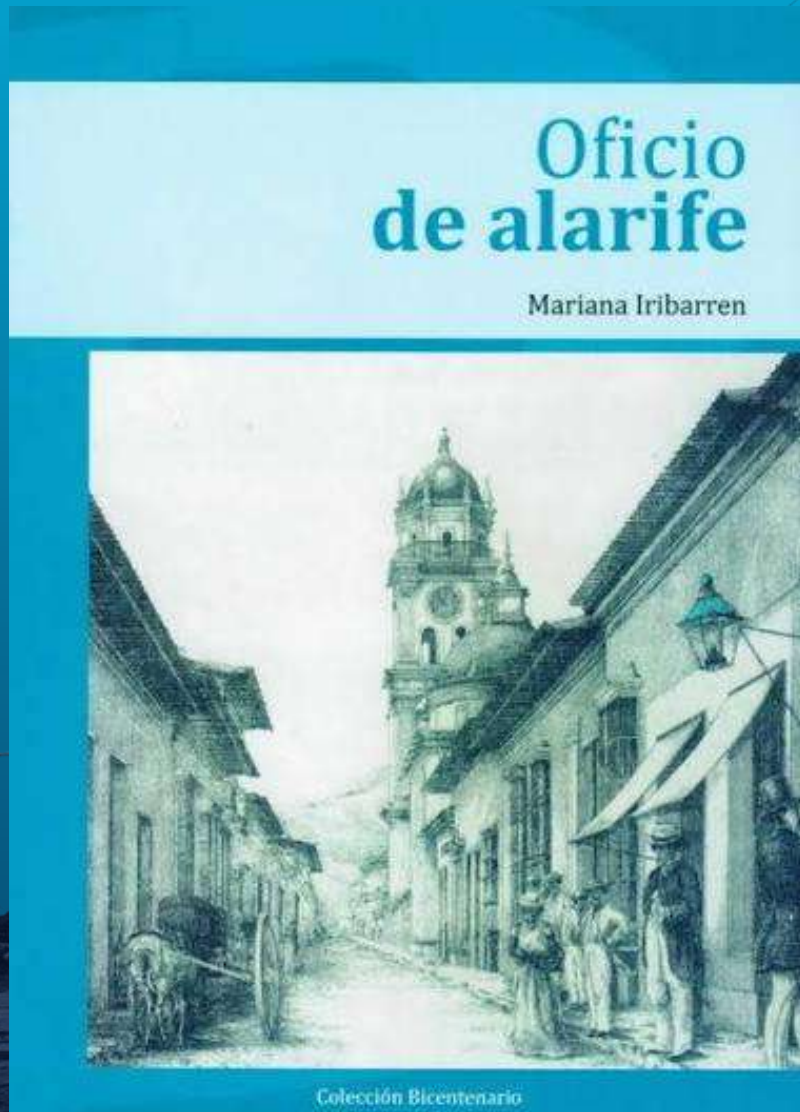


LA CONSTRUCCIÓN TIENE FUTURO

Guillermo Herrera Castaño
Presidente Ejecutivo

22 de octubre de 2025

En 2023...



En 2024...

Ante el reto de
remontar grandes
montañas con
elefantes de guerra
“Encontraré un camino
o lo construiré”

Aníbal, el General Cartaginense.





EL CONTEXTO QUE DESAFÍA NUESTRO PROPÓSITO

RETOS



Herencia fiscal

Déficit fiscal

7,1%

El más alto en los últimos 120 años (excluyendo pandemia)



Seguridad y orden público

Incremento secuestro extorsivo

261%

En 2025 frente al promedio 2015-22 (año corrido a agosto)



Seguridad energética

Estrés energético en

2027

Se proyecta que la demanda de energía eléctrica estará muy cerca de la capacidad de generación



Transición demográfica

Tamaño de los hogares

46%

De las familias en el país están compuestas por 1 o 2 personas



Brechas regionales y desigualdad

Índice Gini

0,55

Para el 2024. De los más altos a nivel global (BM)

5 REALIDADES QUE NOS LLAMAN A ACTUAR

BALANCE GOBIERNO PETRO



Ventas

-45,4%

Acumulado 12 meses:

Febrero 2024
vs
Mayo 2022



Iniciaciones

-45,0%

Acumulado 12 meses:

Septiembre 2025
vs
Mayo 2022



Desistimientos

+113,3%

Acumulado 12 meses:

Diciembre 2023
vs
Julio 2022



Valor agregado
edificaciones

-6,1% anual

Desde Diciembre 2022.

En 2025-T2 completa
2 años de caídas
sucesivas.



Informalidad
de empleo

69%

En trimestre móvil a
julio es superior al
nacional (55%)

Fuente: Coordinada Urbana y DANE – Cálculos Camacol

www.camacol.co

70 MIL HOGARES

AFFECTADOS POR LA SUSPENSIÓN DE MCY





DETRÁS DE LAS CIFRAS, LOS HOGARES

Mi nombre es Hobermayer Chicaza Paredes.



La dueña de este apartamento



RETOS QUE DEFINEN EL FUTURO DE LA VIVIENDA COLOMBIANA

LAS NECESIDADES CONTINÚAN

Persistencia del déficit habitacional



26,8%

Total nacional 2024

2,5 millones
de hogares

en entornos urbanos

Crecimiento de la formación de hogares



+ 370 mil

Hogares anuales cada
año hasta 2035

+4,1 millones
de hogares

Aumento de la informalidad habitacional



+110 mil

Iniciaciones.
Vivienda formal 2025

Solo 4 de cada 10 hogares
tienen el potencial de acceso a vivienda formal.
En 2022 eran 7 de cada 10

LA CARRERA ES CONTRA LA INFORMALIDAD



MOTIVOS PARA CREER

UN SECTOR QUE **IMPULSA LA** **INVERSIÓN**



2.633

proyectos

En ejecución

577 mil



viviendas

40

millones

de metros cuadrados

Fuente: Coordinada Urbana – Cálculos Camacol

Nota: Datos de Coordinada al corte de septiembre de 2025. No se tiene en cuenta las viviendas que están terminadas sin entregar

ALIADOS DEL PROGRESO

CAJAS DE
COMPENSACIÓN
FAMILIAR

50 mil
subsídios
anuales asignados

ENTIDADES
TERRITORIALES

100 mil
subsídios en
programas locales
hasta 2027

ENTIDADES
FINANCIERAS

86%
cumplimiento
"Pacto por el Crédito"
Meta: \$40,6 billones

EL FUTURO ESTÁ TEÑIDO DE VERDE

¡24 millones de m2
certificados

CON  EN COLOMBIA!

VIS

72%

217 mil viviendas

16,5M de m2

Certificados entre 2023-2025

INNOVACIÓN CLAVE DE LA PRODUCTIVIDAD



El 15%

ya cuenta con la IA involucrada
en procesos clave o cuenta con
pilotos o pruebas en marcha.

An aerial photograph of a city, likely Bogotá, Colombia, showing a dense urban landscape with numerous high-rise apartment buildings. The city is nestled in a valley, with steep, forested mountains rising in the background under a dramatic, cloudy sky. The lighting suggests late afternoon or early morning, with some hills catching the low sun.

**CONSTRUYAMOS JUNTOS
EL FUTURO QUE
COLOMBIA NECESITA**

**PENSAR EN CONJUNTO,
CONSTRUIR EN CONJUNTO...**



CAMACOL

Construyendo MÁS+

**Aso
Ban
Caria**



Asocajas



14-109

1

Mi Casa Ya

2.0

Menor costo fiscal para el Estado, llegando a más hogares.



2 Reactivación para todos

Programa de coberturas a la tasa de interés para impulsar el mercado VIS y No VIS.

Acceso de los jóvenes a la vivienda formal.



3

Recuperar incentivos Cuentas AFC

Instrumento clave para fortalecer el ahorro y la compra de vivienda nueva.

A nighttime aerial view of a city with many lit-up buildings and streets, creating a vibrant urban scene.

4

Promoción de nuevos modelos de negocio

Arrendamiento Especializado (40% de los hogares urbanos viven en arriendo).

Compra internacional de vivienda (10% de las ventas se destina a este segmento).

An aerial photograph of a sprawling city, likely Bogotá, Colombia, viewed from a high vantage point. The city is densely packed with buildings and infrastructure, extending towards the horizon. The sky is filled with large, white, fluffy clouds, with patches of blue visible. The overall tone is bright but slightly hazy due to the distance and cloud cover.

5 Ciudades ordenadas y sostenibles

Con habilitación de suelo urbanizable, incentivos a la renovación urbana e involucrando al sector privado construimos las ciudades formales que queremos.



Kintsugi

GRACIAS

Guillermo Herrera Castaño
Presidente Ejecutivo
Camacol Nacional



@gherreracas



gherreracas



Guillermo-Herrera-Camacol