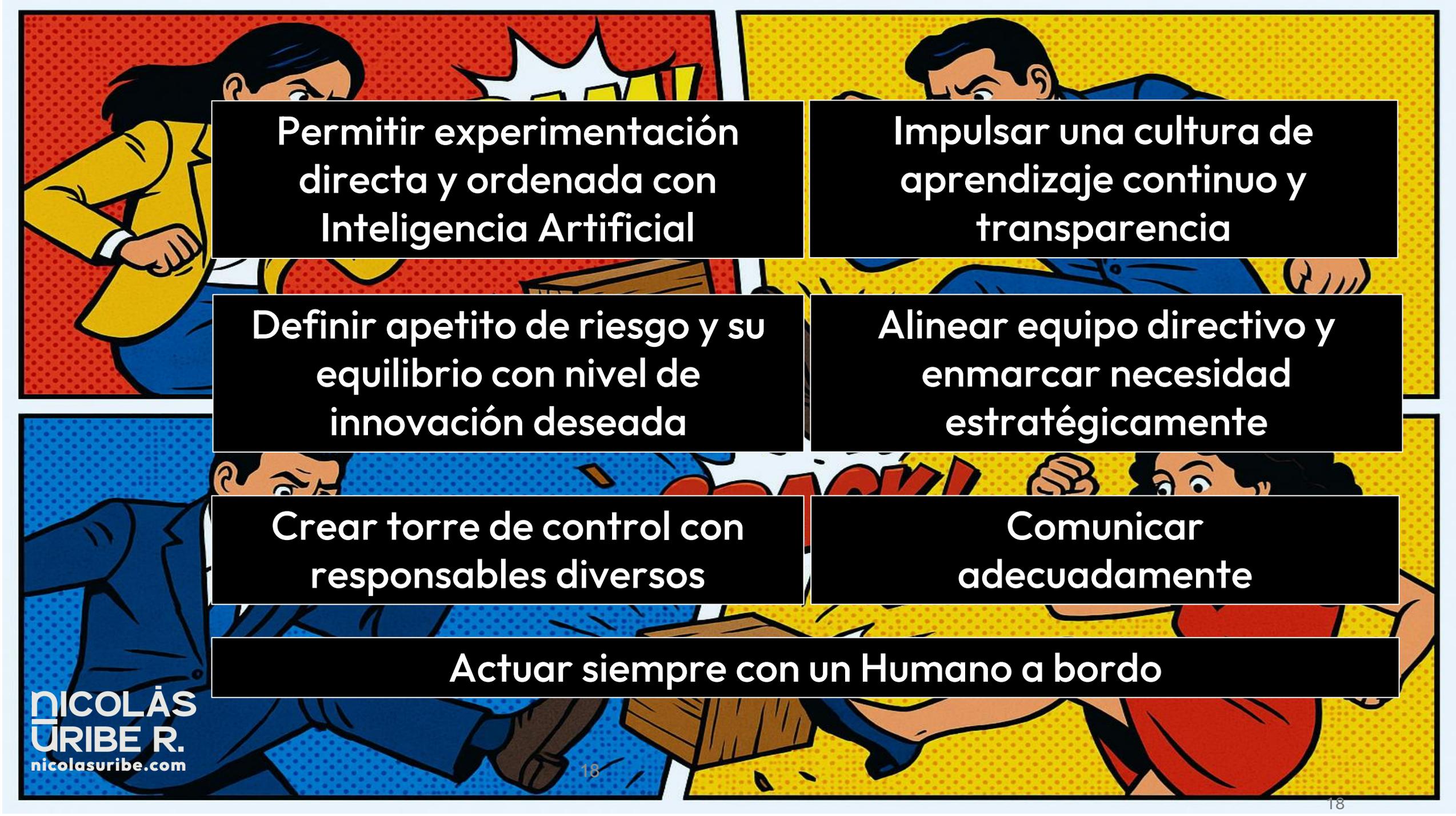
Arquitecto intelectual de Berkshire Hathaway, combinó lógica, ética y pensamiento multidisciplinario para construir valor sostenible e inversiones muy rentables.



**SARA  
BLAKELY**

## **Creatividad, Tenacidad y Autenticidad**

Fundadora de Spanx, se convirtió en la billonaria más joven autodidacta; sin inversionistas, revolucionó la ropa interior femenina con audacia comercial.



Permitir experimentación directa y ordenada con Inteligencia Artificial

Impulsar una cultura de aprendizaje continuo y transparencia

Definir apetito de riesgo y su equilibrio con nivel de innovación deseada

Alinear equipo directivo y enmarcar necesidad estratégicamente

Crear torre de control con responsables diversos

Comunicar adecuadamente

Actuar siempre con un Humano a bordo



**El éxito en la era de la IA no depende únicamente de la implementación tecnológica o de la disposición de los empleados, sino también de un liderazgo visionario.**

**McKinsey**

Superagency in the Workplace. Enero 2025

**¡Gracias!**

**NICOLÁS  
URIBE R.**  
[nicolasuribe.com](http://nicolasuribe.com)

