



zona**prop**.com.co



Miles de ofertas de inmuebles a nivel nacional



MARKETING EN
BUSCADORES



PUBLICACIÓN
DE PROYECTOS



E-MAIL
MARKETING



SOCIAL
MEDIA



CAMPAÑAS
DE BANNERS

www.zonaprop.com.co

Bogotá

(57 1) 7425122 Ext. 615 - 631
Carrera 13 # 93 - 68 Of 509

Medellín

(57 4) 320 12 51
Carrera 34 B # 65 D - 02 Of 201



@ZonaPropCO



facebook.com/zonaprop



CONSTRUIMOS
E INNOVAMOS

EXPO CAMACOL 2014

XXI FERIA INTERNACIONAL DE LA CONSTRUCCIÓN,
LA ARQUITECTURA Y EL DISEÑO

27 al 30 de agosto de 2014
PLAZA MAYOR, EXPOSICIONES Y CONVENCIONES
MEDELLÍN - COLOMBIA

- Acabados
- Carpintería
- Diseño
- Energía
- Equipos especiales
- Estructuras
- Ferretería
- Maquinaria

- Mampostería
- Mobiliario
- Publicaciones especializadas
- Prefabricados
- Sistemas constructivos
- Telecomunicaciones
- Servicios

- Negocios
- Contactos
- Actualizaciones
- Tendencias
- Agenda académica

**UNA OFERTA
INNOVADORA**



camacol@feriascamacol.com
www.expocamacol.com
www.feriascamacol.com
f /feriascamacol

ORGANIZACIÓN Y LOGÍSTICA
CAMACOL Regional Antioquia
C.I. San Fernando Plaza,
Cra 43A No. 1-50, Torre II, piso 4.
Medellín - Colombia
+57(4) 448 8030 Ext. 104


CAMACOL
CÁMARA COLOMBIANA
DE LA CONSTRUCCIÓN

APOYAN:



Alcaldía de Medellín



2014

Calle 70 A No 10-22
PBX: (571) 7430265
Bogotá, D.C – Colombia
www.camacol.org.co

Edición

Adriana Camargo Gantiva
Directora de Comunicaciones – **CAMACOL** Presidencia

Coordinación Editorial

Nelson Hoyos Ortiz
Sharon Oyuela Rodríguez

Diseño y diagramación



Arean Molina Caicedo

Impresión
Panamericana

www.camacolcundinamarca.org.co



[Camacol.cundinamarca](https://www.facebook.com/Camacolcundinamarca)

[@Camacolbogota](https://twitter.com/Camacolbogota)

Junta Directiva Nacional de Camacol

MESA DIRECTIVA NACIONAL

Juan Antonio Pardo Soto

Presidente Junta Directiva Nacional

Juan David Sánchez Acosta

Primer Vicepresidente Junta Directiva Nacional

Fernando Sarabia Better

Segundo Vicepresidente Junta Directiva Nacional

Sandra Forero Ramírez

Presidente Ejecutiva

5

Delegados Junta Directiva Nacional

ANTIOQUIA	Juan Felipe Hoyos Mejía Gustavo Adolfo Bernal Jaramillo Carlos Mario Gaviria Quintero Jorge Alberto Sierra Giraldo Germán Pérez Mejía
BOGOTÁ & CUNDINAMARCA	Álvaro Hernán Vélez Trujillo Juan Antonio Pardo Soto Luz Amparo Polania Guarín Carlos Arango Uribe Camilo Congote Hernández Carlos Andrés Uribe Arango
BOLÍVAR	Jaime Hernández Herrera
BOYACÁ & CASANARE	Manuel Vicente Barrera
CALDAS	Felipe Calderón Uribe
CARIBE	Fernando Sarabia Better Jaime Arango Robledo
CÚCUTA	Ricardo León Carvajal Franklin
HUILA	Diego Darío Ospina Duque
NARIÑO	Horacio Campaña Quiñones
RISARALDA	Alberto Botero Salazar Juan David Sánchez Acosta
SANTANDER	Sergio Marín Valencia Juan Camilo Montoya Bozzi
TOLIMA	Félix García Motta
VALLE	Alberto Gaviria García Sonia Fabiola Amaya Montoya Jaime Cifuentes Borrero
SECCIONAL VALLEDUPAR	Juan Manuel Ortiz Galeano
SECCIONAL VILLAVICENCIO	Ricardo Cala López

Representantes de los Afiliados a Nivel Nacional

Carlos Andrés Arango Sarmiento

Luis Fernando Ossa Arbeláez

Carlos Mario González Vega

Nelson Parra Parra

Luis Fernando Muñoz Serna

Camilo Alban Saldarriaga

MIEMBRO HONORARIO Eduardo Jaramillo Robledo

Gerentes Regionales

ANTIOQUIA Eduardo Loaiza Posada

BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA Martha Cecilia Moreno Mesa

BOLÍVAR Patricia Helena Galindo Salom

BOYACÁ Y CASANARE Martha Esperanza García

CALDAS Angélica María Orozco Giraldo

CARIBE María Elia Abuchaibe Cortés

CÚCUTA & NORORIENTE Margarita María Contreras Díaz

HUILA Ana Lucia Gómez Muñoz

NARIÑO Alejandra Lozano

RISARALDA Gustavo Aristizabal Botero

SANTANDER Sergio Luna Navas

TOLIMA Nancy Pulido Corral

VALLE Alexandra Sofía Cañas Mejía

SECCIONAL VILLAVICENCIO Sandra Patricia Celis Lozano

SECCIONAL VALLEDUPAR Rosalia Núñez Flórez

Camacol Presidencia Nacional

Sandra Forero Ramírez
Presidente Ejecutiva Nacional

Edwin Chirivi Bonilla
Director de Estudios Económicos y Técnicos

Natalia Robayo Bautista
Directora de Estudios Jurídicos

Daniel Gómez Higuera
Director Administrativo y Financiero

Adriana Camargo Gantiva
Directora de Comunicaciones

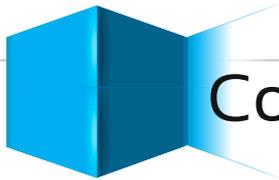
Rosa Ibel Pinzón Quintero
Coordinadora Nacional

Adriana Calle Cabezas
Coordinadora Calidad

Arturo Montero Ortega
Coordinador Contabilidad

Mónica Barón Cifuentes
Asesora de Responsabilidad Social Corporativa

Olga Díaz Núñez
Coordinadora Técnica y de Sostenibilidad

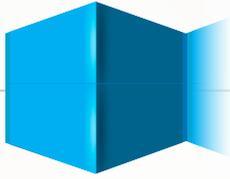


Contenido

INTRODUCCIÓN	10	2.8.2 Coadyuvancia caso Serranías del Nogal	21
PRIMER CAPÍTULO		2.8.3 Apoyo a la regional Bolívar en la defensa del Decreto 1144 de 2012 – Zona Norte	22
Gestión Gremial de la Presidencia Nacional y de la Junta Directiva	10	2.9 Reglamentación Ley de Avaluadores	22
1 COMPETITIVIDAD	12	2.10 Actividad legislativa	23
1.1 Formalización del sector	12	2.10.1 Cámara de Representantes	23
1.1.1 Formalización laboral para el sector constructor	12	2.10.2 Senado	23
1.1.2 Conversatorio - Normas Internacionales e Información Financiera NIIF	12	2.10.3 Leyes	24
1.1.3 Estudio sobre incidencia del precio del suelo en la actividad edificadora	12	2.11 Participación en comités interinstitucionales	24
1.1.4 Estudio de Caracterización Laboral y Salarial del Sector Edificador	13	2.11.1 Consejo Gremial Nacional	24
1.1.5 Construcción en Seco	13	2.11.2 Consejo Superior del Subsidio Familiar	24
1.1.6 Diplomado en Supervisión Técnica de Obras de Edificaciones	13	2.11.3 Comisión Nacional Mixta de Gestión Tributaria y Aduanera	24
1.1 Internacionalización del sector	14	2.11.4 Comités Unidad de Normalización Fedelonjas	24
1.2 Proyecto Camacol Innova 2020 – Plan Estratégico de Innovación del Sector Edificador	14	3 INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO	25
2 ARTICULACIÓN DE ACTORES	15	3.1 Coordinada Urbana	25
2.1 Medidas para fortalece el sector edificador	15	3.2 Estudios económicos sectoriales	25
2.2 Implementación de la Ley de Vivienda y Desarrollo Urbano	16	4 RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL	27
2.2.1 Seguimiento a las 100.000 viviendas	16	4.1 Programa “Comunidad Somos Todos: Vivienda Vidas y Vínculos”	27
2.2.2 Estructuración del Programa de Vivienda de Interés Prioritario para Ahorradores (VIPA)	16	4.2 Código Colombiano de Construcción Sostenible	27
2.3 Reglamentación Reforma Tributaria	17	4.3 Sello Ambiental Colombiano	27
2.4 Retención en la fuente en contratos de construcción	18	4.4 Pacto Intersectorial por la Madera Legal en Colombia	27
2.5 Gestión de Suelo	18	5 PRODUCTOS Y SERVICIOS	29
2.5.1 Planes Parciales	18	5.1 Eventos	29
2.5.2 Servicios Públicos	18	5.1.1 Congreso Colombiano de la Construcción	29
2.6 Reglamentos Técnicos	19	5.1.2 Biocasa	29
2.6.1 Norma Sismo Resistente NSR-10	19	5.1.3 Convención Nacional de Ventas de Proyectos de Construcción	30
2.6.2 Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas – Retie	19	5.2 Comunicaciones	30
2.6.3 Reglamento Técnico para Redes Internas de Telecomunicaciones	20	5.2.1 Página web y Redes sociales	30
2.7 Trámites	20	5.2.2 Camacol al Día	30
2.7.1 Superintendencia de Notariado y Registro	20	5.3 Publicaciones	31
2.7.2 Instituto Geográfico Agustín Codazzi	20	5.3.1 Urbana, Revista de la construcción sostenible	31
2.8 Estabilidad jurídica en el sector edificador	21	5.3.2 Directorio de la Industria de la Construcción	31
2.8.1 Cumplimiento de normas y procedimientos en expedición y modificación de Planes de Ordenamiento Territorial	21	6 PROCESOS INTERNOS	32
		6.1 Afiliados Nacionales	32
		6.2 Registro Único de Afiliados (RUA)	32
		6.3 Fortalecimiento de la relación con las Regionales y apoyo a las seccionales	32
		6.4 Gestión de talento humano	33
		6.4.1 Plan de formación y capacitación	33
		6.4.2 Política de nómina	33
		6.4.3 Salud ocupacional	34
		6.4.4 Plan de bienestar	34
		6.5 Gestión de calidad	34
		6.6 Informe financiero	34

SEGUNDO CAPÍTULO

Gestión Gremial Regional	36	7.2 Información y Análisis Estratégico	63
1 CAMACOL ANTIOQUIA	37	7.3 Responsabilidad Social	63
1.1 Representatividad Gremial	37	7.3.1 Capacitaciones	63
1.2 Información y Análisis Estratégico	39	7.4 Productos y servicios	63
1.3 Responsabilidad Social	39	7.4.1 Eventos	63
1.3.1 Capacitación y Formación	39	7.4.2 Publicaciones	63
1.4 Productos y servicios	40	8 CAMACOL HUILA	65
1.4.1 Eventos	40	8.1 Responsabilidad Social	65
1.1.2 Publicaciones	40	8.2 Productos y servicios	65
2 CAMACOL BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA	42	8.2.1 Eventos	65
2.1 Representatividad Gremial	42	9 CAMACOL NARIÑO	66
2.2 Información y Análisis Estratégico	44	9.1 Representatividad Gremial	66
2.3 Responsabilidad Social	45	9.2 Información y Análisis Estratégico	66
2.3.1 Construcción Sostenible	46	9.3 Responsabilidad social	67
2.3.2 Capacitaciones	47	9.3.1 Capacitaciones	67
2.4 Productos y servicios	47	9.4 Productos y Servicios	67
2.4.1 Eventos	47	9.4.1 Eventos	67
2.4.2 Publicaciones	48	9.4.2. Publicaciones	67
3 CAMACOL BOLÍVAR, CÓRDOBA & SUCRE	49	10 CAMACOL RISARALDA	69
3.1 Representatividad Gremial	49	10.1 Representatividad Gremial	69
3.2 Responsabilidad Social	49	10.2 Información y Análisis Estratégico	70
3.2.1 Capacitaciones	50	10.3 Responsabilidad Social	71
3.3 Productos y servicios	50	10.3.1 Capacitaciones	72
3.3.1 Eventos	50	10.4 Productos y servicios	72
3.3.2 Publicaciones	50	11 CAMACOL SANTANDER	73
4 CAMACOL BOYACÁ Y CASANARE	51	11.1 Representatividad Gremial	73
4.1 Representatividad Gremial	51	11.2 Información y Análisis Estratégico	73
4.2 Información y Análisis Estratégico	52	11.3 Responsabilidad social	74
4.3 Responsabilidad Social	53	11.3.1 Capacitaciones y formación para afiliados	74
4.4 Productos y servicios	53	11.4 Productos y servicios	74
4.4.1 Eventos	53	11.4.1 Eventos	74
4.4.2 Publicaciones	54	11.4.2 Publicaciones	74
5 CAMACOL CALDAS	55	12 CAMACOL TOLIMA	75
5.1 Representatividad Gremial	55	12.1 Representatividad Gremial	75
5.2 Información y Análisis Estratégico	56	12.2 Información y Análisis Estratégico	78
5.3 Responsabilidad Social	57	12.3 Responsabilidad Social	79
5.3.1 Capacitaciones	57	12.4 Productos y servicios	80
5.4 Productos y servicios	57	13 CAMACOL VALLE	81
5.4.1 Eventos	57	13.1 Representatividad Gremial	81
5.4.2 Publicaciones	57	13.2 Competitividad y Globalización	83
6 CAMACOL CARIBE	59	13.3 Responsabilidad Social	83
6.1 Representatividad Gremial	59	13.4 Eventos	83
6.2 Información y Análisis Estratégico	59	13.5 Publicaciones	83
6.3 Responsabilidad Social	60	14 CAMACOL SECCIONAL VALLEDUPAR	85
6.3.1 Capacitaciones	60	14.1 Representatividad Gremial	85
6.4 Productos y servicios	60	14.2 Articulación de Actores	86
6.4.1 Eventos	60	14.3 Responsabilidad Social	86
6.4.2 Publicaciones	61	14.4 Reuniones y Eventos	86
7 CAMACOL CÚCUTA Y NORORIENTE	62	15 CAMACOL SECCIONAL VILLAVICENCIO	88
7.1 Representatividad Gremial	62	15.1 Representatividad Gremial	88
		15.2 Eventos y capacitaciones	88
		15.3 Informes y Boletines	88



Introducción

10

Para Camacol es altamente gratificante presentar cada año su informe de gestión, en el que se refleja el compromiso y los resultados de un equipo de trabajo conformado por la Junta Directiva, la Presidencia Nacional, los gerentes de las regionales y seccionales, los directores de cada una de las áreas con sus respectivos grupos de apoyo, y los afiliados, que día a día contribuyen con propuestas al fortalecimiento del sector y a la promoción de su competitividad.

La disciplina y constancia en cada una de las actividades realizadas permitió lograr un balance favorable en el sector edificador. De esta forma, el PIB sectorial creció 9,2% al cierre de 2013, siendo una de las actividades de mayor dinamismo en el contexto productivo del país.

El papel que jugó el Gremio en todo este proceso fue fundamental para articular los esfuerzos, promover iniciativas, abrir espacios de reflexión y transferencia de conocimiento, y trabajar activamente con el Gobierno Nacional y los gobiernos locales en el desarrollo de estrategias que permitan seguir impulsando la competitividad del sector, y seguir siendo motor de la economía y la generación de empleo.

El trabajo realizado sobre cada una de las áreas claves que definen nuestro planteamiento estratégico estuvo nutrido de acciones, proyectos y gestión. Bajo el fortalecimiento gremial hoy podemos presentar resultados



en cada uno de los temas estratégicos del sector, afianzando el compromiso social en temas medioambientales, trabajando con las comunidades beneficiarias de vivienda social e impulsando el mejoramiento de la calidad de vida de los trabajadores de la construcción. Además, se ha generado información oportuna y confiable para la toma de decisiones de nuestros afiliados, y se han promovido enriquecedores espacios de discusión sobre el devenir y la coyuntura de la cadena de valor.

Pero los retos continúan y de ahí la importancia de seguir trabajando unidos en el diseño de estrategias y propuestas que le apuesten a la construcción de mejores ciudades, donde se garantice la calidad de vida de sus habitantes, el acceso a los servicios, la oferta de equipamientos y la consolidación de un sector sólido y competitivo, que refleje construcción de una sociedad cada vez mejor.

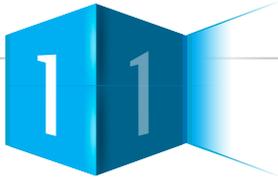
Sandra Forero Ramírez
Presidente Camacol

Capítulo

1

ENTRE JUNIO DE 2013 Y MARZO DE 2014 la Presidencia de Camacol y su Junta Directiva cumplieron con los retos previstos en las seis áreas claves de trabajo: competitividad, articulación de actores, información y análisis estratégico, responsabilidad social y ambiental, productos y servicios, y procesos internos.

Camacol continúa trabajando en distintos frentes que contribuyen a que el sector de la cadena de la construcción sea más competitivo. Para lograr este objetivo, fue clave la contribución y apoyo que dieron las 13 regionales y las dos seccionales del Gremio.



Competitividad

1.1 Formalización del sector

1.1.1 Formalización laboral para el sector constructor

Entre junio de 2013 y marzo de este año se continuó con el trabajo en el marco del Pacto por la Formalización firmado entre Camacol y el Ministerio de Trabajo en 2012. Este programa permite sensibilizar, orientar y capacitar a los contratistas del sector constructor sobre los procesos y requerimientos en temas empresariales y laborales, con el propósito de estimular su incorporación al mercado formal.

Durante este periodo, el Pacto se implementó en las regionales: Antioquia; Bogotá y Cundinamarca; Bolívar, Córdoba y Sucre; Caldas; Caribe y Valle, donde han participado cerca de 94 contratistas del sector, y se han realizado actividades a través de aliados estratégicos como el Sena, Ministerio de Trabajo (OIT), Ministerio de Comercio, y el programa Brigadas para la Formalización de Confecámaras. En estas charlas, los contratistas se actualizan en temas como los beneficios que otorga la Ley 1429, diferencias entre persona natural y jurídica, tipos de sociedades, contratación laboral, aportes al sistema de seguridad social, y requisitos sobre seguridad industrial y salud ocupacional.

Durante la ejecución del pro-

grama se identificó la ausencia de una política nacional integral de formalización que unifique los criterios empresariales, laborales y tributarios, por lo que el Gremio se dio a la tarea de cruzar las diferentes variables y obligaciones para articular el proceso y divulgar a los participantes la "ruta de la formalización" sobre la cual estructuró el plan de capacitación y se diseñaron los materiales gráficos e informativos, contenidos en el Kit de la Formalización, que apoyan la divulgación a los participantes.

Por otra parte, el Gremio acompañó la implementación del Programa a Desarrollo de Proveedores (PDP) del PNUD, donde se analizó, en conjunto con el Ministerio de Trabajo, la cadena productiva de seis contratistas de la empresa Prodesa. En este proceso se fortalecieron aspectos relacionados con la productividad, competitividad y fortalecimiento empresarial de las microempresas contratistas del sector.

1.1.2 Conversatorio - Normas Internacionales e Información Financiera NIIF

Durante la primera Asamblea Nacional de Afiliados de 2014 la Presidencia invitó al superintendente delegado para Asuntos Económicos, Eric Rodríguez, para realizar el conversatorio sobre las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

En este espacio se destacó el posible impacto que su implementación podría generar en el grueso de las empresas dedicadas a la actividad edificadora, y el proceso de convergencia que en materia operativa, contable y gerencial se requiere para llevar a cabo este proceso de forma exitosa.

1.1.3 Estudio sobre incidencia del precio del suelo en la actividad edificadora

Camacol y la Corporación Financiera Internacional están desarrollando una investigación de carácter académico que permita estimar los requerimientos de suelo urbanizable en Bogotá, Barranquilla, Cali y Medellín, caracterizar el mercado del suelo urbanizable en estas ciudades, definir una metodología de cálculo de incidencia del suelo en el valor de las edificaciones y elaborar un inventario de propuestas que permitan optimizar el mercado del suelo en las ciudades del país. A la fecha se han presentado resultados parciales con la información recolectada y se han hecho ejercicios econométricos que permiten describir la incidencia de la poca movilidad del suelo en las ciudades de estudio sobre el precio final de la vivienda. El objetivo de este proyecto es lograr la divulgación de los resultados cuantitativos y cualitativos, así como las propuestas al respecto, durante el segundo semestre de 2014.



1.1.4 Estudio de Caracterización Laboral y Salarial del Sector Edificador

La Presidencia del Camacol inició el proyecto Estudio de Caracterización Laboral y Salarial de las Empresas del Sector, con el propósito central de generar información estratégica para la toma de decisiones acertadas en materia laboral y salarial, mediante el levantamiento de estructuras organizacionales, documentación sobre diversos tipos de vinculación de mano de obra, niveles y medios de pago, valoración de cargos clave y comparación vía homologación, medición de productividad, análisis de competitividad externa, identificación del panorama de riesgos en la gestión de los recursos, y levantamiento de insumos para estudios del Gremio en la industria de referencia.

El estudio desarrollado buscó además responder las inquietudes sectoriales en materia de:

- **Remuneración** ¿Existen políticas de remuneración establecidas? ¿Tienen las empresas del sector salarios competitivos?
- **Productividad** ¿Cómo están midiendo las empresas su productividad?
- **Costo de vida** ¿La organización compete en un entorno nacional o regional?
- **Gestión humana** ¿Cuánto y cómo pagan las empresas del sector?
- **Estructura organizacional** ¿Cuál es la relación empleados misionales / empleados soporte?

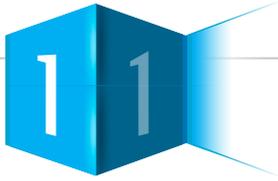
1.1.5 Construcción en Seco

El Comité Nacional de Construcción en seco, es una ini-

ciativa cuyo objetivo principal consiste en la promoción de las buenas prácticas de instalación de los sistemas livianos y de construcción en seco, así como establecer los lineamientos de la información base para la expedición de guías informativas y la reglamentación técnica correspondiente. Este es coordinado por Camacol e integrado por un grupo de empresas líderes de los sistemas livianos en Colombia, las cuales tuvieron como iniciativa proponer en el año 2013 su conformación. Para ello, ha sido necesario aunar esfuerzos a través de mesas de trabajo en las cuales se han analizado temas técnicos, dentro de los que se puede destacar: placas de cerramiento, estructuras, fijaciones, anclajes, masillas y acabados entre otros.

1.1.6 Diplomado en Supervisión Técnica de Obras de Edificaciones

El 14 de marzo de 2014, en asociación con la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito, Camacol inició en sus instalaciones, un Diplomado en Supervisión Técnica de Obras de Edificaciones con una duración de 120 horas presenciales, repartidos en seis módulos en los que se analizan cada uno de los títulos de la NSR-10. El Diplomado tiene como finalidad la actualización y consolidación de conceptos técnicos y prácticos del participante, sobre los aspectos que deben contemplarse en las labores de supervisión en obras de edificaciones en beneficio de los proyectos; además de contar con destacados conferencistas nacionales.



Competitividad

12 Internacionalización del sector

Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC)

Durante el último año, la Presidente Ejecutiva de Camacol ha liderado la agenda temática y las investigaciones que se realizan en la Mesa de Vivienda y Desarrollo Urbano de la FIIC. En las dos últimas sesiones realizadas en Fortaleza - Brasil, y en Buenos Aires - Argentina, se avanzó en la recolección de información de las cámaras de los países pertenecientes en materia de los instrumentos de mayor impacto en el fortalecimiento de demanda. En mayo 2014 se divulgará el informe

final entre las cámaras para su posterior publicación.

Adicionalmente, la Presidencia Nacional de Camacol recibió la invitación para ser parte del Consejo Directivo del Inconet, la Red Latinoamericana de Centros de Innovación Tecnológica, que tiene como misión, a través de los miembros de la FIIC, generar una instancia permanente de colaboración entre las distintas entidades interamericanas dedicadas a la Investigación, Desarrollo, Innovación (I+D+i) y Transferencia Tecnológica en el sector de la construcción, con el fin de mejorar la competitividad de la industria de la construcción a nivel regional y local. Esto a propósito del proyecto Camacol Innova 2020, busca



fortalecer las áreas de: uso de las TIC's (Tecnologías de Informática y Comunicaciones) en la construcción, construcción sustentable, financiamiento de I+D+i, Pymes, y planificación y gestión de proyectos de construcción.

13 Proyecto Camacol Innova 2020 Plan Estratégico de Innovación del Sector Edificador

La Presidencia Nacional de Camacol emprendió el desarrollo del proyecto Camacol Innova 2020 – Plan Estratégico de Innovación del Sector Edificador, que tiene como propósito central la construcción del mapa de innovación tecnológica del sector y la definición de las líneas estratégicas de acción del Gremio en materia de innovación durante los próximos años. Para esto se contrató a Solintel, firma especializada en la estructuración de este tipo de proyectos. Camacol Innova 2020 consta de cuatro fases: análisis del escenario interno, análisis del escenario externo, elaboración del plan estratégico de innovación y puesta en marcha del plan junto con la medición periódica de los resultados. A la fecha, se han desarrollado los documentos de las dos primeras fases, y se ha definido la conformación del comité estratégico de innovación como órgano rector del proyecto.



Camacol Innova 2020

consta de cuatro fases: análisis del escenario interno, análisis del escenario externo, elaboración del plan estratégico de innovación y puesta en marcha del plan junto con la medición periódica de los resultados. ”



Articulación de actores

21 Medidas para fortalecer el sector edificador

Camacol trabajó activamente con el Gobierno Nacional en la estructuración del Proyecto de Ley C-189 de 2014, que se encuentra en curso en la Cámara de Representantes. Este proyecto incluye una serie de medidas cuyo objetivo principal es la protección al comprador de vivienda, bajo éste parámetro la labor de Camacol se ha centrado en fortalecer las herramientas existentes en las normas vigentes, asegurando que sean viables en todo el país y que no vayan a impactar negativamente la oferta.

Luego de amplios debates y discusiones con diversos actores (municipios, Fasecolda, Comisión Sismo Resistente y Gobierno Nacional, entre otros), Camacol propuso la adopción de las medidas vía decreto reglamentario, sin embargo, el Gobierno siguió adelante con el proyecto de ley.

De los aspectos más importantes de la ponencia radicada se resaltan:

Amparo de los perjuicios patrimoniales en caso que la vivienda nueva colapse, perezca o amenace ruina:

- Inclusión del Fondo Nacional para la Estabilidad y Reconstrucción de la Vivienda Nueva –Fonervin–, fondo cuenta administrado a través de un patrimonio autónomo regido por normas de derecho



privado, adscrito al Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio, como una alternativa al seguro para vivienda nueva, con el mismo objetivo que el seguro; y, además después de pasado el tiempo de garantía (10 años), los recursos depositados en el mismo, se destinarán a la ejecución de la política de vivienda y desarrollo urbano.

- Seguro para la construcción de vivienda nueva.
- No subrogación contra el constructor en caso de que la aseguradora pague indemnización.
- Carácter obligatorio únicamente para vivienda nueva.
- Definición expresa de las coberturas del seguro así: deficiencias en el proceso constructivo, del suelo, de los materiales o de los diseños.

- La entrada en vigencia del seguro no será condicionada a la elaboración de peritazgos o revisiones complementarias a la supervisión técnica, ni a pagos accesorios a la prima.
- Los notarios y registradores únicamente serán competentes para verificar y protocolizar el certificado de entrada en vigencia de la póliza y no podrán pronunciarse sobre su contenido.
- Eliminación de los organismos de control técnico para la expedición del seguro.
- La supervisión técnica referida en el Artículo 18 de la Ley 400/97 será la instancia que constatará la adquisición de la póliza de seguro.
- El seguro será irrevocable desde el inicio de vigencia de la póliza.



Articulación de actores

16



Revisión de diseños y supervisión técnica de las edificaciones

- Revisión de diseños estructurales previo a la radicación de solicitud de la licencia.
- Reglamentación de mecanismo para dirimir el proceder cuando se presenten diferencias entre el constructor y el supervisor técnico del proyecto.
- Expedición bajo la gravedad de juramento de la Certificación Técnica de Ocupación una vez se concluyan las obras, y antes de la ocupación de las edificaciones, por parte del supervisor técnico.

Curadores Urbanos

Se propuso a la Superintendencia de Notariado y Registro como ente encargado de adelantar el concurso de méritos para la designación de curadores

urbanos, y para el control y vigilancia de la función pública que estos ejercen.

El Gobierno Nacional espera que el proyecto de ley surta el 1º debate en Comisión Séptima de Cámara antes que finalice la presente legislatura (20 de junio/14)

2.2 Implementación de la Ley de Vivienda y Desarrollo Urbano

2.2.1 Seguimiento a las 100.000 viviendas

Camacol continúa apoyando y haciendo monitorio a la implementación del programa de las 100.000 viviendas, divulgando las convocatorias entre sus afiliados, con el fin de que sea desarrolla-

do por constructores idóneos y bajo los más altos parámetros de calidad. Aproximadamente 129 proyectos, equivalentes a 68.000 unidades de vivienda, fueron entregados o se encuentran actualmente en ejecución por parte de afiliados al Gremio.

2.2.2 Estructuración del Programa de Vivienda de Interés Prioritario para Ahorradores (VIPA)

En el marco de la reglamentación del Artículo 185 de la Ley 1607 de 2012, Camacol presentó observaciones y propuestas tanto al Decreto reglamentario 1432 de 2013, como a los términos de referencia por los que se materializó el Programa de Vivienda de Interés Prioritario para Ahorradores. Las propuestas del

Gremio acogidas fueron en los siguientes aspectos:

- Distribución de cupos.
- Causales de rechazo de las propuestas.
- Ampliación de términos para las diversas fases del proyecto.
- Definición de la experiencia específica tanto para construcción como para enajenación en proporción al 100% del número de unidades ofertadas.
- Definición de los pronunciamientos del supervisor y su alcance.
- Definición de situación de incumplimiento por hechos no imputables al constructor seleccionado.
- Precisión del área mínima de las viviendas.
- Garantía de la disponibilidad de recursos para la cobertura de tasa.
- Clarificación de algunas de las especificaciones técnicas.

El Gremio realiza seguimiento permanente al desarrollo de las convocatorias tanto públicas como privadas del VIPA.

2.3 Reglamentación Reforma Tributaria

El Gremio siguió de cerca la reglamentación de la Reforma Tributaria, e hizo sus aportes en los siguientes temas:

- Devolución del IVA en materiales de construcción empleados en proyectos VIS y VIP: como resultado del trabajo realizado entre Camacol, la DIAN y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, se expidió el Decreto 2924 del 17 de
- Mediante concepto del 30 de agosto de 2013, el Ministerio de Hacienda le responde al Ministerio de Salud que el IBC para contratistas de prestación de servicios corresponde al 40% del valor mensual del contrato. También señaló que



diciembre de 2013, que acogió las siguientes propuestas del Gremio:

Devolución sobre los materiales utilizados en la construcción de bienes comunes cuando el proyecto se someta al régimen de propiedad horizontal.

Devolución sobre los materiales utilizados en las obras de urbanismo.

- Aplicación Decreto 1070 de 2013: dadas las complicaciones que se generaron para los contratistas del sector frente al condicionamiento de la deducción del impuesto sobre la renta a la verificación del pago de seguridad social, Camacol realizó mesas de trabajo con el Ministerio de Hacienda, con el objetivo de buscar una solución a esta problemática.

para las otras tipologías contractuales y de ingresos, como el contrato de obra, teniendo en cuenta que el Gobierno Nacional aún no ha reglamentado el sistema de presunción de ingresos, el IBC aplicable serán los ingresos efectivamente percibidos, pudiéndose deducir los costos y gastos que guarden relación de causalidad y proporcionalidad, situación que se podrá presentar hasta que el Gobierno Nacional efectivamente expida la correspondiente reglamentación.

- Sub-capitalización de intereses: para brindar claridad a los afiliados en la aplicación de la norma de sub-capitalización de intereses definida en la Reforma Tributaria, Camacol realizó mesas de trabajo con la asesora de Despacho y la Directora Jurídica de la DIAN, evidenciando el impacto de la medida en el sector y la complejidad de la norma para su implementación. Así mismo, puso el tema en conocimiento de la Defensora del Contribuyente y de la Comisión Mixta Tributaria. Complementaria-



Articulación de actores

mente se remitieron comunicaciones al Ministerio de Hacienda, la DIAN y el Ministerio de Vivienda, en las que se solicitó que en una eventual iniciativa legislativa se modifique la norma limitándola a las operaciones entre vinculados económicos, y en el entretanto se defina una reglamentación clara, precisa y objetiva para su aplicación.

Por último, se realizó un conversatorio que contó con la participación de la Asesora del Director de la DIAN, la Directora Jurídica de la DIAN y la Defensora del Contribuyente Tributario, en el que se evidenció la aplicación de la norma en la realidad del Sector, cuyo resultado arrojó el análisis por parte de la DIAN de los siguientes aspectos para en efecto, expedir una reglamentación clara y objetiva de la norma que tenga en cuenta:

- ¿Cuáles son los vehículos de propósito especial a los que se aplica el parágrafo 2 de la ley?
- Aplicación de la norma cuando se usan patrimonios autónomos para el desarrollo de los proyectos.
- Tratamiento de créditos expresados en UVR
- Otorgamiento de un periodo de transición para la aplicación de la norma, teniendo en cuenta que fue expedida sin tener en cuenta las calidades especiales del sector y la realidad del negocio.
- Determinación de la forma de

cómo se vinculará la aplicación de la norma de sub-capitalización en el proceso de convergencia de las NIIF.

- Exclusión de los créditos otorgados por entidades financieras vigilados por la Superintendencia Financiera, toda vez que estas entidades dentro de su análisis y control para otorgamiento de créditos verifican garantías y fuente de pago del deudor.
- Incluir la modificación al artículo 118-1 del Estatuto Tributario en una eventual reforma que en materia tributaria se adelante, y que tenga en cuenta el activo y no el patrimonio líquido.

2.4 Retención en la fuente en contratos de construcción

La DIAN publicó un proyecto de decreto con el que se modificaban las tarifas de retención en la fuente a título del impuesto sobre la renta, aplicables a los pagos o abonos en cuenta, por concepto de contratos de construcción o urbanización y por adquisición de bienes raíces, pasando de 1% a 2.5%. Al respecto, Camacol realizó gestión ante la DIAN, el Ministerio de Hacienda y la Alta Consejera para la Gestión Pública y Privada, evidenciando la improcedencia de dicha retención para los contratistas del sector edificador y los inconvenientes en su aplicación. Finalmente se logró que la tarifa quedara en el 2% tal y

como lo establece el Decreto 2418 de 2013.

2.5 Gestión de Suelo

2.5.1 Planes Parciales

Con el objetivo de articular el Decreto 2181 de 2006 con los cambios introducidos por el artículo 180 del Decreto Ley 19 de 2012 (Antitrámites), fue expedido el Decreto 1478 de 2013. En este se tuvieron en cuenta los aportes del Gremio para delimitar la competencia de la autoridad ambiental frente a las observaciones en relación con el ordenamiento territorial, las cuales deben estar técnicamente sustentadas con base en la normativa vigente y podrán ser objetadas por las autoridades municipales y distritales a través del recurso de reposición.

Siguiendo las propuestas del Gremio, se señaló expresamente que la concertación culminará con un acto administrativo que hará parte integral de los documentos constitutivos del plan parcial, contra el que procederá el recurso de reposición. La autoridad ambiental no podrá desconocer los actos administrativos previos que sustentan los trámites de concertación sometidos a su consideración.

2.5.2 Servicios Públicos

Camacol participó activamente en el proceso de reglamentación del artículo 50 de la Ley 1537 de 2012, relacionado con la disponibilidad de los servi-

cios públicos de acueducto y saneamiento básico, proceso que culminó con la expedición del Decreto 3050 de 2013, en el cual se acogieron los siguientes argumentos del Gremio:

- Señalar las responsabilidades a cargo de las empresas prestadoras.
- Articulación de los planes de inversión y desarrollo de las empresas prestadoras con las decisiones de las autoridades municipales y distritales en materia de ordenamiento territorial, para evitar que existan zonas urbanas sin posibilidad de cobertura de servicios públicos domiciliarios.
- Una vez urbanizado un predio, no se puede exigir al constructor certificado de viabilidad y disponibilidad. En efecto, para la expedición de licencias de construcción con urbanismo vigente, no se exige como requisito aportar el documento de viabilidad y disponibilidad.
- Para el caso de los predios urbanizados, y/o que cuenten con licencia de construcción, las empresas de servicios públicos están en la obligación de suministrar los servicios de acueducto y alcantarillado sin exigir en ningún momento viabilidad y disponibilidad de servicios.
- En caso de que los proyectos cuenten con licencia de construcción vigente, la empresa prestadora no podrá exigir la reposición, adecuación o construcción de redes para la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado.
- El estudio que realiza la empresa prestadora de servicios

públicos para expedir la viabilidad y disponibilidad, debe limitarse a determinar si cuenta o no con capacidad para atender las demandas asociadas con solicitudes del servicio, y para otorgarlas no pueden exigir requisitos adicionales a los establecidos en las normas nacionales.

2.6 Reglamentos Técnicos

2.6.1 Norma Sismo Resistente NSR-10

La Presidencia Nacional de Camacol hace parte de la Comisión Asesora de Construcciones Sismo Resistentes y como miembro activo ha participado en los Comités de actualización de los títulos J y K de la NSR-10. Tras varias consultas recibidas desde diferentes instancias públicas y privadas, el pasado mes de septiembre de 2013 el Gobierno Nacional por medio del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio expidió una circular informativa con el fin de aclarar y modificar varios temas con respecto a los requisitos generales de protección contra incendio exigidos en Colombia para la construcción de edificaciones, dentro de los que se encuentran temas como: extintores, escaleras, resistencia contra incendios de las edificaciones, detección y alarma, extinción de incendios, rociadores automáticos, iluminación y señalización de salidas. En cuanto a los requisitos específicos se aclaran temas de instalación de sistemas de tubería vertical y conexiones de mangueras, medios de evacuación, detección y alar-

mas para edificaciones de acuerdo a su altura. En otras instancias de la comisión, Camacol efectúa la labor de recopilación de la información de estas consultas, la cual se consolidará y se pondrá a disposición de los afiliados a través de una publicación en el portal Web.

2.6.2 Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas – Retie

Camacol ha participado desde 2012 de la actualización del Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas (Retie). El Reglamento entró en vigencia mediante la Resolución 90708 el pasado 30 de Agosto de 2013 y fue expedida por el Ministerio de Minas y Energía. Camacol sigue haciendo seguimiento a la aplicación del reglamento y continúa en la labor de recoger las inquietudes de los afiliados al respecto.



Articulación de actores

2.6.3 Reglamento Técnico para Redes Internas de Telecomunicaciones

En el marco de la expedición del Reglamento Técnico para Redes Internas de Telecomunicaciones (RITEL), por medio de la Resolución 4262 del 15 de julio de 2013, Camacol ha reiterado a la Comisión de Regulación de Comunicaciones (CRC), el interés del Gremio en participar en las jornadas de socialización a nivel nacional que la CRC tiene planeado realizar desde el segundo trimestre del año, con una participación en las 15 regionales donde Camacol tiene presencia. Por otra parte, ante el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, Camacol ha manifestado que las exigencias técnicas del Reglamento conllevan a un incremento entre 2 y 3 SMLMV en el costo final por unidad de VIS, lo cual representa un 7% de los costos directos de construcción. En ese mismo sentido Camacol se ha pronunciado permanentemente ante las autoridades correspondientes para que se evalúe el impacto efectivo de la incorporación de este reglamento sobre el desempeño de la actividad. Actualmente avanza una revisión de este reglamento.

2.7 Trámites

Para lograr una racionalización y mayor efectividad en los trámites, Camacol se enfocó en el trabajo con las siguientes entidades:



2.7.1 Superintendencia de Notariado y Registro

Camacol adelantó agenda de trabajo con el Superintendente de Notariado y Registro (SNR) para dar solución a los problemas que se vienen presentando con este tipo de trámites en las diferentes ciudades del país, en especial sobre los siguientes aspectos: incumplimiento de términos, errores en la calificación de las oficinas de registro de instrumentos públicos y problemas específicos enviados por las regionales: Antioquia, Santander, Risaralda y Caribe.

Por inconvenientes que surgieron en algunas de las regionales frente a iniciativas locales de pretender derivar de la constitución de regímenes de propiedad horizontal actos de declaración de construcción, y en efecto,

cobrar estampillas por ambos, Camacol llevó el caso a la Superintendencia de Notariado y Registro, que mediante concepto EE-034932 manifestó que la constitución del reglamento de propiedad horizontal y la declaración de construcción son dos actos jurídicos diferentes. La declaración de construcción en suelo propio se inscribe con el código 0911 y el reglamento de propiedad horizontal se inscribe con el 0317. Cuando se registra un reglamento de propiedad horizontal no surge la obligación de registrar una declaración de construcción.

2.7.2 Instituto Geográfico

Agustín Codazzi

Dando continuidad a la agenda de trabajo iniciada con el IGAC, Camacol ha adelantando mesas de trabajo con esta en-

tividad, con el fin de dar solución a los problemas suscitados con ocasión de las actualizaciones catastrales, así como con los trámites de fichas catastrales, certificación de nomenclatura, desenglobe de predios, demoras en tiempos, actualización de catastro, cartografías y georreferenciación, entre otros. Desafortunadamente en este tema ha sido muy difícil para el gremio lograr resultados concretos por parte del IGAC.

2.8 Estabilidad jurídica en el sector edificador

2.8.1 Cumplimiento de normas y procedimientos en expedición y modificación de Planes de Ordenamiento Territorial

El Gremio solicitó a la Procuraduría General de la Nación, su intervención para que las autoridades involucradas en el proceso de revisión y ajuste de los POT, atiendan los lineamientos normativos que rigen la materia en los siguientes aspectos:

- Vigencia de los contenidos del POT.
- Alcance de las revisiones y modificaciones de los POT.
- Documentos y estudios técnicos necesarios.
- Concertación y consultas en las revisiones y modificaciones de los POT.
- Aprobación y adopción de las revisiones y modificaciones de los POT.
- Sujeción del Plan de Desarrollo al POT.
- Determinantes de superior jerarquía y principio de legalidad.
- Condiciones para la revisión o modificación de la clasificación del suelo.
- Incorporación de la gestión del riesgo en la revisión de los POT.
- Delimitación de las playas y articulación con el ordenamiento territorial.
- Prevención de amenazas y de riesgos naturales.
- Coordinación y promoción del modelo de planificación.

- Integración de la gestión del riesgo en la planificación territorial y del desarrollo.
- Observancia del ordenamiento jurídico vigente.
- Reglamentación de la plusvalía.

Se recordó que la omisión en los deberes constitucionales y legales de estos lineamientos puede generar conducta irregular.

2.8.2 Coadyuvancia caso Serranías del Nogal

Camacol presentó coadyuvancia en la solicitud de nulidad de la sentencia T-537 del 15 de agosto de 2013 que suspendió la licencia del proyecto Serranía de los Nogales ubicado en la ciudad de Bogotá, y que también ordenó la suspensión de las obras hasta tanto la jurisdicción no resuelva las demandas pendientes sobre el acto administrativo general que le dio vida a la norma urbanística.

Teniendo en cuenta las implicaciones que esto genera para la actividad edificadora, los argumentos del Gremio se centraron en:

- Se desconoció la jurisprudencia que la Corte Constitucional ha sostenido por muchos años sobre la procedencia de la tutela contra actos administrativos.





Articulación de actores

22

- Se abre la puerta para que los curadores urbanos utilicen la excepción de constitucionalidad.
- Se tomó una decisión de suspensión de una obra que estaba a meses de culminar su ejecución y ya estaba vendida.
- Con la decisión se está desconociendo el objeto de la tutela.

Adicionalmente, se solicitó al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, la expedición de normas tendientes a proteger las situaciones jurídicas consolidadas que se derivan de las licencias expedidas en forma legal, y que se encuentren ejecutoriadas.

2.8.3 Apoyo a la regional Bolívar en la defensa del Decreto 1144 de 2012 – Zona Norte

Teniendo en cuenta que el Tribunal de Bolívar declaró la nulidad del Decreto 1144 de 2012 (reglamentario de los tratamientos urbanísticos de desarrollo y mejoramiento integral para el suelo rural suburbano de la Zona Norte de Cartagena), por la trascendencia jurídica para el sector a nivel nacional, la regional Bolívar solicitó a la Presidencia de Camacol su intervención en la defensa de la seguridad jurídica.

Camacol interpuso, a través de apoderado, recurso extraordinario de unificación de juris-

prudencia en procura de hacer valer los lineamientos jurisprudenciales previamente establecidos por el Consejo de Estado en cuanto a la definición del alcance de las competencias de los concejos y las alcaldías municipales al momento de desarrollar el Plan de Ordenamiento Territorial, con las repercusiones que ello puede generar para la revisión y reglamentación a nivel nacional. El trámite se encuentra ante el Consejo de Estado quien inició un incidente de nulidad de todo lo actuado, argumentando que el Tribunal no es competente para manifestarse sobre la legalidad del decreto.

Así mismo, a solicitud de la Regional Bolívar y conjuntamente con esta, la Presidencia Nacional de Camacol realizó las siguientes acciones:

- Radicó un derecho de petición solicitando la reglamentación de los tratamientos urbanísticos para el suelo sub-urbano en la Zona Norte de Cartagena.
- En el curso de la acción de nulidad instaurada por el gobernador de Bolívar, se manifestó como tercer interesado en el proceso, defendiendo el Decreto frente a cada una de las objeciones del Gobernador.

2.9 Reglamentación Ley de Avaluadores

Camacol participó en las mesas de trabajo realizadas por el Mi-

nisterio de Industria, Comercio y Turismo durante el proceso de reglamentación de la Ley 1673 de 2013, presentando sus comentarios y propuestas en la materia, de los cuales se resaltan los siguientes, por haber sido incorporados en el Decreto 556 del 14 de Marzo 2014:

- Eliminación de la Comisión Intersectorial para la Organización y Unificación de las Normas y Metodologías de Valuación (CIVAL).
- Eliminación de la referencia a la Tarjeta profesional del evaluador.
- Fijación de criterios objetivos para determinar el número mínimo de evaluadores requeridos para la constitución de las Entidades Reconocidas de Autorregulación (ERAS).
- Revisión de la obligación de contar con una póliza de responsabilidad civil extracontractual constituida bajo un monto de 10.000 SMLMV por evento semestral.
- Revisión de los términos establecidos para adelantar investigaciones.

Dadas las condiciones exigidas para la constitución de las ERAS, y la conformación actual de la Lonja de Avaluadores, Camacol desarrolla agenda de trabajo con la Presidencia de Fedelonjas y la Presidencia del Registro Nacional de Avaluadores (RNA) para generar los mecanismos de vinculación de los Avaluadores Camacol con la ERA que constituirá el RNA.

2.10 Actividad legislativa

Durante la legislatura 2013-2014, Camacol ha adelantado gestiones con los ponentes de iniciativas de interés para el sector. Además ha participado en el desarrollo de la agenda legislativa del Consejo Gremial Nacional y ha realizado monitoreo permanente a 107 proyectos de Ley que se encuentran en curso en el Congreso de la República, entre los que se destacan:

2.10.1 Cámara de Representantes

- Proyecto de Ley 189/14: por la cual se establece la obligación de adquirir un seguro por parte de los constructores de vivienda nueva, y medidas para incrementar la seguridad de las edificaciones.
- Proyecto de Ley 119/12: otorga beneficios tributarios para las construcciones ambientalmente sostenibles.
- Proyecto de Ley 029/13: establece la constitución de una póliza, para garantizar la calidad y estabilidad de la vivienda nueva.
- Proyecto de Ley 041/13: por el cual se establece una medida tendiente al uso racional y eficiente del recurso hídrico.
- Proyecto de Ley 065/13: modifica los artículos 49, 51, 52, 53 de la Ley 99 de 1993 y se dictan otras disposiciones (Licencia Ambiental).
- Proyecto de Ley 066/13: por el cual se modifica la Ley 142 de 1994 que establece el régimen de los servicios públicos

domiciliarios, y se dictan otras disposiciones (suspensión servicios públicos).

2.10.2 Senado

- Proyecto de Ley 178/14: que establece la constitución de una póliza, para garantizar la calidad y estabilidad de la vivienda nueva.
- Proyecto de Ley 227/12: regula el derecho fundamental de petición y se sustituye un título del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.
- Proyecto de Ley 002/13: que dicta normas para la conservación de ecosistemas de páramos.
- Proyecto de Ley 009/13: por la cual se implementa la Gratuidad de la Canasta Vital en los Servicios públicos Domiciliarios de Energía, Agua, Alcantarillado y Gas domiciliario.

2.10.3 Leyes

- Ley 1625/13: modifica la Ley orgánica 128 de 1994, y se ex-

pide el régimen para las áreas metropolitanas.

- Ley 1682/13: por la cual se adoptan medidas y disposiciones para los proyectos de infraestructura de transporte.
- Ley 1708/14: por medio de la cual se expide el Código de Extinción de Dominio.

2.11 Participación en comités interinstitucionales

2.11.1 Consejo Gremial Nacional

La presidente Ejecutiva de Camacol, Sandra Forero Ramírez, continúa como vicepresidente del Consejo Gremial Nacional, participando activamente en la agenda desarrollada por este organismo con la Presidencia de la República y los diferentes ramos del Gobierno Nacional. El trabajo, entre otros temas se ha enfocado en:

- Agenda empresarial.
- Competitividad.
- **Proyectos de Ley:** horas extras, cooperativas de trabajo, anticontrabando.



Articulación de actores

- Convenio con Superintendencia de Industria y Comercio para aunar esfuerzos para la divulgación de información a la ciudadanía en general (derechos y deberes) sobre protección al consumidor, asuntos jurisdiccionales, protección de la competencia, propiedad industrial, protección de datos personales y reglamentos técnicos y metrología legal

2.11.2 Consejo Superior del Subsidio Familiar

La Presidente Ejecutiva de Camacol fue nombrada como representante de los empleadores en el Consejo Superior del Subsidio Familiar. Esta instancia es presidida por el Ministro de trabajo y tiene como función principal asesorar al Gobierno Nacional en el estudio, formulación, coordinación, ejecución y evaluación de las políticas sobre subsidio familiar.

2.11.3 Comisión Nacional Mixta de Gestión Tributaria y Aduanera

La Presidente Ejecutiva de Camacol hace parte de la CMT, órgano asesor del Gobierno Nacional para el desarrollo de los objetivos y funciones de

la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, en cuanto a la facilitación del cumplimiento de las obligaciones tributarias y de las operaciones aduaneras y cambiarias, y la prevención y represión de las infracciones a los regímenes tributario, de aduanas y cambiario, el cual es presidido por el Ministro de Hacienda y al cual asiste el director de la DIAN.

2.11.4 Comités Unidad de Normalización Fedelonjas

Camacol ha participado en los debates del Comité 232 de Fedelonjas sobre Compraventa de VIS sobre planos, sentando su posición frente al contenido del documento con el fin de que no se incorporen disposiciones en contravía de las normas legales que reglamentan la materia, ni que se desconozca la realidad del sector.

Así mismo, el Gremio ha realizado seguimiento a los Comités Técnicos de normalización sobre Propiedad Horizontal y Arrendamiento, con el fin de hacer los aportes pertinentes y necesarios para el desarrollo de normas técnicas que vayan en consonancia con los principios de legalidad y que tengan en cuenta el desenvolvimiento real del sector.





Información y análisis estratégico

Coordenada Urbana
Sistema de Información Georeferenciada



25

3.1 Coordenada Urbana

Durante el último año se consolidó la generación de información sectorial primaria a través del sistema de información georeferenciada Coordenada Urbana, operado por la Regional Bogotá y Cundinamarca. La Presidencia realizó diez informes de seguimiento a la actividad edificadora y diez boletines de estadísticas consolidadas. En el mismo periodo se compartió información sectorial con entidades del Gobierno Nacional como el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, el Departamento Nacional de Planeación, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Ministerio de Hacienda, y Superintendencia de Sociedades.

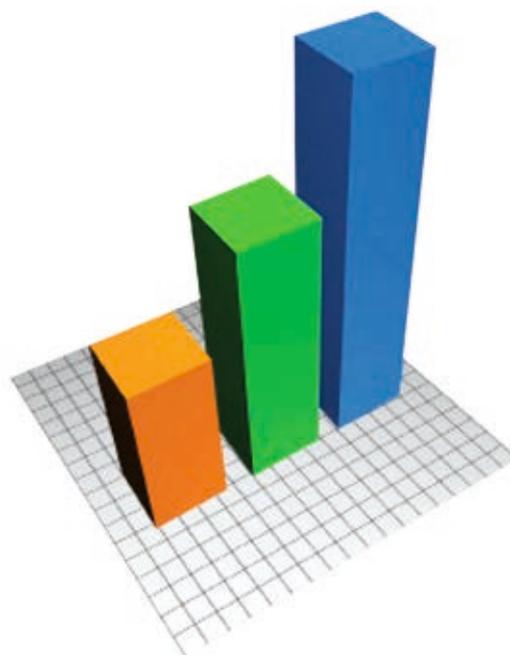
Además se divulgó el resumen mensual de indicadores líderes sectoriales. Todo lo anterior con el propósito de mejorar la lectura sobre la dinámica y seguimiento sectorial por parte del Gobierno Nacional.

En relación con la estrategia

de posicionamiento de la información sectorial, se diseñó y ejecutó un esquema de divulgación de los indicadores líderes de la construcción de vivienda con instituciones como la Superintendencia de Sociedades y otros aliados estratégicos como los centros de pensamiento y estudios económicos de Fedesarrollo, Anif y el Banco de la República. Adicionalmente se avanzó en la inclusión de las Seccionales Villavicencio y Valledupar.

3.2 Estudios económicos sectoriales

Durante el último año, la Presidencia Nacional desarrollo 17 informes de investigación económicos y sectoriales. 10 de ellos fueron publicados dentro de los escenarios de divulgación de las investigaciones sectoriales estuvieron los foros sectoriales, seminarios de actividad edificadora de las regionales, las asambleas regionales, los escenarios de opinión determinados por la prensa, los demás fueron divulgados en la Junta Directiva



Nacional de Camacol. Las conclusiones, sumarios, reportes y opiniones se divulgaron igualmente mediante la página web del Gremio y los demás espacios de difusión de la información gremial. Dentro de las temáticas abordadas y títulos de los informes publicados se destacan:

- Proyecciones del sector edificador 2013-2014.
- Caracterización de la demanda potencial de vivienda en hogares con ingresos entre 1 y 2 salarios mínimos.

Información y análisis estratégico

- Análisis de los lanzamientos a nivel regional: hipótesis sobre su comportamiento.
- Importaciones de insumos de construcción: impacto en costos y en el precio final de la vivienda.
- Balance de la actividad al tercer trimestre de 2013 y comportamiento del crédito hipotecario.
- Pronunciamientos recientes en materia de precios y análisis de tendencias y zonas
- Resultados de la actividad edificadora ¿Cómo empieza el 2014?
- Efectos esperados del agotamiento del FRECH en la dinámica comercial: una aproximación regional.
- La informalidad laboral como restricción a la demanda de vivienda: Resultados de la IV reunión de la Comisión de Vivienda y Desarrollo Urbano de FIIIC.
- Balance de la actividad edificadora: I semestre de 2013 - Consolidación de la dinámica comercial y repunte en el segmento no residencial.
- Creando solidez en el mercado inmobiliario y en el desarrollo de políticas de vivienda.
- Centros comerciales y edificaciones públicas: tendencias y oportunidades.
- Las regiones intermedias: polo de desarrollo sectorial - Una mirada a las características y tendencias del sector



Los **Informes Económicos** son una valiosa herramienta prospectiva y de análisis sobre la coyuntura y perspectivas de la economía nacional y de la cadena de valor de la construcción.

¿QUÉ NOS INDICAN LAS BRECHAS DEL MERCADO EDIFICADOR PARA EL 2014?: Cierre 2013 y perspectivas 2014

"El mercado de vivienda en Colombia muestra una dinámica saludable y fortalecida. Las cifras al cierre del año 2013 si bien reflejan una brecha entre la reposición de oferta y la demanda, el panorama para el 2014 luce positivo. Con este escenario de fondo CAMACOL pronostica un crecimiento del 8.4% para el sector edificador en 2014 y reitera la importancia de seguir avanzando esfuerzos para enfrentar los retos de corto y largo plazo que le permitan mantener los buenos niveles de actividad con miras a seguir construyendo ciudades de calidad". [Ver aquí](#)



edificador en Villavicencio y Valledupar.

- Hacia la consolidación del sector edificador en Colombia: Avances de 2013 y desafíos para 2014.
- Protección contra incendios y actividad edificadora: disposiciones reglamentarias sobre su implementación.
- ¿Qué nos indican las brechas del mercado edificador para 2014? Cierre 2013 y perspectivas 2014.
- Heterogeneidad inter e intra regional de los precios de la vivienda nueva: evolución reciente y tendencias de largo plazo.

44

Responsabilidad social y ambiental

4.1 Programa "Comunidad Somos Todos: Vivienda Vidas y Vínculos"

En el marco del convenio firmado entre Camacol y la Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema (ANSPE) en 2013, el programa Comunidad Somos Todos ha permitido orientar a 14 empresas constructoras de vivienda 100% subsidiada, sobre procesos de acompañamiento comunitario, los cuales cubren cerca de 20.000 familias en todo el país.

El programa ha permitido asesorar y orientar a las empresas constructoras sobre las estrategias que le permitan apoyar el proceso de adaptación de estas familias a las viviendas y a su nuevo entorno, enseñándoles todo lo que implica vivir en comunidad con base en la estructuración de órganos administrativos para el manejo de la copropiedad, pago de servicios públicos y cuotas de administración, buen uso, y mantenimiento de las viviendas y zonas comunes.

El programa tiene articulación con el modelo de acompañamiento social del Estado, liderado por ANSPE, que ha permitido fortalecer la oferta pública-privada de los programas sociales a esta población, asegurando la sostenibilidad de los proyectos y fortaleciendo el proceso de las familias de tener y mantener su vivienda propia, aportando a la creación de espacios de bienestar. En este



sentido, Camacol realizó el 12 de febrero de 2014 la primera Mesa Nacional de Acompañamiento Comunitario, en la que participaron cerca de 75 personas en compañía del Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio, Luis Felipe Henao; la directora de la Agencia

Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema (ANSPE), Beatriz Linares; representantes del gobierno y empresas constructoras, para analizar los principales desafíos que en el tema debían abordar los diferentes actores participantes.

4.2 Código Colombiano de Construcción Sostenible

Mediante un memorando de entendimiento suscrito entre Camacol y la Corporación Financiera Internacional (IFC) desde 2011, se persiguió el objetivo de hacer realidad el Código Colombiano de Construcción Sostenible, documento base en el cual se reglamentarán las buenas prácticas constructivas sostenibles en Colombia, incluyendo temas de consumo y efi-

Responsabilidad social y ambiental

ciencia energética, iluminación, tratamiento de aguas residuales, lluvias, jardinería eficiente y ventilación, entre otros.

Dentro del segundo trimestre de 2014, Camacol, en asocio con la Corporación Financiera Internacional (IFC) y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio desarrollará la socialización del documento base, mediante talleres informativos en las ciudades de Bogotá, Cali y Barranquilla. Un trabajo posterior consistirá en lograr un marco normativo en la expedición de la Ley a nivel nacional que actualmente está publicado en la página WEB del ministerio para recibir observaciones de los interesados.

4.3 Sello Ambiental Colombiano

Desde 2010 Camacol ha venido participando en el comité del Sello Ambiental Colombiano para construcciones no residenciales (SAC), proceso liderado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) por medio del Icontec. El propósito general de las etiquetas y declaraciones ambientales es promover la oferta y demanda de productos y servicios que causen un menor impacto en el ambiente.

Camacol como representante de la cadena de valor de la construcción en Colombia ha hecho parte de los grupos de trabajo en los que se estudian los diferentes documentos objetos del análisis para cada comité y atiende las inquietudes de los representantes de las empresas participantes con respecto a los criterios ambientales para materiales, a fin de que sus contenidos sean viables y no afecten el dinamismo del sector edificador ni el de su cadena de valor.

Se han elaborado propuestas y observaciones de la mano se Asocreto, Acoplástico, Asogras, pero desafortunadamente tanto el Icontec como el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible no han aceptado la mayoría de ellas, sobre todo



en lo atinente a la inexistencia de criterios ambientales que permitan el seguimiento de los objetivos del sello.

4.4 Pacto Intersectorial por la Madera Legal en Colombia

Desde 2009 la Presidencia de Camacol ha estado presente en el esfuerzo de articulación entre los múltiples actores de los sectores público y privado, para enfrentar el problema que representa el tráfico forestal ilegal en el país. En el segundo trimestre de 2014 Camacol ratifica su presencia como miembro del pacto participando de manera activa en el taller ofrecido por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) para la implementación de estrategias de comunicaciones, en las que se busca difundir a nivel nacional por diferentes medios la importancia de asegurar que la madera extraída, transportada, comercializada y utilizada provenga exclusivamente de fuentes legales, contribuyendo a la implementación de una política ambiental nacional, al desarrollo sostenible y al mejoramiento de la gobernanza forestal.

“ Desde 2009 la Presidencia de Camacol ha estado presente en el esfuerzo de articulación entre los múltiples actores de los sectores público y privado, para enfrentar el problema que representa el tráfico forestal ilegal en el país ”



Productos y Servicios

5.1 Eventos

5.1.1 Congreso Colombiano de la Construcción

Entre el 28 y 30 de agosto se realizó el Congreso Colombiano de la Construcción 2013, en el Centro de Convenciones de Cartagena. En esta oportunidad el objetivo del Congreso fue dar una mirada al sector de la construcción en el mundo globalizado para identificar las nuevas oportunidades a partir de la apertura que está promocionando el país, y enfrentar los retos que conllevan la inversión extranjera, los nuevos mecanismos de integración en la cadena de valor de la construcción y las dinámicas comerciales y nuevas oportunidades del sector.

Dentro de las temáticas fundamentales del evento estaban: globalización, inversión y competitividad, mediante las cuales se revisó el papel de las economías emergentes en cuanto a riesgos y oportunidades. Igualmente se revisó el papel de las ciudades como polos de competitividad para el país y la importancia del mercado inmobiliario y la infraestructura urbana como ejes centrales de su desarrollo.



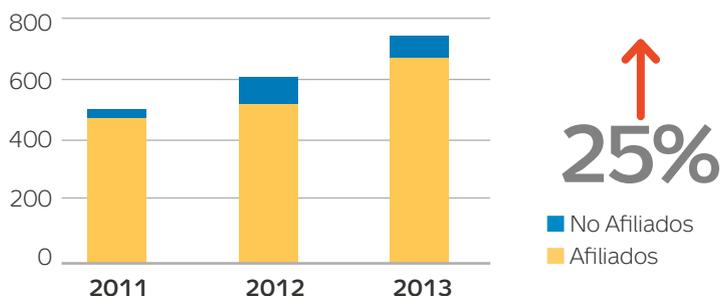
Otro tema central fue el de los nuevos modelos de negocio, operación y construcción en la actividad edificadora, identificando los que se pudieran aplicar en Colombia, en términos de promoción, construcción y operación, en el que se estudiaron esquemas de estructuración de proyectos público - privados.

En 2013 el Congreso contó con la participación de conferencistas nacionales e internacionales, entre ellos el expresidente de México, Ernesto Zedillo; el Profesor de Inmobiliaria, Finanzas, Negocios y Políticas Públicas en Wharton School of Busines, Joseph Gyourko, y el experto en centros comerciales, Ian Thomas.

Comparando la asistencia de los últimos años, se registra un incremento de 25% frente al año anterior, con más de 1.100 asistentes entre afiliados; no afiliados; representantes de los gobiernos nacional, regionales y local; del sector académico e invitados especiales.

La muestra comercial también incrementó el número de empresas expositoras pasando de 40 stands en 2012 a 51 en 2013. El número de empresas que se vincularon comercialmente al Congreso también se incrementó, alcanzando un total de 84 en 2013.

Finalmente, el resultado de la encuesta de satisfacción corroboró el alto nivel del evento, tanto en el aspecto académico como en su organización y logística.



5.1.2 Biocasa

Más de 400 asistentes, 17 conferencistas, ocho internacionales y nueve nacionales, estuvieron en



La décima edición de Biocasa que se realizó entre el 16 y el 18 de octubre en Cali. La temática giró en torno a la renovación urbana sustentable, el aprovechamiento de escombros de construcción y cómo construir proyectos económicamente sostenibles. Desde que Camacol creó Biocasa en 2004, este espacio ha servido para la reflexión sobre el enfoque sostenible que debe tener el desarrollo de la actividad de la industria de la construcción. Biocasa es operado por la Regional Valle.

5.1.3 Convención Nacional de Ventas de Proyectos de Construcción

La Junta Directiva Nacional designó la operación de este producto nacional a las regionales Antioquia y Bolívar, Córdoba y Sucre. La primera versión de este evento académico dirigido a las áreas comerciales de las empresas promotoras y comercializadoras de proyectos inmobiliarios en las diversas regionales del país se realizó el 21 y 22 de octubre de 2013, y contó con la participación de 220 personas.

5.2 Comunicaciones

La Dirección de Comunicaciones Corporativas de Camacol



se ha centrado en garantizar el acceso de los afiliados a la información efectiva con transparencia, veracidad, coherencia y oportunidad, de tal manera que contribuyan al logro de los objetivos de la organización.

Con la publicación de 716 artículos, en 54 medios de comunicación a nivel nacional e internacional que mencionan a Camacol, se evidenció el posicionamiento del Gremio como referente importante de noticias del sector de la construcción. Esta medición fue registrada en el monitoreo diario de medios realizado por el área de comunicaciones y están para consulta en los libros de registro semestral que maneja la Dirección de Comunicaciones.

5.2.1 Página web y Redes sociales

En agosto de 2013 la página web de Camacol (www.camacol.co) se modernizó con el

fin de darle mayor visibilidad a las regionales y a los afiliados nacionales, además se creó un canal de comunicación bidireccional, bajo en nombre "opine" para permitir una mayor interactividad entre el Gremio y sus afiliados. Actualmente se registran 20.682 visitantes mensuales a la página web.

5.2.2 Camacol al Día

Es el boletín digital de Camacol que se envía periódicamente a los afiliados para mantenerlos informados sobre la gestión de la Presidencia de Camacol en los temas de interés gremial que respondan a la visión compartida. En este boletín se informa la gestión de la Presidencia, avances en diferentes temas y participación de la Presidente en temas nacionales. Entre junio de 2013 y marzo de 2014 se publicaron cinco ediciones de este boletín.

55

Productos y Servicios

53. Publicaciones



53.1 Urbana, Revista de la construcción sostenible



31

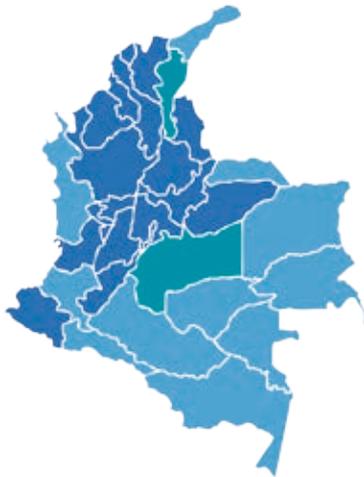
Entre mayo de 2013 y marzo de 2014 se publicaron tres ediciones (58, 59 y 60) de la Revista Urbana. Es una publicación que gana cada vez mayor reconocimiento en el sector como medio especializado que desarrolla temáticas de interés para el sector de la construcción, enmarcadas dentro de las premisas del desarrollo sostenible. Analiza temas de coyuntura y prospectiva económica sobre el sector edificador, y resalta los últimos desarrollos arquitectónicos y de ingeniería, nacionales e internacionales, tendencias en el diseño y uso de materiales y de tecnologías innovadoras. La Revista tiene una circulación de 8.000 ejemplares.

53.2 Directorio de la Industria de la Construcción



Es una guía de las empresas que hacen parte de la cadena de valor de la industria de la construcción en Colombia, que cuenta con una edición impresa que circula anualmente con 20.000 ejemplares de entrega gratuita. El Directorio es un producto nacional operado por la regional Antioquia. Además, es posible acceder a esta información a través de su sitio web www.directorioconstruccion.com y el aplicativo para dispositivos móviles que se podrá encontrar en las tiendas como Directorio Construcción.

Procesos Internos



6.1 Afiliados Nacionales

La Presidencia Nacional continúa la promocionando la figura de afiliación nacional entre las empresas del sector. Durante este periodo se acogieron a esta figura dos nuevas empresas: Holcim y Acerías Paz del Río. Adicionalmente, cinco empresas más que han solicitado información y adelantan gestiones para vincularse.



PazdelRío



6.2 Registro Único de Afiliados (RUA)

Durante este periodo se consolidó el sistema que compila la información sobre los afiliados de Camacol a nivel nacional, el denominado Registro Único de Afiliados (RUA). Para ello se contó con el buen uso que del sistema hacen las Regionales, y se les apoyó en la actualización de la información. Los datos contenidos en el RUA se manejan de manera oficial en Camacol para todos los efectos.

6.3 Fortalecimiento de la relación con las Regionales y apoyo a las seccionales

Durante este periodo la Presidencia Nacional apoyó administrativa, financiera, y jurídicamente a las seccionales Villavicencio y Valledupar. Estas oficinas crecieron significativamente en cuanto a su posicionamiento en la región y entre sus afiliados, como lo refleja el informe de cada una de ellas. Las dos seccionales obtuvieron los ingresos que les permitieron su fortalecimiento, gracias al incremento en el número de afiliados y también a los eventos que realizaron, con el debido apoyo de Camacol Nacional.

La Presidente Ejecutiva y el equipo de la Presidencia Nacional, desarrolló varias acciones

orientadas a fortalecer la relación con las regionales y seccionales del Gremio.

- Reuniones de gerentes: entre junio de 2013 y marzo de 2014 se realizaron cuatro reuniones de Gerentes Regionales que tuvieron como sedes las ciudades de Medellín, Bogotá, Ibagué y Cúcuta. Con estos espacios se continuó con la política de descentralizar estas reuniones y propiciar el mayor conocimiento de las regionales anfitrionas entre las demás gerencias. Estos encuentros gremiales permiten compartir información sobre la gestión que realiza la Presidencia, fomentar el intercambio de experiencias entre las regionales sobre los proyectos, actividades y gestiones de interés común, avanzar en la gestión de proyectos conjuntos como el estudio de caracterización laboral que se adelanta con Human Capital o los programas de responsabilidad social. Otro valor de estas reuniones es que en ellas se cuenta con la participación de expertos que ilustran temas básicos de la gestión gremial y que son de interés para los gerentes, como la modificación de los POT que están adelantando la mayor parte de los municipios colombianos. En estas reuniones se logran acuerdos importantes entre las diferentes regionales y la Presidencia Nacional para el fortalecimiento integral del Gremio. Durante las dos últimas reuniones de gerentes se avanzó considerablemente en la integración de la agenda estratégica del



Gremio, articulando las acciones y proyectos de las diferentes regionales con las líneas de acción de la Presidencia, con lo que se busca concentrar los esfuerzos del Gremio hacia los mismos objetivos.

- Acompañamiento y apoyo a las Asambleas: la Presidencia Nacional apoyó la definición de las agendas académicas desarrolladas en el marco de las Asambleas Regionales, eventos en los que la presidente Ejecutiva, Sandra Forero Ramírez, tuvo participación. Esta colaboración, le permitió ampliar su conocimiento sobre la problemática específica de cada una de las regionales.
- Respaldo a la gestión: En el marco del plan estratégico de comunicaciones para el 2014, la junta directiva aprobó la propuesta del asesor externo de comunicaciones, mediante la cual se llevaron a cabo una serie de reuniones de acercamiento con algunos directores de medios de comunicación en algunas regionales, con el

fin de dar a conocer los mensajes nacionales que se están trabajando desde la Presidencia como apoyo a la gestión que realizan los gerentes en cada una de sus regionales. Los gerentes fueron invitados a participar en estos encuentros.

- Envío permanente de información de interés para la gestión gremial, con el objetivo de mantenerlos actualizados y transmitir las políticas de la Presidencia Nacional de Camacol.
- Participación de la Presidente Ejecutiva en gran número de los eventos regionales.

6.4 Gestión de talento humano

6.4.1 Plan de formación y capacitación

Los esfuerzos de Camacol se centran en el fortalecimiento de habilidades y conocimientos técnicos que impactan en el desempeño de cada trabajador

en su cargo, área, productos y servicios de la organización. Para ello, el plan de formación de los colaboradores se centró en temáticas relacionadas con: derecho urbano y sostenibilidad, estadística (SPSS), actualización norma ISO 19011:2011, Excel intermedio, técnico laboral – auxiliar administrativo, redacción y fuentes de financiación y formulación de proyectos sociales.

6.4.2 Política de nómina

Fruto de la revisión estratégica de la Dirección Administrativa y Financiera, se generó la necesidad de crear y divulgar la política de nómina con el fin de establecer lineamientos efectivos en el cálculo y pago de nómina de los colaboradores activos en Camacol, en el tiempo y forma requeridos, con el fin de regular las operaciones llevadas a cabo por las áreas involucradas en su ejecución. Lo cual impactará positivamente en la cultura corporativa de la organización.

66

Procesos Internos

6.4.3 Salud ocupacional

Con el propósito de dar respuesta oportuna ante emergencias que se puedan presentar en Camacol, se conformó el grupo de brigadistas el cual se ha venido capacitando en primeros auxilios y simulacros de evaluación.

6.4.4 Plan de bienestar

- Sistema de control de ingreso biométrico: Camacol inició el año pasado un proceso de mejoramiento en temas de seguridad mediante la implementación del 'Sistema de Seguridad Biométrico' con el fin de incrementar los niveles de seguridad de los visitantes y trabajadores.
- Brindar asesoría y acompañamiento en la compra de vivienda para los trabajadores con el programa VIPA del gobierno nacional.
- Con el ánimo de fortalecer el sentido de pertenencia de los trabajadores hacia la organización, se han implementado actividades que involucran más a las familias de los trabajadores.

6.5 Gestión de calidad



Desde 2006, la Cámara Colombiana de la Construcción cuenta con la certificación en

la norma ISO 9001:2008. En octubre de 2013 BVQI, en su visita semestral, otorgó la ampliación del certificado con la incorporación de la Revista Urbana, quedando como alcance definitivo la prestación del servicio de gestión gremial, la producción del informe jurídico, la del informe económico y la Revista Urbana.

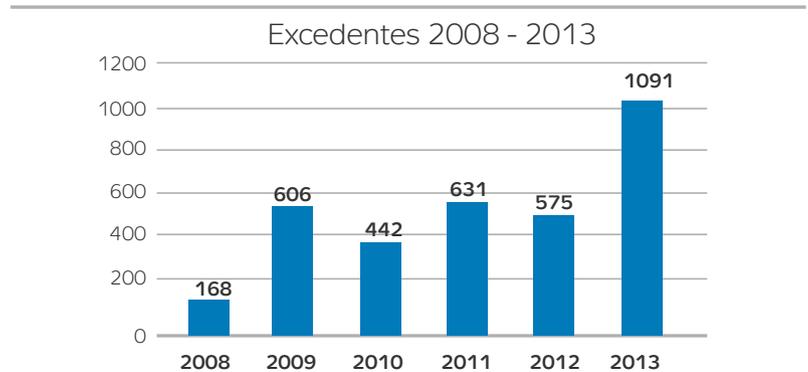
Entre mayo de 2013 y marzo de 2014 se realizó una visita de seguimiento, donde se encuentra que el desempeño del Sistema de Gestión durante el período de certificación verificado fue eficaz. Durante las entrevistas y la verificación de los registros se encontró evidencia del compromiso en mantener la eficacia y la mejora del Sistema de Gestión con el fin de mejorar el desempeño general y se evidenció que el funcionamiento del Sistema de Gestión certificado contribuye al logro de la Política y Objetivos de la Organización, un SGC completo, mejorado y adecuado al tamaño de la organización, el tipo de actividades y la complejidad de sus procesos.

6.6 Informe financiero

Camacol ha venido fortaleciendo sus finanzas, dando así cumplimiento al objetivo estratégico de "Tener la liquidez y solvencia económica suficiente para atender y ampliar las propuestas de valor". 2013 fue un excelente año en los resultados financieros obteniendo excedentes de 1.091 millones de pesos, lo que significa un crecimiento de 90% respecto al año anterior, cifra histórica para el Gremio.

Cifras en millones de pesos

Con el propósito de promover la competitividad del Gremio, la Presidencia Nacional realizó un análisis administrativo y financiero de las 13 regionales y dos seccionales, la información analizada va desde la plantilla de personal, productos y servicios, estado de resultados, balance general, gestión de cartera, etcétera. En este análisis se identificaron las buenas prácticas de cada una de las regionales para ser replicadas en las demás, y así fortalecer la actividad gremial.

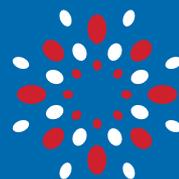


**Construimos
juntos nuevas historias
para usted
y para el país.**



mayo 2014

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA | Banco Caja Social



**Banco
Caja Social**

Más banco. Más amigo.

Capítulo

22

36

EL TRABAJO DE LA PRESIDENCIA NACIONAL DE CAMACOL y su Junta Directiva se articula con la gestión de las 13 regionales y dos seccionales, lo que ha permitido identificar aspectos básicos para la gestión gremial y para contribuir con el mejoramiento de la calidad de vida de los colombianos en materia de vivienda, destinos no residenciales y proyectos complementarios que le apuntan a la construcción de tejido social.

1. Camacol Antioquia

Pese a las dificultades que afrontó la regional, se mantuvo la buena dinámica y proactividad frente a las necesidades de los empresarios. La Junta Directiva, los afiliados y el equipo de colaboradores han asumido un gran compromiso con el desarrollo y la participación en las actividades, a través de las cuales se busca mejorar el desempeño de la construcción en el departamento.

37



1.1 Representatividad Gremial

Entre junio de 2013 y marzo de 2014, la regional Antioquia ha venido adelantando diversas actividades que buscan promover, fortalecer y proteger la actividad de la construcción en la región y el país, algunas de ellas se han logrado mediante trámites y convenios interinstitucionales entre las que se destacan:

Propuesta para la modificación del POT de Medellín

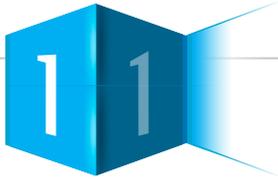
Esta iniciativa que se viene

desarrollando desde hace más de dos años, con una mesa de trabajo intergremial conformada por Camacol Antioquia, la Cámara Colombiana de la Infraestructura, la Sociedad Colombiana de Arquitectos, la Sociedad de Ingenieros y Arquitectos Antioquia, la Lonja de Propiedad Raíz de Medellín y Antioquia, y el Comité Intergremial de Antioquia, presentó a comienzos de 2013 ante el Municipio de Medellín la primera edición del libro sobre las propuestas para la modificación del POT de Medellín y a finales del año entregó otros análisis y novedades para el POT en

la segunda edición del libro "Medellín Ciudad Exitosa y Desarrollada". Para socializar esta propuesta, se han convocado cuatro conversatorios, que han tenido una asistencia promedio de 400 personas por evento.

Formalización a contratistas de mano de obra

En el marco del Pacto Nacional por la Formalización Empresarial, firmado entre Camacol y el Ministerio de Trabajo; la regional Antioquia ha venido trabajando conjuntamente con el Centro para el Desarrollo del Hábitat y



Antioquia

38

La Construcción del Sena, en el programa de formalización de los contratistas de mano de obra en la ciudad de Medellín y otros municipios del departamento, brindando apoyo en la gestión de los trámites y requisitos para la legalización de las empresas. El resultado del programa le ha permitido ser piloto a replicarse en las distintas regionales del gremio.

A la fecha, la Regional cuenta con 117 contratistas formalizados con un impacto directo en más de 6.000 trabajadores de la construcción.

Coadyuvancia en Acción Popular del Túnel Verde por la Construcción del Metroplús de Envigado

Camacol Antioquia y la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI), hicieron parte del proceso judicial de acción popular para defender a las empresas demandadas y los intereses colectivos de quienes propenden por un sistema de transporte masivo limpio y sustentable, la defensa del cumplimiento de los requisitos legalmente establecidos para los permisos ambientales y la observancia de los procedimientos avalados por la Ley para la tala y trasplante de especies arbóreas, advirtiendo a las autoridades judiciales mediante estudios técnicos las consecuencias sociales, ambientales y económicas de sus decisiones.

Acuerdo de Responsabilidad Ambiental

Tras el Acuerdo de Responsabilidad Ambiental firmado en 2012 por Camacol Antioquia, el Área Metropolitana y 19 empresas del Gremio, se realizó durante el 2013 el segundo ciclo de capacitación del cual participaron 105 profesionales. Posteriormente se dio ampliación a este convenio al cual se adhirieron Corantioquia y 23 empresas más. Este convenio ha hecho posible disminuir significativamente los procesos sancionatorios a los empresarios de la construcción mediante estrategias como autodiagnóstico de la actividad en las empresas, cartilla informativa, capacitaciones, procesos de sensibilización en obras, y diplomado sobre normatividad y responsabilidad ambiental, todas estas pensadas para lograr el cumplimiento a los objetivos del acuerdo, y brindar confianza a las autoridades Ambientales en el departamento.

Banco Virtual de Materiales con la Empresa de Desarrollo Urbano (EDU)

La creación de este instrumento permite optimizar el recurso de los proyectos de la EDU, a través de descuentos en los precios de los materiales por volumen de compra y seguridad en el pago. Camacol Antioquia brinda acompañamiento a la EDU mediante convocatorias y compromisos generados con

empresas productoras y distribuidoras de materiales e insumos para la construcción, con el objetivo ofrecer los distintos materiales con los mejores precios del mercado, garantía de calidad y asesoría como valor agregado.

Convenio Camacol - Isvimed

Este convenio con el Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín (Isvimed), firmado desde hace ya varios años, permite aunar esfuerzos, desarrollar estrategias y actividades de promoción, acompañamiento y capacitación para la realización de este tipo de vivienda desde el sector privado en la ciudad de Medellín y adelantados por empresas afiliadas al gremio, donde las unidades de vivienda una vez iniciada su construcción, son contabilizadas dentro de la meta de las 10.000 Viviendas establecidas para la ciudad de Medellín en el programa de gobierno de alcalde Aníbal Gaviria Correa. Hacen parte del Convenio nueve empresas, once proyectos y se tiene planeado construir 5.862 unidades de vivienda, de las cuales ya se cuentan 3.063 vendidas y 1.431 que ya iniciaron construcción.

Convenio Foro Urbano Mundial (WFU7)

Camacol Antioquia fue escogida a finales del 2013 por la Alcaldía de Medellín, a través de la gerencia del Foro Urbano Mundial, para acompañar la la-

bor de comercialización y apoyo logístico de este evento que se realizó en Medellín entre el 5 y el 11 de abril del presente año. La confianza brindada al Gremio gracias a la experiencia en organización y comercialización de eventos en el departamento es motivo de orgullo y compromiso frente a la amplitud del proyecto.

12 Información y Análisis Estratégico

El inicio de diversos proyectos e importantes obras en la región, permitió que los indicadores del empleo crecieran, contribuyendo además al buen desempeño de las cifras a nivel país.

Medellín cerró el año 2013 con una reducción histórica en el desempleo y su tasa se ubicó en 9.6%. En la ciudad se incrementó 5.0% los empleos totales y la construcción, gracias a la dinámica observada durante el año, fue el sector que evidenció el mayor incremento porcentual en el segundo semestre de 2013: 34%.

El aporte de este renglón económico es de una magnitud tan importante, que en los últimos cinco años ha incrementado 50% los empleos generados directamente en la actividad constructora, constituyéndose en cifra record, con más de 134.000 personas empleadas en diciembre de 2013.

13 Responsabilidad Social

Durante junio de 2013 y marzo de 2014, la regional desarrolló

las siguientes iniciativas que contribuyen con el desarrollo y acompañamiento social.

Obras Escuela – Validación de la Básica Primaria



Este programa liderado por Camacol Antioquia y aplicado en otras regionales del Gremio, contribuye con la disminución del índice de analfabetismo en el sector de la construcción y mejora las condiciones y la calidad de vida de los trabajadores y sus familias, convirtiendo a las obras de construcción en escuelas, donde se destinan dos horas para recibir las clases durante cada jornada laboral. Esta iniciativa, que cuenta con el apoyo de la Secretaría de Educación Municipal, ha logrado que 2.395 trabajadores de la construcción se gradúen en básica primaria.

Construyendo una Navidad Diferente

A través de esta iniciativa, 300 familias de escasos recursos recibieron mercados en diciembre de 2013. Adicionalmente, en enero de 2014 se entregaron 600 kits escolares a los niños de varias comunidades, y 100 kits adicionales para los trabajadores de la construcción que están cursando el bachillerato. Esto se logra gracias al compromiso de las empresas afiliadas que donan recursos para esta iniciativa.

Premio a la Responsabilidad Social Empresarial

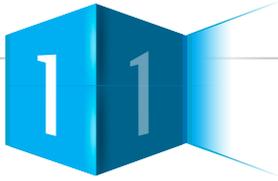
Por medio de esta distinción se destacan y promueven las buenas prácticas y el comportamiento responsable en materia laboral, ambiental y social desarrollado en las empresas que hacen parte de la regional. En 2013 el premio fue entregado a: Sin Escombros S.A.S. Sinesco, en la categoría Mejor Experiencia Ambiental y a Constructora Capital Medellín S.A. en la categoría Mejor Práctica de Gestión Socio-Laboral al interior de la Organización. En el primer trimestre de 2014 el premio se entregó en la categoría Mejor Programa de Gestión con la Comunidad a Pintuco Colombia S.A. y en la categoría Mejores Prácticas de Gestión Socio-Laboral a la empresa Arquitectos e Ingenieros Asociados S.A. - A.I.A.

Día del Trabajador de la Construcción y su familia

Se realiza cada año para enaltecer la labor de los trabajadores de la construcción y regalarles un día de integración, juegos, rifas y ambiente familiar. La más reciente versión tuvo una asistencia cercana a 8.000 personas.

1.3.1 Capacitación y Formación

Conscientes de la necesidad que tienen los diferentes públicos, Camacol Antioquia brinda variedad de programas, cursos y eventos de capacitación, dirigidos a las áreas de las empresas que hacen parte de la regional. Algunos de ellos son:



Antioquia

40

- **Formación laboral-Convenio Sena**
A través de este convenio se ofrecen programas de capacitación técnica y tecnológica, cursos especializados y cursos cortos de formación en obra. Con este convenio se han capacitado 472 trabajadores de la construcción durante el último año.
- **Básica Secundaria, Convenio con la Secretaría de Educación de Medellín**
Brinda continuidad al programa de Obras Escuela. La alianza con la Secretaría de Educación de Medellín, permite que los trabajadores de la construcción continúen sus estudios de básica secundaria sin ningún costo.
- **Diplomado en Derecho Inmobiliario – Convenio con la U.P.B.**
Creado para brindar a los profesionales el desarrollo de competencias y destrezas necesarias para la promoción de proyectos inmobiliarios. En 2013 graduó la primera promoción de 30 estudiantes y este año continúa el convenio, que busca reducir los costos de este tipo de programas de formación.
- **Convención Nacional de Ventas de Proyectos de Construcción**
En alianza con la Regional Bolívar, Córdoba y Sucre, realizó la primera versión de este evento académico dirigido a las áreas comerciales

de las empresas promotoras y comercializadoras de proyectos inmobiliarios en las diversas regionales del país. El evento contó con la participación de 220 personas y continuará realizándose anualmente en Cartagena.

- **Seminarios de capacitación**
Con más de 20 actividades, entre capacitaciones y charlas técnicas dirigidas a profesionales, equipos técnicos, trabajadores de la construcción y equipos comerciales entre otros, Camacol Antioquia ha logrado convocar a más de 1.800 personas.

14 Productos y servicios

14.1 Eventos

Asamblea de Afiliados
Máximo evento gremial realizado el 18 marzo. Contó con la participación de 350 asistentes. Durante la Asamblea se entregó el Premio Camacol Antioquia a la responsabilidad Social Empresarial y se desarrolló el primer Foro Económico Sectorial.

Oportunidades para el Sector de la Construcción
Conversatorios con afiliados, donde se presentan oportunidades de negocios para las empresas afiliadas, mediante el desarrollo de diversas temáticas. Durante este período, se llevaron a cabo tres jornadas

que convocaron un total de 700 personas.

Foro Económico Sectorial
Realizado en noviembre de 2013 y en marzo de 2014, este último en el marco de la Asamblea Regional, donde invitados expertos en temas de economía nacional y sectorial, plantearon el panorama de la economía y el sector para los próximos años y presentaron propuestas para el sector. Estos dos eventos permitieron reunir cerca de 800 personas.

Salón del Inmueble 2013
Este espacio creado para la promoción de proyectos en oferta de alto perfil, ubicados en El Poblado, Envigado y Oriente cercano, fue realizado durante los días 24, 25 y 26 de mayo de 2013, permitiendo que las empresas constructoras e inmobiliarias afiliadas al gremio promovieran este tipo de inmuebles cuyo valor por metros cuadrados supero a los 3.5 millones de pesos. La asistencia fue cercana a las 3.659 personas.

Expoinmobiliaria 2014
Esta feria anual, creada para promover la venta de proyectos nuevos de las empresas del sector constructor e inmobiliario, tuvo lugar en Plaza Mayor del primero al 3 de marzo. Participaron más de 19.000 personas, que tuvieron acceso a charlas prácticas para los visitantes sobre financiación, subsidios y compra de vivienda.



14.2 Publicaciones

Construyendo Noticias

A través de este nuevo medio de comunicación, Camacol Antioquia hace un reporte de la actividad gremial realizada por bimestres y presenta noticias y artículos de interés sobre el sector. Circula entre más de 2.500 personas y se distribuye además a las principales empresas, instituciones, universidades y entidades relacionadas con la cadena de valor del sector de la construcción en Medellín y Antioquia.

Construmail

Es un boletín digital de publicación semanal, mediante el cual se informa a los afiliados

sobre las novedades al interior del Gremio, los eventos de capacitación y temas de interés sectorial. Su alcance supera los 2.300 contactos.

Camacolex

Boletín digital dirigido a los afiliados exportadores, el cual se envía mensualmente a través del Construmail.

Informe Mensual de Ventas de Vivienda

Este reporte con datos estadísticos y comparativos da muestra de la evolución en las ventas de vivienda nueva en el Valle de Aburrá, Oriente Cercano y Occidente Medio. Es enviado mensualmente a los afiliados a través del Construmail.

Índice de Costos de la Construcción de Vivienda

Este reporte de la evolución de los costos de materiales de construcción y mano de obra para vivienda se entrega cada mes a las empresas afiliadas a Camacol Antioquia y a quienes adquieren la suscripción.

Libro "Medellín Ciudad Exitosa y Desarrollada" Propuesta para la Modificación del POT de Medellín

Dos ediciones impresas del libro fueron entregadas al Municipio de Medellín como aporte al estudio para la modificación del Plan de Ordenamiento Territorial de Medellín, próximo a entrar en vigencia.

2. Camacol Bogotá y Cundinamarca

42

2.1 Representatividad Gremial

Modificación excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá

Entre junio de 2013 y marzo de 2014 Camacol Bogotá y Cundinamarca realizó varios pronunciamientos frente a la ilegalidad de la modificación. Participó en la discusión del entonces proyecto de acuerdo 118 ante el Concejo de Bogotá, advirtiendo los vicios e improcedencia de adoptar la MEPOT. Adicionalmente trabajó en escenarios como: panel de discusión con la Secretaría de Planeación Distrital, diez encuentros con diferentes actores urbanos, 16 reuniones de estudio con concejales y sus equipos de asesores, así como talleres y conversatorios con periodistas y afiliados. Entre otras actividades, el Gremio interpuso cerca de 23 derechos de petición y 14 consultas dirigidas a las secretarías distritales sobre la MEPOT. Todo lo anterior contribuyó a que el proyecto de acuerdo de la MEPOT que cursaba en el Concejo fuera archivado el 7 de junio de 2013.

A pesar de la decisión del Concejo, el Alcalde Mayor

Las dificultades que afronta Bogotá en el ámbito político, han tenido repercusión en el sector edificador, particularmente durante los últimos meses. Temas como el Plan de Ordenamiento Territorial, movilidad, oferta de vivienda y la disponibilidad de servicios públicos, entre otros, tuvieron protagonismo en la agenda gremial, sin dejar de lado el trabajo en Responsabilidad Social, capacitaciones y eventos que permiten el crecimiento y el fortalecimiento del sector.



adoptó la Modificación Excepcional mediante el Decreto Distrital 364 el 26 de agosto de 2013. Por considerar este procedimiento de adopción de la norma ilegal, Camacol Bogotá y Cundinamarca, por decisión de la Junta Directiva, se unió a otros gremios y personas naturales para presentar ante la justicia ordinaria la demanda de nulidad en contra del Decreto. Además, se instauró una acción disciplinaria ante la Procuraduría General de la Nación en contra del Alcalde Mayor y otros funcionarios del Distrito, por extralimitación de funciones.

Gestión ante la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá

Desde junio de 2013 Camacol Bogotá y Cundinamarca celebró cerca de 19 reuniones con la EAB, participó en 13 mesas de solución convocadas por la Personería Distrital, y en julio suscribió un acuerdo con la EAAB ante más de 150 afiliados, lo que dio paso a la conformación de tres mesas integradas por funcionarios de ambas partes que tuvieron nueve sesiones. Las problemáticas que se discutieron fueron: solicitud de disponibilidad de servicio en etapa

de construcción, suscripción de convenios y cartas de compromiso para diseñar y construir redes matrices y trámites generales ante la EAAB.

Finalmente se logró la colaboración de la empresa para ajustar los esquemas para el cumplimiento de los compromisos, lo cual permitió la solución para 106 proyectos inmobiliarios frente a un total de 113 reportados por las empresas afiliadas. La EAAB, mediante la Resolución 0146 del 12 de marzo de 2014, asumió la reposición, adecuación, construcción de redes, el costo de la presentación de estudios y alternativas técnicas para la prestación del servicio.

Movilidad

Camacol Bogotá y Cundinamarca solicitó la intervención de la Personería y la Veeduría Distrital para garantizar la participación democrática y concertación tras el anuncio de la Administración Distrital de derogar el Decreto 034 y normas complementarias en el segundo semestre de 2013. Con información técnica suministrada por afiliados se efectuó un análisis jurídico y económico del proyecto de decreto, lo que permitió radicar un documento con la posición gremial ante la Secretaría de Movilidad, sustentando los inconvenientes de la restricción para el sector; en especial la afección en los ciclos de producción y abastecimiento, así como las dificultades del trabajo nocturno en la industria.

El Gremio participó en tres mesas de trabajo, emitió dos comunicados oficiales y asistió a 15 reuniones con empresas afiliadas y no afiliadas, logrando

así que el nuevo Decreto 520 de 2013 incluyera: comparendos pedagógicos iniciales, un glosario técnico y los Planes de Manejo de Transito (PMT) como mecanismo excepcional para la actividad de cargue y descargue y circulación.

El 26 de diciembre, la Gerente Regional se reunió con el Alcalde Mayor y otros representantes gremiales, para manifestar las preocupaciones del sector con la expedición de dicho decreto. Como resultado de este encuentro el Alcalde expidió el Decreto 690 del 31 de diciembre, en el que se hicieron las siguientes modificaciones: ampliar el plazo de los comparendos pedagógicos hasta el 30 de enero de 2013, reducir en media hora la restricción en la circulación de vehículos de carga en horas de la mañana, y exceptuar el transporte de flores de las restricciones.

Reserva Forestal Protectora de la Cuenca Alta del Rio Bogotá

Camacol Bogotá y Cundinamarca, en colaboración con la Presidencia Nacional, buscó espacios con diversas instancias del orden nacional y departamental (Ministerio de Ambiente, Ministerio de Vivienda, Corporación Autónoma Regional (CAR) y la Gobernación de Cundinamarca), para evidenciar la incertidumbre de proyectos constructivos debidamente aprobados que quedaron paralizados en el Distrito Capital y el resto de municipios afectados por la Reserva Forestal. En particular, el Gremio llamó la atención del Sistema Nacional Ambiental (SINA) del Ministerio de Ambiente, presentado observaciones al trabajo realizado por el Instituto Alexan-

der Von Humboldt donde se resaltaba la precaria información socioeconómica, y la existencia de datos urbanísticos imprecisos que no corresponden a la realidad de la zona, además de no haberse tenido en cuenta la información enviada por algunos municipios de Cundinamarca, como Sopó y La Calera.

Estas peticiones fueron escuchadas por el Ministerio de Ambiente, quien ha venido expidiendo Resoluciones de Realineamiento sobre municipios que han cumplido con el suministro de la información correspondiente.

Actividades con el Concejo de Bogotá

De los 293 proyectos de acuerdo presentados en 2013, se catalogaron como de interés 30 proyectos para el sector de la construcción y su cadena de valor. El Gremio hizo seguimiento a estos proyectos y presentó posición gremial en cuatro de ellos: proyecto de Acuerdo 118 de 2013, proyecto de Acuerdo 119 de 2013 y acumulados, proyecto de Acuerdo 278 de 2013 y el 084 de 2013.

La Gerente de la Regional fue invitada en varias ocasiones a participar en las sesiones del Concejo aportando información para el desarrollo de proposiciones de control político.

Consejo Consultivo Distrital del Hábitat

El 26 de noviembre de 2013 se realizó la primera reunión del Consejo Consultivo de Hábitat (creado bajo el Decreto 305 de 2008), en el que el Gremio viene participando en calidad de aso-

Bogotá y Cundinamarca

ciación gremial que representa al sector constructor en Bogotá. El objetivo de este Consejo es estudiar, analizar y formular recomendaciones para el desarrollo e implementación de la Política Integral del Hábitat y los planes y proyectos que buscan garantizar el derecho a una vivienda digna y al agua potable, en especial para las poblaciones en condición de vulnerabilidad económica y social en zonas urbanas y rurales de Bogotá.

Comité Intergremial Región Capital (CIRC)

La gerente de Camacol Bogotá y Cundinamarca mantuvo la presidencia del Comité Intergremial Región Capital durante 2013, y fue ratificada el 22 de enero de 2014. La agenda de trabajo se centró en temas coyunturales de la ciudad como: la modificación del Plan de Ordenamiento Territorial, el proyecto de valorización, el transporte de carga en Bogotá, y el aeropuerto El Dorado. En el tema ambiental, algunos miembros del CIRC firmaron de manera independiente el "Acuerdo de Voluntades para la Adopción y Promoción de la Estrategia Cundinamarca Neutra - Cundinamarca Calidad de Vida - Territorio Ambiental Sostenible".

2.2 Información y Análisis Estratégico

Estudios Económicos

Durante el último año, el Departamento de Estudios Econó-

micos e Información de Camacol Bogotá y Cundinamarca realizó estudios e investigaciones que apoyaron el desarrollo de la gestión gremial y la toma de decisiones de negocio por parte de empresas afiliadas y no afiliadas pertenecientes a la cadena de valor de la construcción. En total se realizaron 14 estudios:

- Dos estudios de demanda de vivienda y destinos no residenciales en la región.
- Estudios de demanda de vivienda y/o no residenciales para siete municipios diferentes a Bogotá.
- Tres estudios de participación y posicionamiento de marca.
- Un estudio sobre tendencias y precios de edificaciones residenciales ambientalmente sostenibles en la ciudad.
- Un estudio sobre precios de la vivienda en Bogotá.

OUR Camacol B&C

Durante 2013 el Gremio estructuró y creó el sistema de información Observatorio Urbano Regional (OUR Camacol B&C), que permite contar con una plataforma digital para hacer consultas de indicadores urbanos, cartografía de los municipios, análisis y documentos relacionados con las políticas públicas de ordenamiento territorial, además de identificar oportunidades de desarrollo en municipios estratégicos del departamento de Cundinamarca. Esta plataforma es también una herramienta de interlocución entre los afiliados,

la academia y las administraciones municipales. Para asegurar del buen funcionamiento, el 21 de agosto el Gremio firmó una alianza estratégica con la Secretaría de Integración Regional de la Gobernación de Cundinamarca, lo que permitirá sumar esfuerzos técnicos, sociales y jurídicos requeridos para la formulación del proyecto de integración regional de Cundinamarca.

Proyecto Piloto en Facatativá

De un trabajo realizado entre el Gremio y la firma ARUP surgió una propuesta para la formulación de un proyecto piloto que está en proceso de evaluación por parte del municipio de Facatativá y la Corporación Financiera Internacional (IFC). La propuesta se encamina a la elaboración de un plan maestro conceptual y la metodología para implementar mejores prácticas en desarrollo urbano sostenible, con el objetivo de replicarlo en otros municipios.

Mesa Técnica MEPOT

El Comité Técnico Observatorio Región Capital creó una mesa técnica para la lectura, análisis y elaboración de modelaciones urbanísticas, producto de ejercicios de la aplicación del nuevo marco normativo propuesto en el entonces proyecto de Modificación Excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá (MEPOT). El trabajo realizado en esta mesa generó datos para la producción de la Guía Práctica y Metodológica: Aplica-



ción de la norma urbanística de la modificación Excepcional del POT – Decreto 364 de 2013, que fue entregada en diciembre a todos los afiliados.

2.3 Responsabilidad Social



Manos que Construyen

Dentro de sus cinco componentes de trabajo está la formación, en el que se destacan los siguientes resultados entre junio de 2013 y marzo de 2014:

- 327 trabajadores participaron en cursos técnicos.
- 206 trabajadores recibieron 244 certificaciones por competencias laborales (algunos de ellos se certifican en más de una norma).

Camacol Bogotá y Cundinamarca incorporó la metodología de educación para adultos diseñada por Camacol Antioquia para realizar procesos de alfabetización y validación de primaria en obras y plantas. En Bogotá se logró incorporar hasta noveno grado. Se crearon 15 escuelas en nueve obras de cinco empresas, en las que participaron 145 trabajadores.

En el campo de prevención de accidentalidad se trabajó en

dos frentes: cursos de trabajo seguro en alturas en los que participaron 46 trabajadores, y en la estrategia “La Seguridad hace Maestros”, que busca cambiar la actitud de los trabajadores y empresas frente al tema de prevención de accidentalidad. En este programa de sensibilización participaron 771 trabajadores de 74 empresas.

Otro de los puntos fundamentales del trabajo gremial es la formalización, tema en el que Camacol Bogotá y Cundinamarca realizó el primer piloto de la mano de importantes aliados como la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, la Cámara de Comercio de Bogotá y la Dirección de Emprendimiento del Sena. Estas alianzas se su-

Bogotá y Cundinamarca

maron al apoyo del Ministerio de Trabajo y el de Comercio, así como el compromiso de las empresas. Gracias a estas alianzas se obtuvieron los siguientes resultados: 245 contratistas de 18 empresas sensibilizados sobre la importancia de ser formal, 142 contratistas recibieron capacitaciones y asesorías, y 17 profesionales de cinco empresas asistieron al conversatorio "Una mirada a la formalización empresarial".

Por otra parte, el Gremio continuó asesorando a los trabajadores del sector para que accedan a compra de vivienda y cumplan su sueño de tener casa propia. Para ello se suscribió un convenio con el Fondo Nacional del Ahorro, a través del cual se afiliaron 31 trabajadores y 20 adicionales asistieron a las charlas de asesoría para la solicitud del crédito.



Pacto Construir Movilidad una Obra de Todos

Durante el último año se llegó a 51 las empresas comprometidas con el pacto, lo que motiva a la Regional a fortalecer el programa. Por eso se diseñó el primer manual para implementar procesos de movilidad sostenible en las oficinas y plantas, impactando el desplazamiento de personas.

Edificarte



El Gremio continuó promoviendo la vinculación de nuevas empresas a este programa, obteniendo como resultado el compromiso de las empresas con donaciones para 34 viviendas a nivel nacional que beneficiarán a igual número de familias de policías caídos en combate, policías en situación de discapacidad y policías activos en todo el país. Estos aportes representan alrededor de 1.400 millones de pesos.

Convenio de cofinanciación y cooperación con la Universidad de la Sabana

El 14 de febrero de 2014, Camacol Bogotá y Cundinamarca firmó este convenio, con lo que participará en el proyecto Sabana Sostenible. Esta iniciativa liderada por la Universidad de la Sabana busca implementar la metodología del programa Ciudades Sostenibles y Competitivas (CSC) propuesta por Findeter, en los once municipios de influencia de la Universidad (Chía, Cota, Tenjo, Sopó, Cajicá, Tabio Zipaquirá, Cogua, Tocancipá, Gachancipá y Nemocón) para diagnosticar e identificar los principales problemas en el desarrollo sostenible de las ciudades. Esta

metodología se basa en cinco dimensiones de sostenibilidad: ambiental, urbana, fiscal, económico y social.



2.3.1 Construcción Sostenible

El objetivo fundamental de esta área de trabajo es generar y difundir conocimiento para los afiliados frente al tema de construcción sostenible, para ello se han generado los siguientes espacios de formación:

- Curso aplicado hacia la Gestión Sostenible de las Obras de Construcción: desarrollado de forma presencial, con visitas técnicas y trabajos de campo. Los participantes elaboraron esquemas de gestión ambiental para aplicación directa en obra.
- Capacitación Técnica sobre la Correcta Gestión de Residuos de Construcción y Demolición (RCD): tuvo como tema central la normativa vigente sobre escombros y reutilización de RCD, para el cumplimiento de los requisitos

contenidos en la resolución de la Secretaría Ambiental 01115 de 2012.

- Conversatorio sobre la Norma de RCD de la Secretaría Distrital de Ambiente SDA: funcionarios invitados presentaron el contenido, alcance, multas y sanciones que contempla esta normativa.
- Capacitación a maestros de obra sobre Gestión Integral de RCD: el Gremio apoyó a la Secretaría de Ambiente en la convocatoria para las capacitaciones dirigidas a personal técnico de obra.
- Conversatorio Títulos J y K Norma Sismo Resistente NSR-10: aplicación en diseños, licencias y presupuestos de construcción.

Por otra parte, Camacol Bogotá y Cundinamarca firmó el Acuerdo de Voluntades para la adopción e implementación de la estrategia Cundinamarca Neutra, de la Gobernación de Cundinamarca, con el fin de medir y compensar la huella de carbono de la Regional.



Construgarantías

En el último año el Gremio continuó trabajando con la alianza Eafit y Cidico para la realización de la fase tres del proyecto Construgarantías, estrategia de autoregulación creada desde el año 2007 que busca generar estándares para desarrollar procesos constructivos. Esta fase contó con la participación de 32 empresas

constructoras de Bogotá y Medellín, y se desarrollaron los siguientes productos:

- Segunda versión del “Manual de usuario”.
- 60 nuevas fichas, entre las que se incluyen las de zonas comunes.
- Manual de tolerancias.
- Evaluación de más de 100 valores de desviaciones permisibles en los procesos constructivos, que no afectan la calidad del bien inmueble entregado.
- Observatorio de Reclamos Posventa.
- Ajustes de tipo tecnológico que mejoraron el manejo de información.

2.3.2 Capacitaciones

El Ciclo de Capacitación ha permitido potenciar los conocimientos y competencias técnicas, humanas y profesionales de los trabajadores de las empresas del sector, aportando al crecimiento y competitividad de las mismas. En los siete cursos que se llevaron a cabo durante el último año en el ciclo, participaron 870 personas de 147 empresas.

2.4 Productos y servicios

2.4.1 Eventos

Asamblea Anual de Afiliados

El 13 de marzo en el Hotel Sheraton de Bogotá se realizó la Asamblea Anual de Afiliados, en la que se eligió la junta directiva para el período 2014-2015. En el

evento participaron más de 400 personas, quienes actualizaron conocimientos en temas de competitividad y movilidad.

Foro de industriales

Como iniciativa del Comité de Industriales y Comerciantes de la Regional, el 18 de octubre el Gremio realizó el foro “Escenarios y oportunidades para la Industria en el sector constructor”, evento al que asistieron cerca de 100 empresarios afiliados. La agenda académica incluyó temas como las perspectivas económicas del sector industrial, el enfoque en el sector constructor de los TLC y las compras públicas de bienes y servicios en Colombia. Además se trataron temas sobre garantías en el sector inmobiliario.

Seminario de Actividad Edificadora de Bogotá y la Región

Innovación y Ciudad fue el título del Seminario de Actividad Edificadora I Semestre, en el que se presentaron los resultados del V Estudio de Demanda de Destinos No Habitacionales en Bogotá y la Región. Este evento fue realizado el 25 de julio de 2013 y contó con 120 participantes. El escenario académico permitió conocer la visión económica sectorial y abrir espacio para las reflexiones sobre cómo enfrentar los cambios en el negocio de la construcción en Bogotá. La conferencista Jess Zimbabwe, representante del Urban Land Institute, enriqueció el evento con la presentación de las últimas tendencias globales de innovación urbana.

Bogotá y Cundinamarca

Por su parte, el Seminario de Actividad Edificadora II Semestre del 13 de noviembre tuvo como tema central el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) y su efecto sobre el suelo disponible en Bogotá. El evento presentó los resultados del séptimo estudio de demanda de vivienda en Bogotá y el segundo en los municipios vecinos, adicional a la información económica sectorial.

Primer taller de alcaldes en Funza

El 3 de julio, Camacol Bogotá y Cundinamarca realizó el Primer taller de alcaldes "Construyendo un Modelo de Integración Regional para Cundinamarca, el Gremio hizo un llamado a los alcaldes para concientizar a las administraciones municipales sobre la importancia de formular e implementar un Plan de Ordenamiento Regional concertado entre municipios, que garantice la construcción eficaz y eficiente de proyectos estratégicos para el territorio. Participaron los municipios de Chía, Sopó, Facatativá y Tocancipá, la Secretaría de Integración Regional y de Planeación de la Gobernación de Cundinamarca, así como la firma internacional ARUP y el IFC del Banco Mundial.

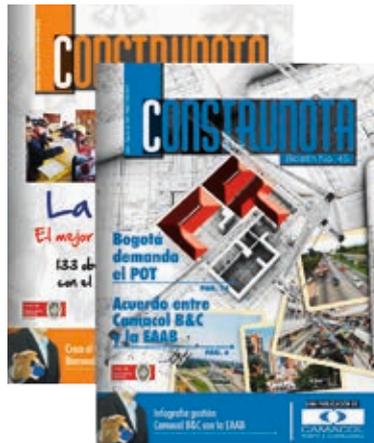
II Foro Regional: Bogotá y Cundinamarca, una sola Región

Este evento de enfoque regional se realizó el 4 de diciembre

en la Universidad de la Sabana. La agenda académica estuvo a cargo de la firma americana Balmori, ONU Hábitat, la firma portuguesa Prebuild, el economista Carlos Ronderos y las secretarías de Integración Regional y de Planeación de la Gobernación de Cundinamarca. En el evento presentaron las condiciones actuales de Cundinamarca y su relación con la nación, la interacción de lo urbano con lo natural, la inversión extranjera para impulsar el desarrollo y la puesta en marcha de la herramienta Observatorio Urbano Regional para monitorear el avance e implementación de políticas públicas.

2.4.2 Publicaciones

Boletín Construnota



Entre junio de 2013 y mayo de 2014 el departamento de comunicaciones publicó cuatro ediciones del boletín Construnota, que llega cada dos meses a afiliados y contiene infor-

mación sobre las actividades adelantadas por el Gremio, especialmente en los temas de gestión gremial, análisis y estadísticas de interés para el sector, y programas de Responsabilidad Social. Dos de las publicaciones de 2013 contaron con informes especiales, uno sobre el POT de Bogotá, y otro con la gestión del Gremio ante la EAAB. Todo este material puede ser consultado en la página web.

Página web

Con el fin de facilitar la búsqueda de información, la página web, a finales de 2013 se inició un proceso de actualización en diseño y contenido. Hoy, las audiencias encuentran información detallada sobre los beneficios, productos, noticias y eventos que ofrece el Gremio. El lanzamiento oficial se llevó a cabo en la Asamblea Anual de Afiliados de la Regional en marzo de este año.

Redes sociales

La participación del público en las redes sociales de Camacol Bogotá y Cundinamarca continúa creciendo. El Twitter (@CamacolBogota) cuenta con 1.578 seguidores, y la página de Facebook, registra 384 personas que indican que les gusta la página de la Regional. Estas redes son monitoreadas y actualizadas permanentemente, con el fin de mantener las buenas relaciones con todos los públicos.

3. Camacol Bolívar, Córdoba y Sucre

3.1 Representatividad Gremial

Mesa de Alianza Público Privada. con diferentes reuniones periódicas para tratar sobre la inclusión productiva de la población cartagenera.

Reuniones del Consejo Gremial de Bolívar.

Ingreso a la Subcomisión. y participación de las reuniones mensuales.

Subcomisión Departamental de Concertación de políticas salariales y laborales de Bolívar.

Participación en Comité de Veeduría de las Curadurías. en el cual se debatieron algunos casos presentados.

Conversatorio con el Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio, Luis Felipe Henao, en el marco de actividades de Exhibit.

Primera feria inmobiliaria en Montería. en el desarrollo del evento intervino también el presidente de la Junta Directiva Regional, Jaime Hernández

Para representar los intereses de la cadena de valor de la construcción e impulsar el fomento del desarrollo y la responsabilidad social de las empresas, entidades y personas vinculadas, la regional Bolívar, Córdoba y Sucre ha venido realizando las siguientes actividades.



y la presidente Ejecutiva de Camacol, Sandra Forero.

Reunión con el Alcalde de Cartagena, Dionisio Vélez para presentar la temática en la que tiene interés de participar activamente Camacol, como el ordenamiento territorial, las revisiones ordinarias y extraordinarias; el Plan de Manejo y Protección del Centro de Cartagena, PEMP; los planes parciales de la zona norte y el de Incoder. Se habló también del tema del Agua, la forma de conseguir fondos para la construcción del nuevo alcantarillado, de la potenciación de la planta

actual y de la nueva planta del acueducto, y de las Alianzas Público Privadas.

Participación activa en el Consejo Territorial de Planeación. Se presentó el análisis y recomendaciones en la revisión del Plan de Gobierno del Alcalde versus el Programa de Gobierno en lo relacionado al tema de la construcción.

3.2 Responsabilidad Social

- **Certificación “Plomeros Profesionales”.** En el marco de la Alianza SENA, Camacol y Pavco se en-

Bolívar, Córdoba y Sucre

tregaron 145 certificados en cinco normas a 29 trabajadores del sector de la construcción en Cartagena, el pasado Jueves 10 de Abril.

3.2.1 Capacitaciones

- Curso Trabajo en Alturas, mayo de 2013.
- Curso Formador de Auditores HSQE, mayo de 2013.
- Comité de Recursos humanos, entre enero y octubre de 2013.
- Junta Ampliada, 10 de octubre de 2013 en el Edificio Grupo Área.
- Rueda de Negocios en Ecopepetrol, 17 de diciembre de 2013.
- Conferencia: "Problemas de Ruido en sistemas de aires acondicionado". Cartagena, 5 de febrero de 2014.
- Charla "Mecanismos Reparto de Cargas". Cartagena, 7 de marzo de 2014.
- Conferencia: "Rehabilitación de Tubería sin Zanja". Cartagena, 2 de abril de 2014.
- Socialización del Sistema Nacional Catastral. Montería, Cámara de Comercio, 25 de febrero de 2014.
- Introducción de Maya en Bolsa. Montería, Home center 4 de abril de 2014.

3.3 Productos y servicios

3.3.1 Eventos

Entre junio y diciembre de 2013, la regional abrió los espacios para el desarrollo de

la XXXVIII Asamblea Regional de Afiliados, la III Feria Inmobiliaria, la Convención Nacional de Ventas, evento de Consulta Previa y el coctel despedida de año 2013. En lo corrido de 2014, hasta el mes de marzo se han desarrollado los siguientes eventos:

- **XXXIV Asamblea Regional de Afiliados** 18 febrero. Contó con dos paneles.
- **Panel sobre el Desarrollo de la Isla de Barú**, con el fin de buscar solución a la problemática de la Isla de Barú, como el manejo de aguas utilizadas, un adecuado alcantarillado para la población, más empleo y beneficios para los nativos.
- **Panel sobre el Traslado de la Base Naval**. Con el traslado de la Base Naval a Tierra Bomba se propuso en el panel del 18 de febrero, un malecón turístico, adecuado para la movilidad en el barrio de Bocagrande y un desarrollo en infraestructura para la isla, sin afectar el ecosistema.

A partir de toda la gestión y diversas actividades la regional logró presencia institucional en las regiones de Córdoba y Sucre y la aumentó en el departamento de Bolívar: Rediles Futuro Inmobiliario; Steckerl Aceros, Dom Colombia, Agrojemur, Top Line Ceramia, Construcciones Crearts S.A.S., Ibro S.A.S. Proyecting, Movicon S.A. Guerrero; Superhavitat; Promotora San Felipe de Barajas; Remodelar Ltda.

En Montería durante 2013: Abako Grupo Empresarial S.A.S. Representante Legal Reinaldo Romero, Murano Constructores y en el 2014 Baconte S.A.S., Gerente: Andrey Montes.

En 2014, en Cartagena: Proinvest Ltda, Compañías de Inversiones del Caribe S.A.S. - Bloc Port, Aseo Industrial de Colombia Asicol S.A.S.; Eljach & Vergara abogados S.A.S.; Guido Ulloa & Asociados; Construcciones y Asesorías empresariales del Caribe limitada-Caribecon, Global Concepts S.A.S., Martínez Caballero S.A.S.; Fernando de la Vega Arquitectos S.A.S., Promotora Brisas de Cartagena, Grupo Argon ; BD Cartagena.

3.3.2 Publicaciones

- **Revista Edifikando.** Se han producido las ediciones 2, 3 y 4, que circularon en agosto y diciembre 2013 y la más reciente en marzo del presente año.



4. Camacol Boyacá y Casanare

El 2013 fue un año de revisión y ajuste de los POT, razón por la cual gran parte del esfuerzo gremial de la regional se concentró en realizar un acompañamiento y participación activa en la formulación y debate de la MEPOT de Tunja, representando al sector y velando por los intereses de la ciudad. La regional inició también un importante proceso de incursión y posicionamiento del Gremio en la ciudad de Yopal. Finalmente, las actividades de capacitación, eventos, publicaciones y el ingreso de cinco nuevos afiliados sumaron para que la regional continuara creciendo y consolidándose.

51

4.1 Representatividad Gremial

Incursión en Yopal

En 2013 se realizaron dos visitas a Yopal, la primera fue el 14, 15 y 16 de mayo, a cargo del Coordinador de Estudios Económicos de la regional, Daniel Felipe Molina y la segunda, fue realizada por la gerente, Martha García, los días 18 y 19 de agosto en el marco de la Primera Feria de Construcción de Yopal, quien se entrevistó personalmente con los gerentes de las empresas constructoras más importantes de la ciudad. Estas visitas dejaron un balance positivo y permitieron hacer contactos importantes en la región para el inicio del censo de obras en Yopal, el posicionamiento de la imagen de Camacol en la región y la recolección de información acerca de la actividad económica de Yopal.

Incidencia en Planes de Desarrollo Departamental

La Gerente a través de su participación en la Comisión de Conciliación Regional y como resultado de la gestión iniciada en 2012, acompañando y participando en la formulación del Plan de Desa-



rollo del Gobierno departamental y local, sigue participando en la evaluación y seguimiento de las propuestas realizadas por el sector para ser incluidas en el Plan de Desarrollo en cuanto al fortalecimiento de la política de Vivienda de Interés Social.

Intervención en los ajustes y modificaciones a los POT locales

Camacol ha estado presente de manera activa en todo el proceso de revisión del POT que se viene realizando en Tunja. Desde la etapa de estudios y diagnós-

tico el Gremio aportó importante información estadística y técnica. Posteriormente, a lo largo de las diferentes etapas de este proceso, Camacol mantuvo un dialogo constante con los constructores, la Administración Municipal, el equipo técnico encargado de la formulación del documento, los concejales, los medios de comunicación, la sociedad civil y los empresarios.

Como resultado de las diferentes reuniones de trabajo que Camacol organizó con los constructores de la ciudad y a partir de un

Boyacá y Casanare

estudio juicioso de la norma, el Gremio redactó un documento de observaciones y propuestas a la MEPOT, que fue radicado el 14 de Febrero del 2014 ante el Concejo Municipal. Este recogió todas las preocupaciones de los constructores afiliados y no afiliados, y dejó clara la posición del Gremio en aspectos de carácter técnico, fundamentos jurídicos y efectos económicos que las medidas restrictivas formuladas en la propuesta podían generar en la ciudad, afectando gravemente la actividad edificadora.

Algunas de las propuestas fueron acogidas por la Administración Municipal y el documento se convirtió en insumo fundamental para el debate que se le dio a la MEPOT en el Concejo, donde finalmente decidieron archivar la propuesta modificatoria.

Representación en el Comité Intergremial de Boyacá y la Comisión de Conciliación

Camacol sigue llevando la vo-

cería y representación del Comité Intergremial, espacio que ha trabajado incidiendo en las propuestas de política pública de los gobiernos Departamental y Municipal. Así mismo participa en la Comisión de Conciliación Regional, presidida por Monseñor Luis Augusto Castro, instancia que busca la reconciliación y la paz, y trabaja en propuestas para el posconflicto del país.

Vocería y seguimiento al proyecto de la doble calzada Briseño-Tunja-Sogamoso

Camacol junto con otros gremios y profesionales de la región ha trabajado para que se dé continuidad y celeridad al proyecto de la doble calzada BTS. En octubre de 2013, y gracias a la colaboración de la Presidencia Nacional de Camacol, la gerente Martha García y algunos afiliados sostuvieron una reunión con la Ministra de Transporte. Los aspectos tratados se centraron en las obras pendientes, el cumplimiento del hito contractual

por parte del concesionario, la revisión del modelo financiero y el incumplimiento de los compromisos del gobierno para entregar esta obra en condiciones adecuadas de competitividad y conectividad.

4.2 Información y Análisis Estratégico

Estudio de oferta y actividad edificadora

La labor de recolección y análisis de información por parte del Departamento de Estudios Económicos, ha consolidado a Camacol Boyacá & Casanare como una fuente de información actualizada y certera. A lo largo de 2013, muchas empresas interesadas en realizar inversiones en el departamento han requerido la información que analiza el Gremio solicitaron los indicadores de la regional. Esto permitió la comercialización de cuatro informes de actividad edificadora, que generaron ingresos por 1.363.000 pesos. Así mismo, de manera oportuna y periódica se mantienen actualizados a los afiliados, mediante boletines y presentaciones en las que se analizan las variables más significativas del sector.

Boletín licencias de construcción

A lo largo del 2013 el Departamento de Estudios Económicos de la regional produjo dos boletines de licencias, que fueron enviados por correo electróni-





co de manera gratuita a todos los afiliados de la regional. En este medio de comunicación, se realiza un análisis del comportamiento del área licenciada en Colombia y Boyacá, que se desagrega por destino del área licenciada (vivienda y otros), por segmentos (VIS y no VIS) y por ciudades (Tunja, Duitama, Sogamoso y Chiquinquirá).

Estudio de Demanda de Vivienda

Con base en 1.150 encuestas aplicadas a los visitantes de Expovivienda 2013 el Departamento de Estudios Económicos de Camacol realizó un estudio de preferencias del consumidor, que arroja información de gran utilidad para los constructores ya que da una perspectiva acerca de las preferencias, características y perfiles de las familias interesadas en comprar vivienda. Para el presente año se ha hecho un esfuerzo para incrementar el tamaño y la calidad de la muestra con el propósito de que la información recolectada sea cada vez más veraz.

4.3 Responsabilidad Social

Encuentro y capacitación de trabajadores de la construcción

En el mes de septiembre de 2013 se realizó el seminario "Aprendamos en construcción", que está dirigido a maestros, oficiales y ayudantes del sector de la construcción. En este evento se capacitaron gratuitamente a 240 trabajadores del sector en temas como impermeabilizantes, construcciones livianas y materiales de construcción. Adicionalmente, para esta ocasión la EBSA presentó una obra de teatro sobre la seguridad en alturas y redes eléctricas

Con este seminario se logra un doble propósito ya que además de capacitar a los trabajadores con el fin de hacer más productiva y eficiente su labor, se cumplió con el enfoque social, entregando premios a los asistentes como reconocimiento a su importante labor, así mismo

se realizó una charla de reflexión y motivación titulada "*Construyendo familias*", que estuvo orientada al fortalecimiento de los vínculos familiares, retando a los trabajadores a asumir su rol como líderes forjadores de familias sanas.

Certificación en alturas

En abril de 2013, en convenio con el SENA, se capacitaron 30 trabajadores de la empresa Aranjuez Construcciones Inmobiliarias y 25 de la arquitecta Cilda Esperanza Medina en el curso avanzado de trabajo seguro en alturas. De esta manera, Camacol sigue trabajando para facilitar a sus empresas afiliadas el acceso a los procesos de certificación en alturas y demás requerimientos de formación y capacitación.

4.4 Productos y servicios

4.4.1 Eventos

Feria Inmobiliaria Expovivienda & Construcción 2013

Entre el 2 y 7 de agosto de 2013 tuvo lugar en Tunja la Feria Inmobiliaria Expovivienda & Construcción, en la que se conmemoraron los 15 años de Camacol en la región. Gracias a una estratégica campaña publicitaria, en los seis días de la feria se recibieron 2.300 visitantes, se lograron 3.473 contactos y se concretaron negocios por valor de 3.064 millones de pesos. Los negocios potenciales alcanzaron 38.096 millones de pesos. La feria generó 80 empleos entre directos e indirectos.

Boyacá y Casanare

Durante el evento, la regional sorteó cuatro Tablets y un Nintendo Wii entre los visitantes que diligenciaron la encuesta de demanda de vivienda. Hubo una oferta disponible de 2.300 unidades de vivienda de todos los estratos, se lanzaron tres nuevos proyectos de vivienda y un centro comercial, y de manera paralela al desarrollo de la feria se realizaron actividades académicas para los asistentes, con el apoyo de empresas afiliadas al Gremio.

XVIII Asamblea Regional de Afiliados

Villa de Leyva fue el lugar elegido para la XVIII Asamblea Regional de Afiliados, donde se reunieron el sábado 15 de marzo del 2014 los directivos de las empresas más importantes del sector de la construcción en la región, y se eligió la Junta Directiva para el periodo 2014-2016. La agenda académica de la Asamblea giró en torno al interés del Gremio de trabajar en la construcción de ciudades amables y sostenibles, para lo cual, la Presidente Ejecutiva de Camacol, presentó las propuestas y lineamientos de lo que debe ser una política pública de construcción de ciudades de calidad. Así mismo, el arquitecto caleño Carlos Vásquez compartió con los asistentes el tema de Sistemas de Gestión Ambiental.

Finalmente, el Coordinador de Estudios Económicos de la regional presentó un balance de las principales cifras del sec-

tor en la región y realizó una reflexión acerca de los objetivos que se deben cumplir en la meta de construir mejores ciudades para las futuras generaciones. Por su parte, la gerente del Gremio, Martha Esperanza García invitó a los cerca de 60 constructores y empresarios del sector que estuvieron presentes, a conformar las mesas técnicas para la participación calificada en la política de construcción de ciudades amables en la región.

4.4.2 Publicaciones

Revista Donde Vivir

En mayo de 2013 entró en circulación el volumen 13 de la Revista Donde Vivir, con 35.000 ejemplares que se distribuye gratuitamente en Tunja, Duitama, Sogamoso y Yopal. Entre octubre y diciembre de 2013 se realizó la comercialización y diseño del volumen 14, que fue distribuido en enero de 2014. Con el fin de darle una imagen renovada, fresca y competitiva a la revista, para esta edición se contrató a una empresa de diseño de Bogotá, quienes hicieron notables ajustes y cambios en la imagen de la revista.

Ediciones y artículos especiales de la Revista Donde Vivir

Con el propósito de que la Revista Donde Vivir sea una fuente de información de calidad, en los dos volúmenes publicados en 2013, Camacol ha consolidado la publicación de artículos



de opinión y de información especializada tales como "Las Empresas de Servicios Públicos y el desarrollo de las ciudades". Revista Donde Vivir, volumen 13, y el "Especial de centros comerciales" Revista Donde Vivir volumen 14.

Boletines informativos

A partir del segundo semestre de 2013 se comenzó a implementar la herramienta de los boletines virtuales informativos, idea que surgió a partir de un taller comercial realizado en Medellín. De una manera dinámica, mediante fotografías, gráficos, tablas y textos cortos, se informa de primera mano a los afiliados, y a la opinión pública acerca de los resultados de las actividades y la gestión de Camacol y se genera expectativa acerca de los próximos eventos del Gremio.

5. Camacol Caldas

5.1 Representatividad Gremial

A través del Comité Técnico se dio una amplia participación en la formulación y construcción de la política pública, gestionando durante el 2013 temas como:

Concepto sobre la Guía de Manejo Ambiental de Obras de Infraestructura

La Secretaria de Medio Ambiente de Manizales puso a consideración del Gremio la guía de Manejo Ambiental de Obras de Infraestructura, para recibir comentarios y observaciones que quedaron plasmadas en un documento presentado por Camacol Caldas al Alcalde Local, donde se sustentaron las dificultades que traería para la ciudad esta norma. Hasta ahora no se conoce una nueva versión de esta guía.

Recomendaciones al proyecto para modificar el Decreto 879 de 1998

La regional Caldas envió a la Presidente Ejecutiva de Camacol las observaciones sobre el proyecto para la modificación del Decreto 879 de 1998, expresando en términos generales el acuerdo positivo con la iniciativa y considerando de vital importancia que se reúnan en un solo acto administrativo las condiciones de

Las actividades desarrolladas por la Gerencia y todo el equipo de trabajo, con el apoyo de la Junta Directiva y los afiliados, estuvieron encaminadas al cumplimiento de la agenda estratégica planteada por el Gremio, fortaleciendo la cadena de valor del sector y disminuyendo así las brechas detectadas en la planeación estratégica.



regulación, vigencia, trámites y demás aspectos relacionados con los POT. Se solicitó de manera respetuosa revisar en detalle el documento, con el fin de evitar confusiones o contradicciones a la hora de la implementación.

Concepto sobre proyecto de acuerdo de Plusvalía y su discusión en el Concejo Municipal

En agosto de 2013 y luego de un estudio juicioso del proyecto de acuerdo, se envió una comunicación con las observaciones

y sugerencias a la Secretaría de Planeación del Municipio y en el mes de diciembre la regional participó de manera activa con ponencias en los debates que tuvo este proyecto en el Cabildo Municipal, cuyos concejales, después de varios debates y muchas discusiones, no aprobaron finalmente la norma.

Concepto sobre el proyecto de acuerdo para la creación del fondo de compensación de áreas de cesión

En abril de 2014, la Secretaría de Planeación radicó ante el



Caldas

Concejo el proyecto de acuerdo para la creación de este fondo. Dada la importancia del tema, la regional envió una comunicación al primer mandatario y en una reunión hizo las observaciones al respecto, logrando la revisión del tema. En octubre, la Administración presentó un nuevo proyecto de acuerdo, al cual se le hicieron las observaciones respectivas y se participó durante los debates en el Concejo Municipal durante el mes de diciembre, siendo aprobado con mayoría de votos.

Revisión del Plan de Ordenamiento Territorial

Para la participación del Gremio en este importante proceso, se contó con la asesoría de la arquitecta Claudia Lucía Ramírez Gómez, quién se desempeñó como subdirectora de asistencia técnica y operaciones urbanas integrales de la dirección de espacio urbano y territorial del Ministerio de Vivienda y que cuenta con una amplia experiencia en la elaboración y revisión de los POT del país. Con el apoyo de esta profesional, la regional estuvo presente en diferentes espacios académicos, siendo expositores en el foro relacionado con la norma y las PIP.

Se estudiaron y analizaron los 14 documentos que sobre el diagnóstico del POT, entregó en mayo la Administración Municipal a través de la Secretaría de Planeación y que fueron analizados en el comité técnico

de la regional, generando espacios de discusión en entidades importantes como el Comité Intergremial, la Sociedad Caldense de Ingenieros y Arquitectos y Estoy Con Manizales.

Espacio público y escombreras

La regional hizo estudios y envió a la Administración y al Concejo Municipal varias comunicaciones relacionadas con los proyectos de acuerdo relacionados con el espacio público y escombreras de la ciudad. Se destacan los siguientes:

- Gestión por medio de Camacol Presidencia Nacional ante el IGAC.
- Gestión en la regional del FNA.
- Observaciones a los títulos J y K de la NSR-10, al código de construcción sostenible y a la reforma tributaria.
- Concepto jurídico sobre VIS (renta).

Representación de Camacol Caldas en Juntas directivas, consejos y comités de la ciudad. La Regional ha estado en:

Consejo Territorial de Planeación, Consejo Departamental de Planeación, Estoy con Manizales, Comité de Veeduría de las Curadurías, Comité Consultivo de Planeación, Junta directiva del Comité Intergremial y de la Cámara de Comercio, Consejo Directivo de Corpocaldas y Confamiliares y el Comité Técnico del Centro de Procesos Industriales.

5.2 Información y Análisis Estratégico

Coordenada Urbana - Censo de obras de Manizales y Villamaria

Es un aporte esencial para el mejor entendimiento de las tendencias del sector, convirtiéndola en la principal herramienta con la que cuentan los afiliados para el análisis personalizado y predeterminado del mercado de edificaciones.

Estudio de Mercado de Vivienda

Es un documento que presenta las principales variables que tiene en cuenta un comprador en el momento de adquirir vivienda y aspectos como las características y tipo de vivienda, precio, forma de pago, perfil y rango entre otras.

Índice de Costos de Construcción de Vivienda en Manizales - ICCV. En esta medición se presenta la evolución de los precios de materiales de la construcción y la mano de obra de la vivienda, con un índice base del año 1989.

Informe de Coyuntura

Contiene una presentación ejecutiva de las principales variables macroeconómicas que afectan al sector, complementadas con un análisis profundo de los principales indicadores que miden la actividad como iniciaciones, lanzamientos, oferta y ventas.

Informe de ritmo de ventas de edificaciones en Manizales y Villamaría

De forma mensual se muestra el comportamiento de las ventas en los proyectos que son censados, arrojando información sobre el número de unidades vendidas por proyecto, estrato, zona y en general toda la información que le permite al afiliado tener un panorama real sobre el comportamiento de las ventas.

Reporte de licencias y actividad edificadora

Cada mes se muestra la aprobación de licencias de construcción para la edificación y el urbanismo, así como el área aprobada, el número de licencias y el número de viviendas, lo que permite la elaboración de un informe sobre evolución y tendencias de licencias aprobadas.

Boletín informativo

Realizado por el Departamento Económico de Camacol Caldas provee información sobre el comportamiento de las principales variables que conforman la actividad edificadora en Manizales y Villamaría, presentando además el índice de participación de la construcción en el empleo.

5.3 Responsabilidad Social

En alianza con el SENA y los ministerios del Trabajo y de Comercio se realizaron cinco capacitaciones en las oficinas de Camacol Caldas con una nutrida asistencia sobre temas relacionados con el sector en temas de formalización empresarial y laboral.

5.3.1 Capacitaciones

- **Siete tertulias con los afiliados sobre temas de interés.**
- **Firma del convenio para capacitación de maestros de obra, oficiales y ayudantes del sector con la Central Hidroeléctrica de Caldas CHEC S.A. E.S.P.**

Los ocho eventos contaron con la participación de más de 200 personas. Gracias a este convenio, firmado por primera vez en el 2012, se han capacitado 2.235 personas.

- **Firma de convenio con el Sena regional Caldas para divulgación tecnológica** brindando a los empresarios y personas relacionadas con el sector acciones de formación en seminarios sobre temas de ecoeficiencia y construcción, reentrenamiento en geotecnia, materiales, estructuras y NSR-10, y cursos sobre interpretación de planos, instalaciones eléctricas grupo 1 y 2, curso avanzado de alturas, y certificación por competencias laborales. Así mismo, se desarrolló un programa con registro calificado en Tecnología en Construcción, impactado así a un número alto de personas.

También se llevo a cabo el seminario sobre Desarrollo de Competencias para Vendedores del Sector Inmobiliario y el Club Maestros a la Obra, que contó con 23 conferencias en 2013 y en el cual se han capacitado 8.067 maestros, oficiales, ayudantes, técnicos,

tecnólogos del sector de la construcción, desde 2012.

5.4 Productos y servicios

5.4.1 Eventos

11ª y 12ª Vitrina Inmobiliaria realizadas en uno de los centros comerciales más importantes de la ciudad. Contaron con la participación de más de 20 constructoras, algunas entidades financieras y la Caja de Compensación Familiar, que a su vez apoyó el evento con conferencias de alto nivel académico en temas de interés y la entrega de cartas cheques en una de las Vitrinas a 120 familias beneficiadas con el subsidio familiar. Estos eventos contaron con importantes cierres en la venta de viviendas para las constructoras y créditos aprobados por las entidades financieras.

5.4.2 Publicaciones

Revista Construoferia

En 2013 se publicaron cinco ediciones de la revista Cons-



truoferta, con un tiraje de 65.000 ejemplares de circulación gratuita. La revista cuenta no sólo con la oferta de vivienda nueva y usada, sino con artículos de interés que la han posicionado como líder en su rango. Los interesados pueden encontrarla también en internet a través de la página www.construoferta.com donde pueden ampliar la información.

Boletín Construyendo Oportunidades

En este informe se muestran diariamente los proyectos que están en licitación en las entidades públicas de los departamentos de Caldas, Risaralda,

Tolima, Quindío y Norte del Valle y a lo largo del territorio nacional, siempre y cuando la cuantía a contratar sea superior a los 1.000 millones de pesos y que estén relacionadas con la construcción, permitiendo un nuevo enfoque a los afiliados para la creación de oportunidades de negocios. Los datos presentados en este boletín son referenciados del Portal Único de Contratación y se realizan tres clasificaciones por filtro, priorizando de manera ordenada los temas.

Censo de Infraestructura

En este documento se recopilan los rubros de inversión en infraestructura que tienen presupuestados los gobiernos Departamentales y Municipales, así como las entidades descentralizadas, las empresas de servicios públicos, universidades y del sector privado relacionadas con el sector.

Avalúos

Durante 2013 se realizaron diferentes avalúos para reconocidas entidades como: la Caja de la Vivienda Popular, Empresa de Renovación Urbana, Zona Franca Andina, ANDI, Suma Construcciones, Confamiliares y Aguas de Manizales.



6. Camacol Caribe

6.1 Representatividad Gremial

Desde junio de 2013 y durante el primer trimestre de 2014, Camacol Regional Caribe participó de manera activa en los diferentes planes, proyectos y debates que se generaron a nivel local y regional, especialmente en aquellos que tienen mayor grado de incidencia en la dinámica del sector constructor y en el desarrollo de nuestra Región Caribe.

Nuevo Plan de Ordenamiento Territorial

Barranquilla viene construyendo desde el año 2012 su nuevo Plan de Ordenamiento Territorial, para lo cual la Administración Distrital presentó una propuesta para a la ciudad. La Regional Caribe organizó con sus afiliados diferentes mesas de trabajo y reuniones semanales en las que los participantes tuvieron la oportunidad de opinar y realizar ejercicios prácticos de las nuevas reglamentaciones expuestas en dicho documento. Como resultado de estas jornadas, surgieron documentos que fueron presentados ante la Secretaría de Planeación Distrital y ante el Consejo Consultivo de Ordenamiento Territorial, para su análisis y consideración.

A través de la representación de uno de los miembros de la Junta Directiva Regional, la regional participó en el Consejo Territorial de Planeación, que

La Regional celebró 55 años de constitución en el 2013, importante trayectoria que la hizo merecedora de la Estrella de Plata otorgada por la Presidencia de Camacol y la Medalla Puerta de Oro de Colombia, que fue entregada por la Gobernación del Atlántico.



actúa como órgano consultivo en la elaboración del POT en la ciudad. La participación de la Regional en el Comité Intergremial del Atlántico también fue trascendental ya que es un espacio en el cual diferentes dirigentes gremiales debaten temas trascendentales para Barranquilla y la región.

Manual de Buenas Prácticas Ambientales

Con el fin de dar a conocer los requisitos legales que se deben cumplir para un correcto cuidado ambiental en el desarrollo de las obras de construcción, Camacol Caribe, en colaboración con el Departamento Técnico Administrativo del Medio Ambiente de Barranquilla elaboró el Manual de Buenas Prácticas Ambientales para el Sector de la

Construcción. Este documento, fue presentado ante los afiliados en el marco del V Congreso Caribe de Construcción Sostenible. Su lanzamiento está previsto para el segundo semestre de 2014 y será adoptado por decreto por el Distrito de Barranquilla.

6.2 Información y Análisis Estratégico

Gracias a la información registrada en Coordinada Urbana, fue posible ejecutar en 2013 el II Estudio de Preferencias del Consumidor de Vivienda Nueva, una importante investigación que expone las particularidades, necesidades y características de las unidades habitacionales requeridas por los compradores de vivienda en la ciudad. Así



Caribe

mismo se realizó el “Estudio de consumo de productos químicos para la construcción” y el “Estudio de cubiertas, perfiles y entrepisos para la construcción”, dirigidos por las Regionales Antioquia y Valle respectivamente.

6.3 Responsabilidad Social

La Fundación Construtecho es una entidad sin ánimo de lucro creada por iniciativa de la Junta Directiva Regional de Camacol Caribe, a través de la cual se promueven acciones socialmente responsables que buscan beneficiar al trabajador de la construcción y a la población menos favorecida, impactando de manera integral y positiva su calidad de vida y la de sus familias.

Programa de Acompañamiento a las 86.000 viviendas

A partir de julio del 2013, la Fundación Construtecho emprendió una iniciativa masiva invitando a los trabajadores de las empresas afiliadas y contratistas a postularse al programa de las 86.000 viviendas, liderado por el Gobierno Nacional (VIPA – Viviendas de Interés Prioritario para Ahorradores), en el cual la Fundación actúa como agente facilitador e integrador en el proceso de gestión para que estos empleados puedan acceder al subsidio.

Como resultado de esta gestión se logró la participación de 57 empresas afiliadas, con un total de 1.048 empleados y 37 empresas más en proceso

de vinculación. En cada una de ellas se realizó una reunión informativa donde se explicaron los requisitos para acceder al subsidio y se llevó a cabo una jornada de verificación de datos en Cifin y Data Crédito.

Luego de aplicar todos los requisitos para su postulación, se registraron 175 aspirantes al subsidio, susceptibles de realizar el crédito hipotecario con el banco por el valor restante de la vivienda.

6.3.1 Capacitaciones

Alianza Sena – Camacol Caribe en Trabajo Seguro en Alturas

Se formaron 1.048 trabajadores de 26 empresas afiliadas a la Regional, que representaron un aumento de 72.6% en número de trabajadores formados en Trabajo Seguro en Alturas, frente a los 607 trabajadores que recibieron capacitación en 2012.

Convenio Sena-Camacol

Se capacitaron 230 personas en otras acciones de formación bajo el convenio Sena- Camacol Caribe. El número de empresas afiliadas beneficiadas con este servicio fue de 30.

Otras Acciones de Formación

Fueron ejecutadas 14 acciones de formación que permitieron capacitar a 530 trabajadores de 130 empresas, presentando un incremento de 19.36% en el promedio de participantes por formación.

Ventas, Marketing y Servicio Al Cliente

165 empleados que trabajan en las áreas de venta y servicio al cliente de 52 empresas beneficiarias recibieron capacitación en estos temas, aumentando en 51% el número de personas participantes.

Certificación de plomeros por competencias

A través de la alianza SENA – Camacol y con el apoyo de Pavco, se desarrolló el programa de Certificación de Competencias laborales dirigida a los plomeros. Gracias a esta alianza, se certificaron 34 plomeros durante 2013, quienes recibieron el título de Instaladores de Redes de Abasto y Desagüe en Edificaciones Residenciales y Comerciales.

6.4 Productos y servicios

6.4.1 Eventos

Congreso Caribe de Construcción Sostenible

La V versión del Congreso Caribe de Construcción Sostenible, se llevó a cabo el 7 de noviembre de 2013 en el Hotel Dann Carlton de Barranquilla. A esta jornada asistieron 320 personas, entre afiliados, profesionales, invitados especiales y estudiantes de las diferentes instituciones como el SENA, Universidad del Norte, CUC, Universidad del Atlántico y Universidad Autónoma del Caribe.

¡Finalizamos este 2013 con excelentes cifras y número record de participantes en las Capacitaciones y eventos académicos convocados por Camacol Regional Caribe!



El Congreso contó con la presencia del arquitecto Luis De Garrido, proveniente de España y con la participación de representantes del equipo de la firma del arquitecto Giancarlo Mazzanti. Así mismo, seis expositores nacionales brindaron a los asistentes información actualizada y completa sobre el desarrollo sostenible de la actividad edificadora y urbanística de la Región Caribe.

Construferia del Caribe

Del 4 al 7 de Julio de 2013, la Construferia del Caribe (Insumos e Inmobiliaria) celebró su XVIII versión en las instalaciones del salón Jumbo del Country Club en Barranquilla, donde participaron 90 expositores, ubicados en 136 stands y se alcanzó la promoción de aproximadamente el 90% del total de inmuebles

en oferta inmediata en la ciudad.

El evento contó con la presencia del ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio, Luis Felipe Henao y el apoyo de Proexport Colombia, que llevó una misión de 15 compradores internacionales de Centro América y las Islas del Caribe, con los que se desarrollaron citas de negocios, visitas programadas a las plantas de producción de reconocidas empresas del sector en la ciudad, y encuentros de negocios.

Según datos de Proexport, con esta misión se lograron negociaciones por 18.000.000 de dólares, asuperando en 35% los negocios contratados en la versión de 2012.

Reconocimiento para los Trabajadores de la Construcción y sus Familias

En el marco de la Construferia del Caribe y como parte del programa de responsabilidad social frente al trabajador de la construcción y sus familias, la Regional Caribe hizo un reconocimiento a cada uno de los asistentes, con el propósito de exaltar la importante labor que ejercen y el rol que cumplen en la cadena de valor de la construcción y en el éxito de la actividad edificadora de la ciudad.

Construferia Inmobiliaria

Del 4 al 6 de octubre de 2013, en Comfamiliar Sede Norte, se llevó a cabo la Construferia Inmobiliaria, una muestra comercial de 47 stands, que contó con la participación de empresas constructoras y entidades financieras, para un total de 35 expositores, de los cuales 60% fueron afiliados a Camacol Caribe. Durante los tres días de feria ingresaron 2.800 visitantes. Los expositores ofrecieron descuentos y beneficios importantes a los asistentes, y participaron, además de proyectos de vivienda, en otros proyectos turísticos, y de oficinas ubicados en los departamentos del Atlántico y Magdalena.

6.4.2 Publicaciones

Revista ConstruCaribe

La publicación continúa demostrando su gran posicionamiento como la revista inmobiliaria líder en la ciudad, aumentando el número de páginas, de 37 a 53, y la aceptación entre los lectores. En 2013 se mantuvo con seis ediciones de circulación bimensual, que circularon con 90.000 ejemplares. La edición número 60 correspondiente al periodo diciembre- enero tuvo 64 páginas.

Así mismo, la revista ConstruCaribe continúa promocionando proyectos nuevos ubicados en la ciudad de Santa Marta, consolidando su estrategia de distribución en la ciudad, llegando con éxito a todos los públicos y a los turistas que la consultan. La revista se puede encontrar en el Centro Comercial Buenavista, Olímpica Rodadero y Sao Centro.

7. Camacol Cúcuta y Nororient

62

7.1 Representatividad Gremial

Con el fin de contribuir al fortalecimiento de las relaciones institucionales con las autoridades de Cúcuta y el departamento de Norte de Santander, Camacol Cúcuta y Nororient participa activamente en diferentes espacios y cumple con todas las obligaciones fiscales y de seguridad social integral, sin registrar mora alguna. La asociación está cumpliendo con la ley 603 del 2000 sobre derechos de autor y propiedad intelectual. Todo el software utilizado es legal. En estos diez meses la regional Cúcuta y Nororient ha ganado espacios importantes en gestión técnica y económica, mediante convenios de cooperación con la Alcaldía de San José de Cúcuta para la realización del manual de Espacio Público para la ciudad, y con la Cámara de Comercio de Cúcuta para el apoyo técnico y logístico en los estudios para la reubicación del casco urbano de Gramalote.

Comité Intergremial

Camacol Cúcuta y nororient participa activamente de las reuniones, convocatorias y eventos que el comité realiza a lo largo del año. Este importante espacio intergremial permite trabajar mancomunadamente por ob-

En 2013 las acciones de la Regional, estuvieron enfocadas al fortalecimiento del Gremio en la región. La gestión de la Gerencia y el equipo de trabajo, se desarrolló bajo los lineamientos dados por la Presidencia Nacional de Camacol y la Junta Directiva Regional.



jetivos comunes, en los que el sector constructor es siempre invitado y bienvenido, gracias a los índices de empleabilidad y dinámica constructiva que genera la cadena de valor de la construcción.

Comité Técnico del centro CIES del SENA Regional Norte de Santander

Para Camacol es de vital importancia pertenecer a este comité, ya que en él se dan los lineamientos en materia de educación y formación técnica que requieren los diferentes gremios en Norte de Santander, para ser ofertados por el Sena. La Presencia en el comité

Técnico ha permitido contar con una oferta constante de capacitaciones y una participación constante y activa en temas de seguimiento y oportunidad para el gremio a nivel regional.

Comité Universidad Empresa Estado CUEE Norte de Santander

Desde la creación del CUEE en el norte de Santander, la regional fue invitada a pertenecer a la junta asesora y ha estado vinculada a esta exitosa alianza donde existe una verdadera cohesión del Plan Regional de Desarrollo, los proyectos de investigación de las universida-

des de la región y el apoyo de empresas para producir ciencia e innovación en pro de un departamento más competitivo y próspero.

7.2 Información y Análisis Estratégico

Informes Económicos y Jurídicos

Con el apoyo de Camacol Presidencia Nacional se elabora un Informe de Actividad Edificadora para Cúcuta y Nororiente que constituye una herramienta valiosa para la toma de decisiones empresariales, debido a que presenta un análisis sobre la coyuntura y perspectivas de la economía y de la cadena de valor de la construcción, como proyecciones económicas y sectoriales actualizadas a nivel nacional y local. De igual manera, los informes jurídicos de Camacol Presidencia que buscan mantener informados de manera oportuna a los aliados sobre los actos administrativos, decisiones normativas, conceptos, y proyectos de orden legal expedidos por las diferentes entidades estatales y que pueden repercutir en el sector de la construcción.

Estudio de la oferta y caracterización de la demanda de construcciones de uso no habitacional en la ciudad de Cúcuta

En convenio con la Cámara de Comercio de Cúcuta, se publicó el Estudio de Oferta y Demanda de edificaciones no residenciales para la ciudad de Cúcuta, que tuvo como objetivo principal co-

nocer la situación actual de la oferta y la caracterización de la demanda de la construcción de uso no habitacional en la ciudad de Cúcuta. La presentación pública del libro se realizó el 18 de febrero de este año en el auditorio de la Cámara de Comercio de Cúcuta.

7.3 Responsabilidad Social

7.3.1 Capacitaciones

Mediante el convenio Sena-Camacol se asignó un equipo docente para dar formación especializada al personal de las diferentes empresas afiliadas a Camacol en los siguientes cursos: Sistemas Constructivos Industrializados (170 participantes); Trabajo Seguro en Alturas Nivel Avanzado (30); Costos y Presupuestos (25); Instalaciones Hidráulicas (60); Construcción de Pavimento Articulado (25) y curso de Interpretación de Planos (25 participantes).

7.4 Productos y servicios

7.4.1 Eventos

V Feria Inmobiliaria y de la Construcción 2013

Superó los resultados de la anterior edición en casi 140%, mostrando el buen momento de este sector en la ciudad. El informe presentado por los expositores reveló que durante el fin de semana de la Feria, se cerraron 29 negocios por valor de 2.160 millones de pesos, mientras que en el evento del año pasado se había llegado a 900 millones de pesos.

Así mismo, se registraron 12.790 millones de pesos en expectativas de negocio, frente a los 1.800 millones del 2012. En esta jornada, los bancos participantes preaprobaron 100 solicitudes de créditos hipotecarios, con los que se estimularía a mediano plazo, la compra de más viviendas en la ciudad.

7.4.2 Publicaciones



Revista Dondevivir en Cúcuta y la Frontera

Durante 2013 se publicaron tres ediciones de la Revista Dondevivir en Cúcuta y la Frontera, publicación comercial del Gremio que presenta toda la oferta de proyectos para invertir y descansar, compra de materiales, acabados para la construcción y promoción de servicios profesionales relacionados con la construcción, incluyendo los proyectos de los municipios de Villa del Rosario y los Patios. Donde Vivir circula con 14.000 ejemplares gratuitos, distribuidos puerta a puerta en sectores de estratos 3 al 6, así como en los principales centros comerciales, notarias y otros puntos estratégicos aliados.

LOS CIMIENTOS DEL ÉXITO SE BASAN EN UNA EXCELENTE ALIANZA.

En los concesionarios **PRACO DIDACOL** encontrará **EL EQUIPO DE MÁQUINAS MÁS COMPLETO** que se convertirá en su aliado estratégico **EN EL CAMINO HACIA EL ÉXITO DEL NEGOCIO DE LA CONSTRUCCIÓN.**



KOMATSU

BOMAG
FAYAT GROUP

maschine edili ed agricole
dIECI

ÇUKUROVA

www.pracodidacol.com/CAMP

BOGOTÁ: Tel.: 307 7068 **LÍNEA GRATUITA NACIONAL:** 01 8000 116 550 **CENTRO DE NEGOCIOS (CDN):** 320 838 9314/15 **email:** pesados_contacto@didacol.com

TUNJA: Carrazos Ltda. Tel.: 740 5060
VALLEDUPAR: Megacomercial Tel.: 582 8181

Las imágenes utilizadas son de referencia y corresponden a la maquinaria de construcción, el equipamiento puede variar según la versión.

con el respaldo y la garantía

PracoDidacol
una empresa  Indumotora

8. Camacol Huila

8.1 Responsabilidad Social

Se realizaron acciones de formación como Mujeres de Reto y los cursos aprendices Eduardo Santos de Neiva.

8.2 Productos y servicios

8.2.1 Eventos

Feria de la Vivienda, Crédito y Materiales para la Construcción.

Participaron 30 expositores y se reportaron negocios por 3.086 millones de pesos.

Día del Afiliado

Evento de integración conocido como el Sampedrito Camacolero, donde participan todas las empresas afiliadas. Este encuentro se hace alrededor de costumbres y tradiciones Huilenses, reuniendo 500 personas.

Campeonato de Fútbol

Se realiza una vez al año, promoviendo la integración entre empresas afiliadas.

Asamblea de Afiliados

El 20 de marzo de 2014 se realizó la Asamblea Regional de Afiliados, que logró la participación del 65% de las empresas afiliadas al Gremio. Dentro de la agenda se hizo la presentación de la nueva gerente de la Regional, arquitecta Ana Lucia Gómez. El evento contó con la presencia de la Presidenta Ejecutiva del Gremio, el alcalde de Neiva, Pedro Hernán Suárez y el gerente Nacional de Pavco, Carlos Mario González. Asistieron más de 60 personas.

65



9. Camacol Nariño

Para el logro de los objetivos de la Regional Nariño fue muy importante el trabajo articulado entre Camacol Presidencia Nacional, y el equipo de trabajo de la regional, así como la interlocución con las autoridades municipales.

66

9.1 Representatividad Gremial

I Vivienda

Teniendo en cuenta la política de vivienda gratuita del Gobierno nacional y la escasez de lotes en el municipio de Pasto, Camacol Nariño fue el puente entre el sector público y el privado para que trabajaran por un mismo objetivo: la consecución y realización de proyectos en la ciudad para vivienda de interés prioritario, que cumplieran con las nuevas especificaciones establecidas por el Gobierno, donde finalmente se le otorgaron al municipio 1.914 viviendas gratis.

I POT

Camacol Nariño también ha sido invitado a participar en dos mesas de diagnóstico a partir de las cuales la Administración Municipal elaboró el Plan de Ordenamiento Territorial 2012.

La regional abrió también el espacio, tanto en el marco de la V Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción, como en la Cámara de Comercio, para que el equipo del POT pudiera hablar e informar en forma general los lineamientos del nuevo proyecto y el proceso en el cual se encontraba. Así mismo, se realizaron reuniones con la gerencia de Empopasto, en las que se dieron a conocer



las inconformidades del sector respecto al proceso de disponibilidad del servicio, la tramitología y la necesidad de establecer una ventanilla de información a donde el constructor pudiera acudir en busca de información.

I Comité Intergremial

Camacol Nariño representa al sector en el Comité Intergremial, donde se tratan los diferentes problemas de la región. El Gremio ha manifestado la necesidad de apoyar los proyectos de infraestructura y la Carrera 27, que permitirán generar espacio público, desarrollo de ciudad y contribuir en la disminución del desempleo.

Camacol Nariño ha sido líder en el análisis del Documento Técnico del POT junto con la Sociedad Colombiana de Arqui-

tectos. Ha realizado diferentes talleres con las dos entidades para determinar la viabilidad del proyecto para el sector de la construcción y la repercusión del mismo en los proyectos de construcción, desarrollo económico de la región y por tanto en la generación de empleo para la ciudad.

El 23 de abril, el Gremio fue invitado a la Audiencia Pública organizada por la Contraloría Municipal con una ponencia respecto al POT: "Construcción e Iniciativa Empresarial, Fomento y Desarrollo (Económico y Urbano)."

9.2 Información y Análisis Estratégico

En cuanto a este tema la regional ofrece a sus afiliados el informe

básico del censo de obras, la Actividad Edificadora Mensual, los proyectos detallados de la ciudad, Información jurídica y proyectos que se están tramitando en el Congreso de la República y que tienen que ver con el sector, así como informes económicos.

9.3 Responsabilidad social

9.3.1 Capacitaciones

Consciente de contribuir a la generación de ventajas competitivas para el sector, Camacol Nariño, a través de alianzas estratégicas con entidades como el SENA y Pavco, se trazó una agenda de capacitaciones y certificaciones para lograr una mayor cualificación de la mano de obra del sector.

En esta medida, la regional inició el proceso de certificación a plomeros profesionales de la primera promoción, los cuales ya se han certificado en cuatro normas, faltando solamente la última norma. La expectativa es iniciar con la siguiente promoción durante el segundo semestre de 2014. El objetivo es que todos los años Camacol Nariño pueda lograr sacar una promoción de Plomeros Profesionales. Esto hará que las obras tengan mayor calidad y valor agregado para el comprador de los inmuebles.

Desde mediados de 2013 también se viene trabajando en los correspondientes cursos de Certificación en Alturas de acuerdo a las necesidades manifestadas por los afiliados y en lo que falta de 2014 se tiene programada la capacitación y certificación en Construcción de Estructuras en Concreto, Enchape Cerámico,

Mampostería e Instalación de Redes de Acueducto y Alcantarillado.

9.4 Productos y Servicios

9.4.1 Eventos

Asamblea General de Afiliados

El 26 de marzo 2014 se realizó la Asamblea General de Afiliados, que contó con la presencia de la Presidente Ejecutiva de Camacol y con un conferencista especialista en Reforma Tributaria. Este tema fue apropiado teniendo en cuenta el momento en el que se encontraba el país, donde se acababa de aprobar la Reforma Tributaria y era importante lo que ello implicaba para el sector de la construcción.

El evento tuvo el éxito esperado, al contar con la asistencia de cerca de 200 invitados entre los que se contaban constructores, arquitectos, ingenieros y empresarios del Sector.

Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción

Fue realizada entre el 12 y el

15 de septiembre y contó con la participación de 32 empresas constructoras, entidades financieras y compañías de insumos. Se realizaron conferencias de los patrocinadores y un conversatorio con el equipo del POT. El balance fue satisfactorio, al registrar más de 12.000 visitantes y negocios por aproximadamente 2.000 millones de pesos, en un esfuerzo por mostrar a la ciudad de Pasto la oferta inmobiliaria y del sector.

9.4.2 Publicaciones

Revista Donde Vivir

Circula con tres ediciones anuales durante los meses de marzo, junio y noviembre. Se ha posicionado como el mejor medio de comunicación para promocionar los proyectos de construcción e insumos del sector en el departamento de Nariño. Circula en los municipios de Pasto, Ipiales, Tumaco, La Unión, Túquerres y Sandoná, con un total de 50.000 ejemplares. Además cuenta con página web, lo que ha permitido dar a conocer el producto y proyectos en diferentes regiones del país y también internacionalmente.





Nariño

Página Web Revista Donde Vivir

En www.revistadondevivir.com, se encuentran todos los proyectos que pautan en cada edición de la revista. El objetivo es poder brindar un mecanismo ágil y oportuno para que la gente tenga acceso a la información y pueda realizar su mejor elección de compra. Es así como en Camacol Nariño se reciben llamadas del exterior, solicitando información de los proyectos que aparecen en ella.

Página Web de Camacol Nariño

En un esfuerzo por mantener informado y actualizado al sector, Camacol Nariño cuenta con su respectiva página web en la que el usuario a través de su navegación, puede acceder a la última información del sector.

Informes Jurídicos y Económicos

La información oportuna es la base de la toma acertada de decisiones. Es por ello que para la regional es importante mantener informados a nuestros afiliados de la actualidad respecto a la normatividad y proyectos que cursan en el Congreso de la República y que tienen que ver directa e indirectamente con el sector. Igualmente, mensualmente a través del correo electrónico, se suministra información respecto a la Actividad Edificadora de la ciudad, la oferta, oferta disponible, y ventas.



Informe Detallado de Mercado Potencial

Con base en información recolectada mensualmente, los afiliados industriales pueden obtener información mensual de los proyectos en la ciudad.

Coordenada Urbana

Es la herramienta virtual que permite el análisis personalizado y predeterminado del mercado de edificaciones. Camacol Nariño ofrece el informe básico del Censo de Obras de Camacol a sus afiliados, al cual pueden acceder a través del internet con su correspondiente clave y usuario.

Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda

La regional realiza anualmente el estudio de Oferta y Demanda de Vivienda de la Ciudad de Pasto que se presenta en la Asamblea Regional de Afiliados. En 2013 se centró en los estratos uno, dos y tres para verificar la pertinencia del programa de las viviendas gratuitas. Para 2014 se realizó una actualización del Déficit de Vivienda cuantitativo y se analizó la oferta y Actividad Edificadora de la ciudad.

Intermediación en la Venta de Cemento

Camacol Nariño realiza el trámite administrativo en la venta del cemento para las distintas obras.

10. Camacol Risaralda

10.1 Representatividad Gremial

POT de Pereira

En la última asamblea de afiliados de la Regional se estableció un comité de POT que se ha dedicado al estudio y análisis de los diferentes aspectos del Plan de Ordenamiento Territorial de Pereira. De esta forma, se elaboró un documento en el que se expresó la necesidad de tierras basada en el estudio realizado por el departamento económico de Camacol y el Cipur, con el objeto de poder continuar con la dinámica constructora en la ciudad. Este documento se presentó en sesión especial ante el Concejo Municipal y se radicó ante planeación Municipal. Posteriormente se contrató a la arquitecta Vilma Clavijo Duque para realizar cinco talleres sobre los temas estructurales del POT de la ciudad.

Para el desarrollo de estos talleres se invitaron varios conferencistas que aportaron de manera clara a la temática de este análisis, entre ellos, el arquitecto Sergio Luna Navas, gerente de la Regional Santander, quien presentó el POT de Bucaramanga, en razón a la gran cantidad de puntos comunes que tienen las dos ciudades, y la directora de la especialización en derecho Urbano de la Universidad del Rosario, Gloria Henao



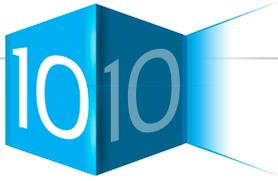
Los talleres realizados fueron los siguientes:

- **Modelo de ocupación.**
Realizado el 14 de agosto de 2013 en las instalaciones de la Universidad Tecnológica.
- **Clasificación del suelo:**
Se presentaron los conceptos normativos más relevantes de la Revisión del POT de Bogotá. De igual forma, se socializaron las propuestas de clasificación del suelo presentadas en el Plan de Ordenamiento Territorial del año 2011, quedando pendiente la participación activa de los asociados en las propuestas de ampliación de perímetros.
De otra parte, el 14 de noviembre de 2013 se realizó un taller con la presentación del arquitecto Sergio Fernando Luna Navas, gerente de la Regional Santander, quien dio una explicación amplia y detallada del POT de Bucaramanga, ciudad que comparte algunas similitudes con Pereira.

Mesa de Movilidad POT:

Tras la convocatoria de la Secretaría de Planeación Municipal a Camacol Risaralda para participar activamente en la construcción de las propuestas para la formulación del sistema de Movilidad del POT, se realizaron los siguientes talleres:

- Exposición del marco normativo del sistema de movilidad y transporte del POT. Septiembre 12 de 2013.
- Presentación de los proyectos de Integra S.A. y del Terminal de Transportes Intermunicipal. Septiembre 19 de 2013.
- Presentación Conpes relacionada con el sistema de movilidad y transporte. Septiembre 26 de 2013.
- Presentación de las macrointencionalidades de la propuesta de formulación desde la secretaria de Planeación. Socialización de la finalización del diagnóstico del sistema de movilidad. Octubre 3 de 2013.



Risaralda

70

- Reunión POT Secretario de Planeación y Subsecretaría de Planeación en las instalaciones del Club del Comercio de Pereira, donde se mencionaron entre otros temas los proyectos estratégicos de ciudad más relevantes y que deben quedar definidos en la propuesta de POT.
- Propuestas de Integración Sitm al POT. Noviembre 22 de 2013.
- Reunión del Comité POT Camacol. Octubre 30 de 2013 para presentar informe con los avances en el POT y la asistencia a los talleres de movilidad.

Durante el tiempo que se desarrollaron estos talleres Camacol Risaralda participó de manera activa en la construcción de documentos que se entregaron para la propuesta de Movilidad del POT a la ingeniera Adriana Giraldo, coordinadora de la Mesa de trabajo.

En los meses de octubre y noviembre de 2013 se realizaron las observaciones al documento preliminar de Diagnóstico del Sistema de Movilidad y Transporte del POT Pereira, que se radicó ante la Administración Municipal.

| POT de Dosquebradas

En 2013 se contrató al equipo asesor para estudio del POT, conformado por la abogada Janeth Arango, las arquitectas Dorety Correa y Mónica Tobón, y el abogado y economista Jorge Eduardo Henao. Este equipo

realizó la primera revisión del documento entregado por la Secretaría de Planeación, hizo las observaciones y simulaciones financieras pertinentes y entregó los resultados que radicó Camacol ante la misma Secretaría.

| Mesa de trabajo RITEL

La Regional, representada por su gerente, ha participado en las mesas de trabajo y estudio del Reglamento técnico para la instalación de las TIC (Ritel), norma que fué suspendida y aplazada hasta el próximo mes de agosto. La inconveniencia de la misma ha obligado a Camacol Nacional a presentar ante la CRC una propuesta de modificación que se está construyendo entre las diferentes regionales. Los aportes de la mesa de trabajo regional fueron remitidos al departamento técnico de la Presidencia para su consolidación y presentación.

| Convenios

- Con Fenalco para el uso gratuito del sistema Procrédito por parte de los afiliados a la Regional.
- Con la CHEC-EPM para formación y estudios técnicos sobre el sector.
- Con la Universidad Católica de Pereira para prácticas y cooperación técnica.
- Con la Universidad Libre de Pereira para prácticas y cooperación técnica.
- Con la Universidad Tecnológica de Pereira para prácticas y cooperación técnica.

10.2 Información y Análisis Estratégico

| Estudio de Movilidad de la ciudad de Pereira

Con la contratación de un importante grupo de consultores se le donó a la ciudad un trabajo que presenta soluciones a la movilidad dando uso a la infraestructura existente, logrando la conectividad de las vías con muy poca inversión en obras civiles y mejorando de manera radical la movilidad en la ciudad. De esta propuesta de 31 intersecciones viales, la Administración Municipal adopto en principio 15 que a su juicio eran las de mayor impacto.

| Estudio de oferta y demanda de vivienda

Este estudio consta de dos partes: la oferta, cuya información se recoge de manera permanente en el Departamento de Estudios Económicos de la Regional y la demanda, que obedece a la recolección externa de información que se realiza en alianza con la firma Ecse.

El estudio de oferta muestra la vivienda nueva disponible para venta por tipo, precio, tamaño, comuna, estrato y estado de obra. Sistemas constructivos y materiales para paredes y cubiertas, número de habitaciones y baños. Este estudio se amplió a la ciudad de Santa Rosa de Cabal y también se analizó por primera vez la oferta de otros destinos.

En demanda se estudian las características socio-económi-



cas de los hogares, el interés en adquirir vivienda, la demanda efectiva, expectativas de los compradores, capacidad económica y las preferencias de los consumidores.

Indicadores de ventas

A través de Coordinada Urbana, uno de los más importantes insumos del Gremio a nivel Nacional, se recoge de manera georeferenciada la información permanente de ventas del sector. El departamento económico consolida y analiza la información y la envía gratuitamente a todos los afiliados cada mes.

Durante el año 2013 se mantuvo el censo actualizado con periodicidad mensual de cerca de 130 proyectos de construcción desde la etapa de preventa, informando sobre su fase de obra, productos terminados, hasta la última unidad vendida. De igual forma se realiza censo y actualización trimestral de aproximadamente a 60 proyectos de vivienda nueva en la ciudad de Armenia.

Informe de licencias de construcción

Muestra el futuro cercano de la industria al analizar el comportamiento de la actividad edificadora en Pereira y Dosquebradas por licencias autorizadas según destinos, estrato socio económico, área licenciada en metros cuadrados, número de soluciones aprobadas para vivienda, y variaciones anuales durante el periodo.

Censo de Copropiedades

Durante el cuarto trimestre de 2013 se realizó el censo de copropiedades en Pereira y Dosquebradas, obteniendo información sobre las propiedades horizontales y conjuntos residenciales. Se lograron cerca de 800 registros con información detallada de direcciones, administradores, oferta de vivienda de segunda, canon de arrendamientos, unidades totales para la venta y arriendo.

Censo de Ferreteros

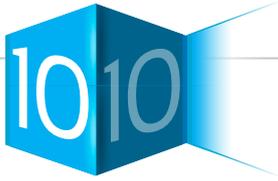
Durante el segundo semestre

de 2013 se realizó el censo a las ferreterías de todos los municipios del departamento de Risaralda y Quindío, registrando cerca de 900 establecimientos de comercio del sector constructor, donde se obtuvo información del propietario, productos, líneas y canales de venta con direcciones y teléfonos de contactos. Este estudio se realizó para apoyar a los afiliados proveedores en sus labores de distribución.

Incidencia de los tributos en la construcción en Pereira

Hacia finales de 2013 se culminó con el estudio sobre los impactos de los impuestos en el sector edificadora en la ciudad de Pereira, en el que se evidenció cómo a partir de 2009 la ciudad de Pereira tuvo un crecimiento cercano a 30 % en los ingresos tributarios directos, en particular el gravamen "impuesto predial unificado" que aumentó considerablemente frente a los años anteriores, fruto de la actualización catastral y de las nuevas edificaciones construidas en el boom de la construcción vivida en el año 2007. De igual forma la actividad edificadora continuó con una dinámica creciente que repercute positivamente en la facturación generada por este tributo, donde la vivienda es la principal generadora de ingresos gravados, seguida por edificaciones con destino a comercio y servicios.

Los ingresos tributarios por concepto de delineación urbana o construcción dependen del ciclo de la actividad edificadora, dado que el hecho generador es la licencia de construcción en sus distintas modalidades.



Risaralda

10.3 Responsabilidad Social

Fundación Canes

Camacol realizó una convocatoria entre los afiliados para la donación de materiales para la adecuación de la planta física de la actual sede de la Fundación Canes, que trabaja especialmente con niños que tienen parálisis cerebral. El Almacén París, la Constructora Camú, Arquitectura Liviana y Camacol Risaralda son los que más ayudan a esta causa.

Fundación Safyr

A esta fundación, que también trabaja con niños con parálisis cerebral, se le ha brindado un espacio en las ferias Expovivienda y Construxpo para que puedan vender sus productos. El dinero recaudado es para el funcionamiento de Safyr y el tratamiento de los niños.

10.3.1 Capacitaciones

Especialización en Derecho Urbano

En octubre de 2013 se llevó a cabo la primera graduación de Especialistas en Derecho Urbano, con la participación de 21 estudiantes. La ceremonia contó con la participación del rector de la Universidad, Hans Peter Knudsen; el Secretario Académico de Posgrados, Otto Taboada y la directora de la Especialización, Gloria Henao.

Las ventajas del Autocad

A mediados de 2013 se realizó

esta conferencia que dio a conocer los beneficios y ventajas de manejar este programa en las empresas, las nuevas herramientas y aplicaciones de la más reciente versión que salió al mercado. En esta conferencia participaron 52 personas. El conferencista encargado fue el argentino Sebastián Zaje, técnico en Autodesk para Latinoamérica.

Asociaciones Público Privadas – APP

En julio de 2013 se llevó a cabo esta conferencia con la participación del conferencista Camilo Ospina, autor de la Ley de las Asociaciones Público Privadas. Asistieron 58 personas.

Especialización en Gerencia de Proyectos de Construcción e Infraestructura

Se inició proceso nuevamente con la Universidad del Rosario para ofrecer esta especialización. A la fecha se están revisando todos los documentos a presentar ante el Ministerio de Educación para la obtención del Código Snies, que autoriza la Especialización para Risaralda.

Especialización en Avalúos

La Regional estableció contacto con la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, que ofrece el programa en Bogotá, para poder realizar un convenio y ofrecer esta especialización dentro del programa de formación de Camacol y ampliar así la oferta de servicios.

10.4 Productos y servicios

Revista Donde Vivir

Circula con un tiraje de 50.000 ejemplares que se distribuyen en Pereira, Dosquebradas, Santa Rosa de Cabal y Cartago, aumentando su importancia en la participación de las decisiones de compra. La página web de la revista www.dondevivirenrisaralda.com se ha venido consolidando igualmente como un elemento determinante en la compra de vivienda, de acuerdo a la tendencia de los medios electrónicos. La página cuenta además con un creciente número de visitas de residentes en el exterior, España, Usa, Canadá, Chile, Argentina y México.

Página Web

El sitio www.camacolrisaralda.org se renovó con miras a buscar mayor funcionalidad y ofrecer nuevas secciones. Este medio de comunicación con los afiliados inició también un proceso de marketing digital y con el apoyo de la empresa Quatro agency se plantearon dos metas medibles: Tener para donde vivir una Fan Page con más de 2.000 me gusta y contar con un portal web con 20.000 visitas mensuales.

La primera meta se logró, con los 2.457 seguidores que tiene actualmente el Fan Page y para la meta número dos se hizo un análisis de las palabras o frases que más utilizan las personas en internet, específicamente en Google, para aumentar la visibilidad. De esta forma, para febrero del 2014, con la inversión en Google Adwords, se obtuvieron 6.465 visitas.

11. Camacol Santander

11.1 Representatividad Gremial

La Regional Santander mantiene la participación activa en los siguientes comités público-privados:

- Comité de Gremios de Santander.
- Comité de Estratificación de Bucaramanga.
- Consejo Consultivo de Ordenamiento Territorial de Bucaramanga.
- Corporación para el Fomento de la Vivienda Popular Corvilar.
- Consejo Directivo del Sena de Floridablanca.

Proceso de Revisión y Ajuste del POT de Bucaramanga

Mediante un ciclo de talleres y foros de discusión, se presentaron a la Administración Municipal los puntos que a juicio del sector impactan al sector constructor de la ciudad. La Regional, a través de su Gerente, ha sido insistente en la necesidad de hacer un análisis profundo de la norma urbana propuesta para la ciudad, haciendo énfasis en las consecuencias de una reducción de índices. Además, el Gremio ha insistido en la necesidad de que la ciudad desarrolle de manera progresiva y sostenible procesos de



Renovación Urbana que dinamicen la meseta occidental que ha sido tradicionalmente la de menor desarrollo. El impuesto que se pretende aplicar a la expedición de licencias de construcción, con fin específico a la construcción de espacio público, puede ser contra productivo ya que encarece la licencia y desestimula la construcción formal. Estos temas son de conocimiento de la Administración Municipal y fueron planteados en el Cabildeo Abierto llevado a cabo en el mes de marzo de 2014.

Ventanilla Única del Constructor VUC – Doing Business

La Regional Santander participa activamente del Consejo Asesor Permanente que lidera la Ventanilla Única de Construcción VUC, que funciona en el sitio web vuc.bucaramanga.gov.co. La página de internet pretende unificar los trámites que se deben llevar a cabo en el marco de la expedición de

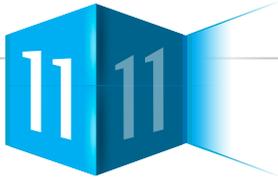
una licencia de construcción en lo que tiene que ver con radicación ante curadurías urbanas, empresas de servicios **públicos y diferentes entidades de contacto**.

11.2 Información y Análisis Estratégico

De manera periódica y permanente Camacol Santander publica en su página web www.camacolsantander.org.co los siguientes productos que contienen cifras sectoriales especializadas:

Sistema Coordinada Urbana - Informe de Coyuntura

Mensualmente y basados en el censo de obras y la medición de la oferta de vivienda en los cuatro municipios del **área metropolitana de Bucaramanga**, la Regional genera el Informe de Coyuntura que presenta indicadores clave para el análisis del sector: Lanzamientos, Iniciaciones, Ventas y Oferta (LIVO).



Santander

74

ICC

La Regional Santander continúa la medición mensual de la variación del Índice de Costos de Construcción de Vivienda.

Actividad Edificadora

Recopila y consolida información sobre el licenciamiento en los cuatro municipios del **Área Metropolitana de Bucaramanga**. Las fuentes utilizadas son las cuatro Curadurías (dos de Bucaramanga y dos de Floridablanca) y las Oficinas de Planeación de Girón y Piedecuesta.

11.3 Responsabilidad social

11.3.1 Capacitaciones y formación para afiliados

Especialización en Derecho Urbano

La Regional ofrece desde el año 2012 la especialización en Derecho Urbano, en convenio con la Universidad del Rosario. A la fecha se encuentra desarrollando la segunda cohorte. Esta iniciativa apunta a que profesionales de la ciudad generen posiciones críticas frente a iniciativas normativas y jurisprudenciales frente al marco legal que regula la actividad. En total han participado 49 alumnos.

Seminario Normas Contables NIIF

Consientes de la importancia de la implementación de las Normas Internacionales que deben hacer las empresas del sector constructor, Camacol Santander llevó a cabo el primer seminario de profundización en

el tema. Apuntando a brindar las herramientas para la aplicación directa de las NIIF. La Regional estará atenta a continuar la ampliación de este tema que entrará en vigencia total en 2015.

11.4 Productos y servicios

11.4.1 Eventos

Vitrinas Inmobiliarias

En 2013 se llevaron a cabo las versiones XVII, XVIII, XIX y XX, en los meses de febrero, abril, octubre y diciembre, respectivamente.

11.4.2 Publicaciones

En el período comprendido entre junio de 2013 y marzo de 2014 se publicaron cuatro ediciones de la Revista Donde Vivir.



12. Camacol Tolima

12.1 Representatividad Gremial

La Regional Tolima con un grupo de Profesionales Afiliados y el apoyo del abogado Camilo Cardona, continuó trabajando en el estudio y análisis del documento del *Plan de Ordenamiento Territorial* que presentó la actual administración municipal a la Corporación Autónoma Regional del Tolima, Cortolima. Un número importante de afiliados hicieron un aporte para el pago de los honorarios del abogado.

Durante el proceso de modificación del POT de Ibagué y en la etapa de socialización con los gremios, Camacol Tolima, a través de la consultoría contratada para tales efectos, tuvo una participación muy activa ante la administración municipal, defendiendo los intereses del sector constructor y de la comunidad en general. Como parte del proceso se lograron hitos importantes, que de ser aprobados por el Concejo Municipal, redundarán en una mejor ciudad. Entre ellos están:

- Eliminar las cesiones para procesos constructivos en los tratamientos urbanísticos diferentes a desarrollo y renovación urbana en la modalidad de redesarrollo.
- Reducir el porcentaje de cesiones obligatorias gratuitas al 25% del área neta urbanizable en el tratamiento de desarrollo.
- Incorporar la posibilidad de

La gestión gremial de la Regional se enfocó al seguimiento de proyectos relacionados con el sector de la construcción así como al apoyo y participación:



efectuar reparto equitativo de cargas y beneficios en procesos de urbanización, en los cuales los desarrolladores voluntariamente asumen cargas generales y a cambio reciben beneficios como edificabilidades adicionales en sus proyectos.

- Se ajustó con la normatividad nacional la localización de las cesiones de equipamiento comunal público. Ya no podrán ir al interior de los proyectos, toda vez que constituyen espacio público.
- Se hizo un ajuste a varias normas del orden nacional.
- Se mantuvieron, en su mayoría, las reglas de edificabilidad del Acuerdo 009 de 2000.
- Se incorporaron suelos de

expansión urbana de manera ordenada y con una lógica de ciudad adecuada.

- Se eliminaron requisitos previos a la obtención de las licencias urbanísticas que estaban en contradicción con la normatividad nacional.
- Se evitó la inclusión de normas lesivas en materia de espacio público.
- Se incorporaron suelos rurales y suburbanos y se les asignó la mayor parte de su reglamentación urbanística.
- Para los predios declarados de desarrollo y construcción prioritaria se estableció un sistema de gradualidad dependiendo del área del predio para hacer exigible la obligación.



Tolima

76

- Se logró eliminar la reglamentación de plusvalía del cuerpo normativo del POT. No obstante, se acordaron unas tarifas diferenciales para los hechos generadores de plusvalía (30%, 40% y 50%).
- La Administración Municipal accedió a no incluir la mayoría de normas propuestas que la consultoría consideró eran lesivas para el gremio.

Es de destacar la receptividad que ha tenido la Secretaría de Planeación Municipal en cabeza Juna Gabriel Triana y su grupo de asesores con las observaciones presentadas por el Gremio en los diferentes temas.

Trámites

Frente a las demoras en los trámites de registro de escrituras en la oficina de registro e instrumentos públicos de la ciudad y a las continuas solicitudes de los afiliados constructores, la Cámara Regional sostuvo acercamientos con la directora de la Oficina, Lola del Rio, para informarla sobre las anomalías. Se acordó tener un tratamiento especial con los constructores agilizando los procesos, aunque en parte la demora se debía al envío de los documentos a la Superintendencia de Registro.

Gestión en temas ambientales

Debido a los continuos inconvenientes que vienen presentando los constructores con las autoridades ambientales, especialmente con Cortolima, en la

solicitud de permisos ambientales que obligan a retrasar los desarrollos urbanísticos, con las consecuencias que esto genera, la Regional logró acercamientos con el director de Cortolima, Jorge Enrique Cardoso, logrando un acompañamiento en estos procesos y la revisión de algunas actuaciones arbitrarias que venía ejerciendo la Corporación. Finalmente el Gremio asistió y participó en las reuniones de socialización del plan de gestión ambiental convocadas por Cortolima.

Comité de Gremios Económicos

Con la participación de Félix García Motta como representante del sector económico y privado de la construcción en el departamento del Tolima, la Regional continuó liderando el Comité de Gremios Económicos del Tolima, el cual organizó diferentes reuniones con el alcalde Luis H. Rodríguez y el gobernador Luis Carlos Delgado Peñón, donde se analizaron temas como los Juegos Nacionales, pico y placa durante todo el día en la ciudad de Ibagué, espacio público y bahías sobre la avenida quinta, soluciones de disponibilidad de servicio de agua a corto, mediano y largo plazo, entre otros.

Con los representantes a la Cámara por el Tolima y Senadores se hizo seguimiento a los proyectos de gran trascendencia para la región

El Comité actuó también como un organismo asesor del Gobierno Municipal y Departamen-

tal, orientador en el desarrollo económico, social y político del Tolima.

Financiación

La Regional Tolima como representante del sector productivo y del comité de gremios económicos del Tolima, continuó participando en las reuniones de Consejo Directivo del Instituto De Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Ibagué (Infibagué).

Como unidad de negocio, el Instituto tiene a su cargo el Banfuturo, cuyo objetivo es trabajar para alcanzar una mejor calidad de vida para los habitantes de la región y fomentar el desarrollo de las regiones y el progreso de sus ciudadanos mediante la financiación de proyectos de inversión pública para el municipio y sus entidades descentralizadas a través de las diferentes líneas de crédito.

Dentro de sus actividades, Infibagué administra el alumbrado público de la zona urbana y rural del municipio de Ibagué, adicionalmente coordina la dependencia de parques y zonas verdes, encargada del mantenimiento de los parques y zonas verdes arborizadas ubicados en Espacios público, con el fin de contribuir a la preservación del Medioambiente y el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades. Infibagué ejerce funciones de ente administrador de las plazas de mercado de la ciudad de Ibagué.

De otra parte, se hicieron acercamientos con el Fondo Nacio-

nal de Ahorro para exponer los diferentes inconvenientes que se venían presentando con los constructores en los trámites para el desembolso de créditos. No obstante, los procesos continuaban siendo demorados.

Adicionalmente, la Regional apoyó al Fondo con la convocatoria a los constructores afiliados para participar en las vitrinas inmobiliarias organizadas por esta entidad, con el fin de dar a conocer la oferta de vivienda en la ciudad.

Trabajo con el Sena

Camacol Tolima participa activamente en el Comité Técnico del Centro de la Industria de la Construcción, cuyas reuniones son convocadas por el Sena Regional Tolima, con el objetivo de hacer seguimiento a las actividades de capacitación desarrolladas por el Centro en la ciudad y el Departamento, analizando las necesidades de capacitación del sector a través de los requerimientos de los afiliados.

Ventanilla Única de Construcción

La regional Tolima participó del trabajo que viene realizando la Cámara de Comercio de Ibagué en el proyecto de creación de la Ventanilla Única de Construcción (VUC), buscando de esta forma agilizar los trámites en la obtención de las licencias de construcción en la ciudad.

Dentro de las gestiones realizadas por la Cámara de Comercio está el montaje del proyecto de VUC para solicitar recursos a la Corporación Financiera Internacional, entidad que está

dispuesta hacer un aporte para este proyecto. El Gremio ha hecho un llamado a Administración Municipal para que destine también inversiones a este tema. La Secretaria de Planeación Municipal ha informado que el proyecto quedó incluido dentro del plan de desarrollo del municipio.

Entre las entidades que participarían en el proceso de Ventanilla Única de Construcción están: Planeación Municipal, curadurías urbanas, empresas de servicios públicos, oficina de registros públicos, Gestora Urbana y Cortolima, entre otras.

Espacios de divulgación

La Regional Tolima generó espacios para que la empresa Anglogold Ashanti hiciera la presentación del proyecto de explotación minera la Colosa, ubicado a 14 km del casco urbano del municipio de Cajamarca. Los directivos de esta empresa compartieron datos del descubrimiento de la Colosa en 2006, precisaron que es 100% propiedad de Anglogold Asahnti y que se han hecho inversiones por más de 290 millones de dólares en los años 2012 y 2013.

De otro lado, la Regional Tolima también abrió espacio para que el Comité Ambiental del Tolima expusiera el tema, resaltando el impacto ambiental, social y económico que tiene la minería a cielo abierto y dando a conocer la normativa existente y vigente en explotación minera y todo lo relacionado con el proceso técnico de explotación y las consecuencias de la misma para la vida humana, la flora,

la fauna entre otros. El comité hizo énfasis en el alto consumo de agua que se utiliza en estas explotaciones.

Servicios públicos

Se promovieron espacios de interlocución entre los afiliados y el Instituto de Acueducto y Alcantarillado IBAL, a través de reuniones con la Gerencia y el equipo técnico del Instituto para dar a conocer los inconvenientes presentados en los procesos de trámites de disponibilidad de servicio de acueducto y alcantarillado, aprobación de planos de redes hidrosanitarias, provisionales, matrículas y recibo de obras entre otros. A su vez se establecieron mecanismos para agilizar dichos procesos y prestar un mejor servicio.

Como complemento, la Gerencia del IBAL expuso a los constructores los avances y estudios realizados por la empresa, relacionados con las proyecciones que tiene el IBAL para garantizar la disponibilidad del servicio de acueducto y alcantarillado en ciertas zonas de la ciudad y los avances que se han dado para mejorar y garantizar a los ciudadanos el servicio de agua en unas condiciones óptimas.

NSR 10

Dentro del proceso de revisión que viene adelantando la Presidencia Nacional y el comité técnico, donde la Regional Tolima hace presencia con el Ingeniero Hugo Albarello Bahamón en el tema de la *actualización de la NSR-10 títulos J y K*, se han analizado temas como la red contra incendios,



Tolima

78

donde se detectó la sobredimensión de las redes. Adicionalmente se ha propuesto la incorporación de ascensores como medio de evacuación, incluyendo todas las condiciones que deben cumplir para la función determinada.

El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio suscribió un convenio con la Asociación Colombiana de Ingeniería Sísmica (AIS) para la actualización de estos títulos, la cual se realizará durante el segundo semestre de este año y tendrá como nombre: Nuevos requisitos de protección contra el fuego, prevención del incendio, control del humo y medios de evacuación.

Frente a las continuas solicitudes de los constructores en los trámites de permiso de ventas y de ocupación ante la oficina de Espacio Público y Control Urbano, la Regional Tolima convocó al secretario de Gobierno, Jhon Sped Toledo y al director de la oficina de Control Urbano, Mario Fernando Díaz a unas reuniones de trabajo para exponer todos los inconvenientes que se estaban presentando en las solicitudes de permisos de ventas y de ocupación. Como resultado de estos acercamientos, la oficina de Control Urbano se comprometió a revisar el tema y a diseñar unos requisitos que agilicen los procesos para socializarlos con el Gremio. Una semana después fueron entregados a Camacol Tolima los nuevos requisitos para que se hicieran

las respectivas observaciones. La Regional continúa haciendo seguimiento del tema.

12.2 Información y Análisis Estratégico

| Censo de obras

La Regional Tolima continuó entregando a los Afiliados las claves de consulta a Coordinada Urbana donde se puede obtener los informes básicos del **Censo de Obras** de la ciudad de Ibagué, herramienta que permite conocer las tendencias del mercado de edificaciones y las obras que están activas en todo el país. Este sistema contiene una base de datos con información actualizada y relacionada con el mercado de edificaciones, además de las series históricas que tradicionalmente ha manejado la Cámara en los Censos de Obras.

Por medio de Coordinada Urbana, producto operado por Camacol Bogotá y Cundinamarca, se pueden personalizar las variables del mercado de edificaciones según las necesidades de cada empresa. Estudios específicos de lanzamiento de proyectos, monitoreo a las tendencias y estrategias del mercado, identificación de nichos de mercado y oportunidades de negocios, información completa de proyectos de construcción de edificaciones y contactos de negocios.

| Licencias de construcción

Como herramienta de consulta de los Afiliados, la Regional

entregó mensualmente las Licencias de Construcción, información que sirve como instrumento para conocer todos los proyectos de construcción, ampliaciones, reformas y construcciones diferentes de vivienda aprobadas por las Curadurías Urbanas en la ciudad de Ibagué, así como los metros cuadrados licenciados mensualmente, dando a conocer de esta forma el comportamiento del sector y los diferentes proyectos de vivienda a desarrollar en la ciudad.

| Informes

En gestión realizada con la Presidencia, los afiliados de la Regional recibieron por parte de la Camacol Tolima los Informes Económicos y de Actividad Edificadora que reflejan la situación actual del sector, y los Informes Jurídicos nacionales, que muestran las diferentes leyes, decretos y resoluciones relacionados con el sector y los proyectos de ley que conciernen al gremio.

| Foro sobre "Reforma Tributaria"

En el marco de la Asamblea Anual de Afiliados, la Regional desarrolló el Foro sobre "Reforma Tributaria y su impacto en el Sector de la Construcción", a cargo de Natasha Avendaño García, Asesora de la Dirección Nacional de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN). En el evento se presentó un análisis de los cambios más relevantes que le competen al sector de la construcción, a su vez se resaltó



el trabajo de Camacol Nacional y la DIAN en el tema.

12.3 Responsabilidad Social

Certificación por Competencias

La Regional continuó el proceso de capacitación y formación a un nuevo grupo de instaladores de redes hidrosanitarias en el programa de Certificación por Competencias Laborales. Para el desarrollo de esta actividad se contó con el apoyo del Sena

Regional Tolima, Pavco y la Ferrería Godoy, como aliados estratégicos, mejorando así la calidad de los proyectos de vivienda de la ciudad.

Programa Bajo Techo

Como complemento de los programas de Responsabilidad Social Empresarial, la Regional participó con un grupo de afiliados en el programa "Bajo Techo" de la Fundación Corazón Verde, encaminado a apoyar a las viudas y huérfanos de la Policía Nacional. En esta oportunidad se hizo un aporte del 50% del valor de

una vivienda social, el 50% restante lo aporta la Fundación.

Apoyo a comunidades

El Gremio presentó a los afiliados los programas que viene adelantando la Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR), enfocados a promover el desarrollo de habilidades y competencias de la población en proceso de reintegración, y propició espacios para la convivencia y acciones de reconciliación, fomentando la corresponsabilidad de actores externos frente a la política de reintegración en el



Tolima

80

ámbito nacional, departamental y municipal. La ACR busca impulsar el retorno de la población desmovilizada a la legalidad de forma sostenible, contribuyendo a la paz, la seguridad y la convivencia ciudadana, teniendo en cuenta que las personas están no han tenido delitos de lesa humanidad aunque han estado vinculados a un grupo armado ilegal, motivo por el que entran a un proceso de reintegración.

La participación del sector en estos programas es a través de la vinculación laboral en los diferentes proyectos de vivienda, de las personas que ya se encuentran listas para empezar a laborar una vez realizado el proceso de reintegración a la vida civil. El proceso de selección lo realiza el empresario y el contrato de trabajo no tiene condiciones especiales. Adicionalmente, se ofrecen capacitaciones técnicas para todo el personal de la empresa y las entidades intervinientes realizan acompañamiento en tiempo real.

Acciones de formación

Con el apoyo del Sena Regional Tolima, la Regional desarrolló las siguientes acciones de formación: Avalúos para el Estado, Construcción Sostenible y Aprendamos de los Errores en Construcción para maestros y oficiales. Los recursos aportados por el SENA para el desarrollo de estas acciones fueron de \$30.718.249. Además, el Sena Regional Tolima apoyó al Gremio en la programación de diferentes cursos de trabajo en

alturas para los afiliados que lo solicitaron y que se convierten en exigencia de acuerdo a la ley.

12.4 Productos y servicios

Avalúos

Camacol Tolima con las otras regionales que manejan Colegio de Avaluadores, y con la división jurídica de la Presidencia, estuvo analizando toda la reglamentación existente especialmente la Ley 1673 de 2.013, con el fin de mirar la forma de trabajo de los Colegios y especialmente la obtención de los registros de avaluadores. Un grupo de profesionales realizan avalúos corporativos y comerciales a particulares, constructores, cajas de compensación y Gestora Urbana de Ibagué, destinados al pago de cesiones, compra de predios y actualización de activos.

Gracias a la vinculación del Sena Tolima como aliado estratégico en los procesos de capacitación, la Regional realizó la acción de formación "Avalúos para el Estado", la cual fue muy bien recibida por la calidad de los temas y del conferencista Oscar Borrero Ochoa. Este seminario sirvió de aporte a la Secretaría de Planeación para los procesos de actualización del POT que venían adelantando en su momento.

Durante el segundo semestre de 2013, Camacol Tolima firmó y ejecutó con la Agencia Regional de Cooperación (ARCO), un contrato para prestar los servicios profesionales y especializados como

avaluador, para el desarrollo del Convenio Interinstitucional esas entidad y el Municipio de Ibagué, para aunar esfuerzos económicos y técnicos, asesoría y desarrollo del estudio de prefactibilidad para el proceso de contribución por valorización para financiar la construcción de obras previamente identificadas por la Administración Municipal así: Intersección vial de la 25 con 8, intersección vial de la avenida Jordán con calle 60, carrera 13 desde la calle 10 hasta la calle 37 y la avenida 103 con el anillo vial del barrio Pacandé, desde la Avenida Ambalá hasta la vía al aeropuerto. El contrato tuvo un costo de \$20.000.000 más IVA y fue ejecutado por avaluadores afiliados.

Proyecto de Vivienda Mirador de Comfenalco

Gracias a la experiencia adquirida por la Regional con la construcción del proyecto de vivienda Coopdiasam y el proyecto de vivienda San Isidro; la Caja de Compensación Familiar Fenalco del Tolima Comfenalco, contrató con Camacol Tolima mediante el sistema de administración delegada, la ejecución del proyecto de vivienda Mirador de Comfenalco, consistente en la construcción de 220 apartamentos y sus obras de urbanismo. El proyecto está bajo la dirección de la arquitecta Eunice Mantilla Reyes y se empezó a ejecutar el 5 de marzo de 2013. Es importante anotar que algunos afiliados han participado en el proceso de construcción como contratistas y proveedores. La entrega del proyecto se estima para septiembre de 2014.

13. Camacol Valle

13.1 Representatividad Gremial

Durante 2013, la Cámara Colombiana de la Construcción continuó su consolidación como representante y vocera de la cadena de valor de la construcción en el Valle del Cauca. La interlocución permanente con los afiliados volvió a jugar un papel determinante para construir y ejecutar una Agenda Gremial con los temas de mayor impacto en la actividad edificadora.

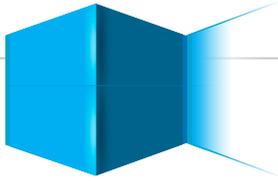
Interlocución con el Sector Público

Plan de Ordenamiento Territorial: Camacol Valle continuó con el trabajo iniciado en 2011 sobre el estudio del Plan de Ordenamiento Territorial de Cali. A partir de julio con los documentos radicados por parte de la Administración Municipal a la CVC, y con el aval del Alcalde de Santiago de Cali, Rodrigo Guerrero Velasco, conformó mesas de trabajo con Planeación Municipal para revisar el detalle de los capítulos: Clasificación y delimitación de suelo, Vivienda Hábitat y Espacio Público, Edificabilidad, Renovación Urbana, y Planes Parciales. En octubre y noviembre de 2013, con nuevos documentos suministrados por Planeación Municipal, Camacol Valle contrató los servicios de la firma de abogados Pinilla González y Prieto como asesora en la revisión del POT de la ciudad. Camacol Valle y el equipo conformado dedicó más de cuatro meses al estudio del documento.

En 2013 el Valle del Cauca se consolidó como una de las regiones líderes del sector, con la construcción de 8.302 unidades del Programa Nacional de Viviendas Gratuitas. Con esta cifra el Gremio calculó la relevancia que este tiene para la economía del departamento: inversiones por más de \$342.582 millones y 66.416 empleos generados, son solo algunos de los impactos para la región. Otros indicadores líderes como las ventas continuaron su ascenso para Cali y su área de influencia reportándose 13.269 unidades vendidas en 2013, 1.671 unidades más que en 2012 (11.598).

En 2014, el Plan de Ordenamiento Territorial de Cali, representa el mayor reto que como ciudad se tendrá en los próximos años. Este instrumento de planificación urbana que conjuga aspectos económicos, ambientales, urbanísticos y sociales debe permitir una ciudad más incluyente y próspera para los caleños. El Gremio participará como actor fundamental en el seguimiento y desarrollo de este documento.





Mesas de Trabajo

- **Mesa Área de Expansión:** esta mesa conformada por la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca CVC, la Dirección de Planeación Municipal y Emcali, trabajó en la concertación de los determinantes de los Planes Parciales en el Área de Expansión.

Mesa de Hacienda Municipal:

esta mesa trabajó en la actualización catastral y predial de la ciudad.

Mesas descentralizadas:

durante 2013 se llevaron a cabo reuniones de las mesas descentralizadas de Camacol en los municipios de Palmira, Cartago, Buga, Jamundí y Buenaventura.

Acciones Judiciales

Licencias de Intervención y Ocupación del Espacio Público:

se instauró Acción de Cumplimiento para lograr el acatamiento por parte de la Administración Municipal de lo dispuesto por el Decreto 1469 de 2010 con relación a los requisitos para el estudio y expedición de esta clase de licencias.

Inspección de bomberos sobre NSR – 10:

En el año 2012 Camacol Valle presentó ante la Alcaldía de Santiago de Cali solicitud de Revocatoria Directa sobre

el Decreto Municipal 012 de 1990. Se está evaluando la posibilidad de presentar demanda por nulidad en contra del referido decreto.

- **Contribución especial de Inspección y Vigilancia:**

Continúa el proceso de nulidad sobre el Acuerdo 136 de 2004 mediante el cual se fijó la contribución aludida. Se espera que al finalizar 2014 se profiera fallo definitivo, y en el evento de ser favorable se evaluará la pertinencia y la forma de solicitar la devolución de lo pagado por los constructores al municipio desde la entrada en vigencia del Acuerdo 136 de 2004.

Impuesto de Delineación Urbana:

El proceso de nulidad instaurado sobre las normas que regulaban este impuesto antes de la entrada en vigencia del Estatuto Tributario a finales de 2011 se encuentra en segunda instancia ante el Consejo de Estado. El Gremio interpuso el respectivo recurso de apelación, y se espera que al finalizar 2014 el Consejo de Estado dirima definitivamente el conflicto.

Convenios

Durante el 2013 Camacol Valle ejecutó los siguientes convenios:

Convenio de Construcción Sostenible: en noviembre de 2013 se ofi-

cializó la firma del Convenio de Sostenibilidad en el Sector Vivienda para Cali en el que participan la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial, el Programa Suizo de Cooperación Económica (SECO), la Alcaldía de Santiago de Cali, la Cámara de Comercio de Cali y Camacol Valle. Este convenio tiene como objetivo la elaboración de un código para la construcción de viviendas eco-eficientes en la ciudad, implementando un marco regulatorio municipal de construcción sostenible siendo Cali, una de las ciudades pioneras en este desafío.

Alianza para la Renovación Urbana de Cali:

el 14 de junio de 2013 se firmó contrato de fiducia mercantil entre los gremios que conforman el Clúster de la Construcción Pacífico, Camacol Valle, CCI Occidente y Lonja de Propiedad Raíz de Cali como fideicomitentes iniciales, y Alianza Fiduciaria como entidad fiduciaria, mediante el cual se constituyó el patrimonio autónomo Fideicomiso Alianza para la Renovación Urbana de Cali, cuyo objeto es la recepción de los recursos necesarios para que, a través de un convenio con la EMRU, se estructuren y ejecuten los proyectos de Renovación Urbana San Pascual, Hoyo y Piloto, San Vicente, Archivo Municipal y los que posteriormente apruebe el Comité Fiduciario.

Acuerdo Intersectorial por la Madera Legal en el Departamento del Valle del Cauca:

en noviembre de 2013 Camacol Valle participó en la firma del "Acuerdo Intersectorial por la Madera Legal en el Departamento del Valle del Cauca", liderado por la CVC y que tiene como objetivo asegurar que la madera extraída, transportada, transformada, comercializada y utilizada provenga exclusivamente de fuentes legalmente autorizadas y conocidas o con permisos de aprovechamiento forestal.

13.2 Competitividad y Globalización

Misión a Chile

Los 16 empresarios del Sector Constructor de la región hicieron parte de esta misión que se realizó entre el 11 y 15 de noviembre de 2013, y en la que los asistentes visitaron el Ministerio de Vivienda de Chile, donde tuvieron la oportunidad de conocer las políticas de vivienda que actualmente impulsan la industria de la construcción en ese país. Además visitaron algunos proyectos de Vivienda de Interés Social. Por su parte, el Banco BBVA presentó los modelos de financiación para la construcción de vivienda en Chile y la Cámara Chilena de la Construcción ex-puso un completo informe sobre la Actividad Económica del Sector en ese país, y los temas de Responsabilidad Social que lidera como gremio. Los empresarios también visitaron el Edificio Torre Titanium, considerado el más alto de Latinoamérica y líder en

parámetros de sismorresistencia. De igual manera se visitó la constructora Novatec, la primera en Latinoamérica en medir la huella de carbono en la selección de materiales y procesos constructivos de sus edificios.

13.3 Responsabilidad Social

Uno de los objetivos estratégicos de Camacol Valle es la Acción Gremial, donde se enmarcan todos los programas de Responsabilidad Social Empresarial que se desarrollan para las empresas afiliadas al Gremio. Durante 2013 la Regional trabajó en dos importantes programas sociales:

- **Olimpiadas Clúster de la Construcción,** evento deportivo que en 2013 organizó su vigésima versión, en alianza con la Lonja de Propiedad Raíz de Cali, la Cámara Colombiana de la Infraestructura Regional Suroccidente y el respaldo de la Secretaría de Deporte y Recreación.
- **Día del Trabajado de la Construcción,** en 2013 celebró su tercera versión gracias al respaldo de las empresas del Sector.

Capacitaciones

Entre abril de 2013 y abril de 2014 el Área de Servicio de Formación en Camacol Valle ofreció una agenda de capacitaciones que atendió las principales necesidades del sector en diferentes áreas. Más de 2.800 personas se capacitaron a través de 20 Jornadas académicas que abordaron temáticas Económicas,

Jurídicas, de Responsabilidad Social y Técnicas, estas últimas respaldadas por los Comités Fedestructuras, Concreto y Construcción Liviana en Seco.

13.4 Eventos

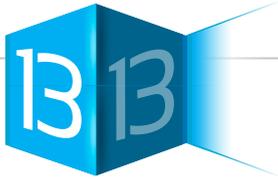
Feria de la Vivienda

Entre abril de 2013 y abril de 2014, se realizaron tres nuevas versiones de la tradicional Feria de la Vivienda: del 23 al 25 de 2013 y del 28 al 30 de marzo de 2014 en la Plaza de Toros de Cali. De igual manera del 22 al 24 de noviembre, se realizó la Feria de la Vivienda Jamundí, en el Centro Comercial Alfaguara. Estas ferias congregan en un mismo espacio la mayor oferta de proyectos de vivienda nueva para todos los segmentos de mercado, al igual que las alternativas de subsidios, financiación y demás servicios complementarios, cuenta con la participación de Constructoras, Entidades Financieras, Cajas de Compensación y empresas de servicios. En estas tres versiones contó con la asistencia de 48.000 visitantes, más de 250 proyectos en exhibición, 130 empresas participantes, 80.000 millones de pesos en créditos preaprobados y más de 27.000 millones de pesos en negocios consolidados.

13.5 Publicaciones

Índices de Costos de la Construcción

Se realizaron y publicaron doce índices de costos de la construcción, los cuales permitieron a los afiliados evaluar la variación mensual del valor de los materiales de construcción de



Valle

acuerdo a seis canastas: vivienda, hidrosanitarias, instalaciones eléctricas externas e internas, instalaciones telefónicas y obras públicas.

Boletín Económico

Camacol Valle realizó la investigación y publicación de doce Boletines Económico. En cada uno de ellos se presentaron las estadísticas de las licencias de construcción a nivel nacional, para Cali y el Valle del Cauca. Igualmente, se adjuntaron los datos sobre el comportamiento de los índices de costos, créditos hipotecarios, ventas de vivienda, oferta disponible, lanzamientos de unidades al mercado e iniciaciones de obra, entre otros.

Licencias de Construcción

Se publicaron doce ediciones, en las cuales se recopilaron los listados de las licencias de las tres curadurías de la ciudad y de los siete principales municipios del departamento (Buenaventura, Buga, Cartago, Jamundí, Palmira, Tulúa y Yumbo). Además, se realizó un reporte estadístico de las licencias, lo cual permitió realizar un análisis sobre el comportamiento del sector y sus perspectivas a mediano plazo.

Estudio de Oferta de Vivienda en Cali y su Área de Influencia Candelaria, Jamundí, Palmira y Yumbo, 2013

Este documento se elaboró con los datos obtenidos del censo de obras que se realiza mensual-



mente a todos los proyectos de vivienda nueva en Cali, Candelaria, Jamundí, Palmira y Yumbo. Se publicó el 4 de diciembre de 2013, dando a conocer las principales cifras sobre la oferta y las ventas de vivienda en el primer trimestre del año. Este año se introdujo un nuevo capítulo sobre demanda de destinos no habitacionales en Cali y su área metropolitana.

Estudios Personalizados

Camacol Valle se ha posicionado como líder en la investigación de mercados gracias a la experiencia, el conocimiento sectorial de la economía regional y nacional, la comprensión de las necesidades habitacionales de los hogares vallecaucanos y colombianos, la capacidad de convocatoria público privada, entre otras. Fue así como en 2013 la regional desarrolló

importantes Estudios de Investigación de Mercados, fundamentales para la toma de decisiones estratégicas, para empresas como Acesco y Colceramica.

Boletín Económico y Gremial

Desde el segundo semestre de 2013, Camacol Valle publicó este boletín bimestral que tiene como objetivo informar acerca de la gestión gremial de la Regional, el balance de la actividad edificadora, noticias relacionadas con el sector, los principales eventos organizados por el Gremio, entre otros. Con una circulación de 2.000 ejemplares, el Boletín Económico y Gremial es distribuido entre las empresas afiliadas, sector público y privado, universidades y demás entidades relacionadas con el sector.

14. Camacol Valledupar

El 2 de mayo de 2013 Camacol Seccional Valledupar inició gestiones con 13 afiliados. Un trabajo sinérgico con las instituciones, gremios y autoridades ligadas a los intereses de la Cadena de Valor de la Construcción arrojan como resultados 23 afiliados activos en 10 meses. Logros de un buen trabajo gremial a favor de toda la Cadena de Valor de la Construcción y de la ciudad.

85



14.1 Representatividad Gremial

Consejo Territorial de Planeación

Con el lleno de los requisitos legales presentados ante la autoridad municipal, Camacol Seccional Valledupar ocupa un lugar dentro del Consejo Territorial de Planeación Municipal, reconociéndosele de este modo no solo la calidad de representante del Sector de la Construcción en la ciudad, sino una participación legal en el marco de las intervenciones al Plan de

Ordenamiento Territorial y a los Planes de Desarrollo del Municipio de Valledupar.

Seguimiento al POT Valledupar

A partir del mes de julio de 2013, la Seccional tomó la iniciativa de realizar un análisis al Acuerdo 064 de 1999 o POT vigente de Valledupar, el cual entró en proceso de revisión a partir de diciembre de 2013. Con un equipo interdisciplinario formado hoy por el Comité Asesor del POT y profesionales competentes en la materia, se han

analizado sus componentes, la eficacia y deficiencia normativa, sus plazos y necesidades, a fin tener elementos de juicio para analizar el proyecto de Acuerdo en cada una de las etapas de la revisión desde el Consejo Territorial de Planeación

Comité Intergremial

Presentada la solicitud ante la presidencia del Comité Intergremial del Cesar, recientemente le fue reconocida a Camacol Seccional Valledupar la membresía activa en la dinámica gremial de la región.



Valledupar

14.2 Articulación de Actores

SENA Regional Cesar

A partir de julio de 2013 se iniciaron diálogos con SENA Regional Cesar con el fin de cerrar brechas perceptivas y estrechar vínculos de trabajo. Los resultados permitieron organizar reuniones con los representantes legales de las empresas afiliadas, con el fin de definir temas de capacitación, formación titulada y complementaria y certificación de competencias laborales, talleres de sensibilización en formalización laboral y empresarial para trabajadores de las empresas afiliadas con una participación de 67 asistentes. Se crearon perfiles del trabajador y sus necesidades comunes, base de datos que hoy se utiliza para la conformación de cursos como los efectuados en el mes de diciembre de 2013 para cinco empresas afiliadas.

Ministerio de Trabajo

Con el fin de disolver las barreras que afronta el sector frente a la compleja tarea de la formalización del trabajo en aplicación de la Ley 1429 de 2010 y demás normas concordantes, la Seccional y la Dirección Territorial del Ministerio del trabajo socializaron proyectos que dieron origen a una mesa de trabajo con 18 participantes, la suspensión temporal de visitas y sanciones a obras, la firma de Acuerdos de compromisos con cada empre-

sa y la capacitación al personal responsable del cumplimiento de requisitos exigidos frente a contratos de trabajo, seguridad social y seguridad industrial.

Personería Municipal, E.S.P. D. y Municipio

A raíz de los inconvenientes decenarios entre constructores y empresas de servicios públicos domiciliarios, con el acompañamiento de la personería municipal se produjeron convocatorias, acercamientos y socializaciones de posibles soluciones entre todos los actores; gestión que dio como resultado la elaboración de un Acuerdo de voluntades para dar cumplimiento a una serie de compromisos, dentro de los cuales el municipio entró a formar parte como pieza fundamental de la solución eficaz. Dicho acuerdo contará con la vigilancia de la Personería municipal y la Superintendencia de Servicios Públicos.

Instituto Geográfico Agustín Codazzi – IGAC

Aprovechando la invitación de la Dirección Territorial del IGAC para llevar a cabo una Mesa de trabajo el 20 de febrero, para socializar, la nueva operación del Sistema Nacional Catastral frente al nuevo Numero Predial Nacional, representantes legales y funcionarios de las empresas afiliadas pudieron exponer sus quejas frente al tema del excesivo incremento del avalúo catastral, cuya desproporción no ha guardado relación con la normatividad que reglamenta el

procedimiento. A raíz de ello se elaboró una síntesis de la raíz del problema con el ánimo de ser presentado ante la Presidencia de Camacol y ante el Consejo Municipal de Valledupar.

14.3 Responsabilidad Social

Programa Casa para el que Construye

Esta iniciativa trabaja por la inclusión de los trabajadores del sector de la construcción en los diferentes programas abanderados a nivel nacional que buscan proporcionar una vivienda digna para la población colombiana. Busca además la sensibilización y participación masiva de los representantes legales y directores de Talento Humano de las empresas afiliadas para que coadyuven en la recolección de información de su personal de mano de obra y propiciación de espacios para capacitaciones e inscripciones al programas VIPA que finalmente les permita extender las manos para ser beneficiados por la misma labor que desempeñan.

14.4 Reuniones y Eventos

I Asamblea Anual de Afiliados

El 16 de julio de 2013 con el acompañamiento de presidente Ejecutiva de Camacol, Sandra Forero Ramírez, se llevó a cabo la primera Asamblea Anual de afiliados. Se contó con 55 asis-

tentes, entre ellos el Alcalde municipal, Fredys Miguel Socarrás; el Jefe de la Oficina Asesora de Planeación, Aníbal José Quiroz, funcionarios del Consejo municipal, Cámara de Comercio, curadurías urbanas, Fonvisocial, universidades y constructores de la región. Como panelista invitado estuvo el abogado Juan Manuel González, de la firma **Pinilla González & Prieto**, quien lideró el tema Oportunidades de la revisión a los Planes de Ordenamiento Territorial (POT).

Primer Foro: Actividad Edificadora De Valledupar

En apoyo al municipio de Valledupar y a Fonvisocial (Fondo de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Valledupar) Camacol Seccional Valledupar trabajó en la convocatoria y apoyo logístico del primer "Foro sobre la Actividad Edificadora", evento realizado el 29 de octubre de

2013 con una asistencia de 56 participantes integrados por autoridades locales, autoridades institucionales y profesionales del sector de la Construcción a nivel regional y nacional. El objetivo del Foro fue la divulgación y socialización de los resultados estadísticos de la oferta, demanda, características y tendencias del mercado inmobiliario en Valledupar.

Cierre de Año 2013

En el marco del cierre del año 2013 y con el fin de hacer un balance de las gestiones de la seccional hasta esa fecha y socializar temas de interés de la seccional y fortalecer las relaciones del gremio, se llevó a cabo un almuerzo con los afiliados y la presidente Ejecutiva de Camacol, Sandra Forero Ramírez. Con el acompañamiento de directores institucionales y el señor alcalde programamos reuniones

a corto plazo y se tomaron decisiones acerca de nuestra Primera Feria inmobiliaria.

Reuniones con Empresa Consultora de la Revisión - POT de Valledupar

Con la finalidad de participar en la elaboración del Diagnóstico y formulación del POT, durante los días 28 y 29 de enero en sala de juntas del alcalde, Camacol Seccional Valledupar hizo presencia en los Talleres de Ambiente, Ruralidad y Etnias y Normatividad Urbanística, Vivienda y Servicios Públicos. El 17 de febrero la Junta Directiva, el Comité Intergremial y la gerencia llevaron a cabo un almuerzo de trabajo con todo el equipo de trabajo del Dr. OSCAR ACOSTA Consultor del POT vigente con el acompañamiento de la interventora del mismo.



15. Camacol Villavicencio

88

15.1 Representatividad Gremial

La gestión de la Secciones en cuanto a representatividad gremial se resumió en:

- Conversatorio POT 25 de Junio de 2013: reunión con Funcionarios de Planeación; afiliados, para tratar temas de avances del POT.
- Reunión 5 de Julio de 2013 mesa de trabajo con Cormacarena y afiliados para tratar temas de rondas hídricas, reserva ambiental de Buenavista.
- Reunión Comité Intergremial con Alcalde de Villavicencio (8 de agosto de 2013) para tratar temas de seguridad y con el Gobernador (16 de agosto de 2013) para tratar tema de la Refinería y Asocebu feria.
- 19 de noviembre de 2013, mesa de trabajo con el Director de la EMSA, los ingenieros de planta y los afiliados, para tratar temas de reconexiones, instalaciones, procedimientos, plantas etcétera.
- Reunión de afiliados con el Superintendente de Notariado y Registro, Jorge Enrique Vélez (11 de febrero 2014), para tratar la problemática en el retraso de 45 a 60 días en la calificación de la documentación. El Superintendente asistió con calificadores para poner la oficina de Villavicencio al

Camacol Seccional Villavicencio, dependencia de la Presidencia Nacional, comenzó su actividad en la ciudad de Villavicencio el 14 de mayo de 2012.

En lo que va corrido del 2014, la Seccional cuenta con diez afiliados nacionales y 19 locales para un total a marzo de 2014 de 29 afiliados.



día y posibilitó otros procesos que estaban colapsados, ampliando horarios de atención y atendiendo otras denuncias.

- Mesa de trabajo afiliados con Secretario de Planeación revisión borrador de Decreto de cargas y beneficios (11 de febrero de 2014).

15.2 Eventos y capacitaciones

Seminario Técnico de Concretos

Realizado el 25 de septiembre, en convenio con Argos y la Universidad Santo Tomas, contó con una asistencia de 102 personas.

Diplomado en derecho urbano

Se realizó entre el 27 de sep-

tiembre y el 30 noviembre en convenio con la Universidad del Rosario. Contó con 31 participantes.

Presentación estudio de oferta y demanda

Se llevó a cabo en asocio con Eternit el 3 de diciembre de 2013.

III Asamblea Ordinaria de la Seccional Camacol Villavicencio y Foro Académico Perspectivas para la construcción de ciudad en Villavicencio

La tercera Asamblea se realizó el 4 de marzo de 2014, y asistieron 80 personas. En el foro realizado como parte de la agenda académica de la Asamblea, participaron: el Gobernador del Meta, Alan Jara; el secretario de Planeación, Andrés Felipe García; el abogado Juan Manuel González, y la presidente Ejecutiva de Camacol, Sandra Forero Ramírez.

15.3 Informes y Boletines

La Seccional produce un informe de gestión gerencial mensual que se presenta a la Presidente Nacional y a la junta Directiva de la Seccional, y un Boletín informativo Bimensual que se envía a todos los afiliados con la gestión realizada.

ESTOS SON NUESTROS AFILIADOS NACIONALES



La construcción del país...
¡Un aporte de todos!



Alianza integral proyectos VIP y VIS

Alianza Integral es un programa que brinda una solución individualizada de cocción y agua caliente sanitaria en proyectos VIP y VIS facilitando la entrega de la vivienda nueva con el mesón y el calentador instalados.

La alianza propuesta por Gas Natural Fenosa busca elevar el valor percibido en los proyectos VIP y VIS, otorgando al constructor una eficaz solución para la cocción de alimentos y para la generación de agua caliente sanitaria en las nuevas viviendas, permitiendo que los usuarios finales disfruten y se beneficien de todas las ventajas y ahorro que sólo brinda el gas natural.

Alcance del programa

Aplica a todos los proyectos VIP y VIS en los cuales la constructora tenga proyectada la entrega de la instalación hidráulica para agua caliente y los puntos de suministro y conexión a la red de gas natural para la estufa y el calentador.

Modelo de gestión técnico y comercial

Mediante el cierre del convenio de Asesoramiento Técnico y Comercial a Constructores, Gas Natural Fenosa entrega a la constructora que se acoge este programa, un mesón de sobreponer en acero inoxidable con estufa integrada y un calentador de paso continuo que se seleccionan según las condiciones técnicas y constructivas del proyecto. Así mismo la constructora se compromete a pagar a Gas Natural Fenosa, una aportación por concepto de este asesoramiento, la cual aplica según las siguientes condiciones:

Modelo de aportaciones

Ciudad	Constructora ¹ por unidad de vivienda	Gas Natural Fenosa ² por unidad de vivienda
Bogotá y demás municipios incluidos en el área de cobertura de Gas Natural S.A., ESP.	\$ 136.000	Mesón de sobreponer en acero inoxidable de 1,22 x 0,50 metros con estufa integrada de dos (2) puestos y un calentador de paso continuo de 6 u 8 litros por minuto que puede ser de tiro natural o forzado.
Cundinamarca y Boyacá Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gas Natural Cundiboyacense S.A., ESP.	\$ 192.000	
Santander Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gasoriental S.A., ESP.	\$ 136.000	

Vigencia del programa

Hasta el 31 de diciembre de 2014 para aquellas constructoras que suscriban el acuerdo de Asesoramiento Técnico y Comercial con Gas Natural Fenosa.

Contacto

aguacaliente@gasnatural.com



1. El valor de aportación para la constructora referenciado en la tabla incluye el IVA.

2. Gas Natural Fenosa presentará a la constructora un portafolio de opciones de referencias y marcas de calentador para instalar. Las condiciones técnicas para la selección del equipo son verificadas por Gas Natural Fenosa. La instalación y conexión del equipo son asumidas por el constructor.

Alianza agua caliente proyectos VIP y VIS

La Alianza Agua Cliente es un programa que brinda una solución individualizada para la generación de agua caliente sanitaria en proyectos VIP y VIS facilitando la entrega de la vivienda nueva con el calentador instalado.

El programa tiene como objetivo la entrega de un beneficio económico al constructor que facilite la implementación del sistema de agua caliente sanitaria, generando un factor diferenciador en la oferta de estas soluciones de vivienda. Bajo el esquema propuesto, la constructora podrá obtener la certificación de la solución con anterioridad a la entrega de las viviendas y el cliente final se beneficiará de todo el confort y el ahorro que sólo brinda el gas natural.

Alcance del programa

Aplica a todos los proyectos VIP y VIS en los cuales la constructora tenga proyectada la entrega de la instalación hidráulica para agua caliente y el punto de suministro y conexión a la red de gas natural para el calentador.

Modelo de gestión comercial

Mediante el cierre del convenio de Asesoramiento Técnico y Comercial a Constructores, Gas Natural Fenosa entrega a la constructora que se acoge este programa, un calentador de paso continuo que se selecciona según las condiciones técnicas y constructivas del proyecto. Así mismo la constructora se compromete a pagar a Gas Natural Fenosa una aportación por concepto del asesoramiento, la cual aplica según las siguientes condiciones:

Modelo de aportaciones

Ciudad	Constructora ³ por unidad de vivienda	Gas Natural Fenosa ⁴ por unidad de vivienda
Bogotá y demás municipios incluidos en el área de cobertura de Gas Natural S.A., ESP.	\$ 90.000	Calentador de paso continuo de 6 u 8 litros por minuto que puede ser de tiro natural o forzado.
Cundinamarca y Boyacá Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gas Natural Cundiboyacense S.A., ESP.	\$ 112.000	
Santander Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gasorient S.A., ESP.	\$ 90.000	

Vigencia del programa

Hasta el 31 de diciembre de 2014 para aquellas constructoras que suscriban el acuerdo de Asesoramiento Técnico y Comercial con Gas Natural Fenosa.

Contacto

aguacaliente@gasnatural.com



3. El valor de aportación para la constructora referenciado en la tabla incluye el IVA.

4. Gas Natural Fenosa presentará a la constructora un portafolio de opciones de referencias y marcas de calentador para instalar. Las condiciones técnicas para la selección del equipo son verificadas por Gas Natural Fenosa. La instalación y conexión del equipo son asumidas por el constructor.

Alianza calefacción residencial

Este programa brinda una solución de climatización residencial con beneficios económicos tangibles para la constructora y el ahorro que sólo brinda el gas natural a los usuarios finales como fuente energética.

Ofrecemos la mejor oferta técnica al constructor para la implementación de una completa solución de confort, con todos los beneficios de un sistema de calefacción residencial. Con esta alianza incrementamos el valor percibido de las viviendas y el factor diferenciador en la oferta de los proyectos.

Alcance del programa

Aplica para proyectos residenciales de estrato 4, 5 y 6.

Modelo de gestión comercial

Mediante el cierre del convenio de Asesoramiento Técnico y Comercial a Constructores, Gas Natural Fenosa entrega a la constructora que se acoge este programa, un bono de aportación por unidad de vivienda para la implementación del sistema de calefacción que mejor se adecúe a cada proyecto; el cual es seleccionado por la constructora de un portafolio técnico presentado por Gas Natural Fenosa. El bono aplica según las siguientes condiciones:

Ciudad	Aportación Gas Natural Fenosa Por unidad de vivienda
Bogotá y demás municipios incluidos en el área de cobertura de Gas Natural S.A., ESP.	\$ 1.170.000
Cundinamarca y Boyacá Aplica para los municipios en el área de cobertura de Gas Natural Cundiboyacense S.A., ESP.	\$ 830.000



Vigencia del programa

Hasta el 31 de diciembre de 2014 para aquellas constructoras que suscriban el acuerdo de Asesoramiento Técnico y Comercial con Gas Natural Fenosa.

Contacto

calefaccion@gasnatural.com

Otros beneficios de los programas de alianzas con constructores

Las constructoras que se acogen a los programas de “Alianzas Estratégicas con Constructores”, adicionalmente reciben los siguientes beneficios:

- Inclusión de los proyectos referenciados en los acuerdos cerrados con la constructora, en la campaña publicitaria y de promoción “Viviendas Nuevas con Calor de Hogar” de Gas Natural Fenosa, en medios impresos e Internet.
- Dotación para la sala de ventas del proyecto con afiches, banners y rompetráficos para informar a los visitantes y clientes sobre los beneficios de la alianza suscrita entre la constructora y Gas Natural Fenosa.

Contáctenos para asesorarlo

En Bogotá 3144500 Ext. 84455 - 84492





Alianzas con grandes beneficios



Un buen proyecto con Gas Natural Fenosa, es una mejor inversión para sus clientes.

Le brindamos soluciones efectivas para que sus nuevas viviendas cuenten con equipamiento para la generación de agua caliente sanitaria, climatización y cocción de alimentos. Comuníquese con nosotros y potencie su proyecto con todos los beneficios económicos que solo Gas Natural Fenosa puede ofrecerle.



Contáctenos para asesorarlo
3144500 Ext. 84455 - 84431



Gas Natural Fenosa Colombia



@GNF_co

gasNatural 
fenosa