

2019  
20

CONSTRUIMOS  
CON USTED

PAÍS, EMPLEO, BIENESTAR, PRODUCTIVIDAD  
Y SOSTENIBILIDAD EMPRESARIAL



*Gracias por hacer parte del Gremio  
y ayudarnos a impulsar el sector de  
la construcción, un motor para el  
desarrollo de Colombia.*



CONSTRUIMOS  
CON USTED



# SALUDO DE LA PRESIDENTA

---

Estimados afiliados:

La coyuntura de salud pública reciente ha tenido un gran impacto en la economía global y nacional, con efectos muy importantes sobre tejido empresarial, el empleo, la dinámica productiva y la interacción social. En ese contexto, el sector de la construcción ha logrado convertirse en una pieza clave para la reactivación económica y de generación del empleo en el país.

Las cifras hablan por sí mismas. Luego de tener 2.600 proyectos de construcción con cese de actividades, 3.500 salas de venta cerradas, una reducción 465 mil puestos de trabajo directos y una contracción de -38,7 por ciento en el PIB del sector edificador al segundo trimestre del año, hoy podemos dar un balance positivo. Adopción plena de protocolos y medidas de bioseguridad, proyectos activos en obra, salas de venta en operación, más de 14 mil unidades de vivienda comercializadas mediante canales virtuales y presenciales en los meses más críticos del confinamiento, y los trabajadores en el centro de las empresas con un sector que, según el Pulso Empresarial del DANE, tuvo el mayor nivel de innovación para retomar actividades.

El mercado de vivienda nueva ha superado las expectativas de corto plazo y retornado gradualmente la confianza de los hogares y las empresas donde se evidencia el nivel de resiliencia sectorial, pero el reto es seguir garantizando la sostenibilidad empresarial y el crecimiento del sector en el mediano plazo. Por eso hemos formulado el plan de reactivación de Camacol 2020 -2022, con el cual se busca for-

talecer el acceso a la vivienda social e impulsar la inversión de vivienda en el segmento medio, así como aumentar la oferta de proyectos de vivienda y el volumen de construcción no residencial en todas las regiones del país, y acelerar la inversión en el sector mediante la creación de condiciones institucionales y regulatorias óptimas para el desarrollo del mercado. Las metas de este plan son ambiciosas pero logrables: generar 300.000 nuevos puestos de trabajo directos y 420.000 en la cadena de valor; lograr inversiones anuales en el sector equivalentes a 12 puntos porcentuales del PIB y construir 500.000 viviendas formales y 12 millones de m2 en proyectos no residenciales.

Indudablemente el Covid-19 ha tomado por sorpresa al mundo y al tejido empresarial de todos los sectores. Sin embargo, para superar esta coyuntura es importante tener la capacidad de adaptarse a la nueva normalidad a través de la innovación, el incremento de la productividad y el sostenimiento del empleo. En la transición hacia la nueva normalidad, el sector edificador ha hecho avances importantes, pero en este camino debemos perseverar, seguir proponiendo y actuar para impulsar al sector hacia la recuperación sostenible en la generación de valor agregado.

Desde Camacol seguiremos trabajando para que el sector siga liderando el aporte al empleo, el crecimiento económico y, sobre todo, el acceso a la vivienda y el desarrollo urbano formal para continuar en la senda de transformación y construcción de país.

Sandra Forero Ramírez

## **PRESIDENTA EJECUTIVA**

Sandra Forero Ramírez

## **EDICIÓN**

Edwin Jaime Chirivi Bonilla  
Sharon Xilena Oyuela Rodríguez

## **COORDINACIÓN EDITORIAL**

Sharon Xilena Oyuela Rodríguez  
María José Santamaría Barreto

## **DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN**

Elkin Eduardo Becerra Pérez  
elkin@analogolab.co

## **DIRECCIÓN**

Carrera 19 No. 90-10  
Edificio Camacol, Bogotá – Colombia  
PBX:(1) 7430265

[www.camacol.co](http://www.camacol.co)

# ÍNDICE

## CAPÍTULO 1

### GOBIERNO CORPORATIVO

Pág. 6

¿QUIÉNES SOMOS?  
Página. 8

¿CÓMO TRABAJAMOS?  
Página. 9

ESTRUCTURA DE GOBIERNO  
Página. 10

## CAPÍTULO 2

### DIAGNÓSTICO SECTORIAL

Pág. 14

TENDENCIA MACRO-SECTORIAL  
Página. 16

BALANCE DEL MERCADO DE VIVIENDA  
Página. 16

CONSTRUCCIÓN NO RESIDENCIAL  
Página. 17

AFECTACIÓN DEL COVID-19  
Página. 20

## CAPÍTULO 3

### GESTIÓN DE LA PRESIDENCIA

Pág. 22

ENTORNO SECTORIAL  
Página. 24

ENTORNO GREMIAL  
Página. 37

ENTORNO ORGANIZACIONAL  
Página. 46

## CAPÍTULO 4

### GESTIÓN GREMIAL EN LAS REGIONES

Pág. 53

ANTIOQUIA  
Página. 54

ATLÁNTICO  
Página. 57

BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA  
Página. 60

BOLIVAR  
Página. 63

BOYACA Y CASANARE  
Página. 65

CALDAS  
Página. 68

CESAR  
Página. 72

CÓRDOBA Y SUCRE  
Página. 74

CÚCUTA Y NORORIENTE  
Página. 76

HUILA  
Página. 78

MAGDALENA  
Página. 78

META  
Página. 80

NARIÑO  
Página. 82

SECCIONAL POPAYÁN  
Página. 84

QUINDÍO  
Página. 86

RISARALDA  
Página. 88

SANTANDER  
Página. 90

TOLIMA  
Página. 92

VALLE  
Página. 94



# CAPÍTULO 1

---

## GOBIERNO CORPORATIVO

# ¿Quiénes somos?

La Cámara Colombiana de la Construcción, Camacol, es una asociación gremial sin ánimo de lucro, creada en Medellín el 14 de septiembre de 1957, que integra empresas y personas naturales relacionadas con la cadena de valor de la construcción en todo el país.

Tiene presencia en casi todo el territorio colombiano, a través de 18 regionales y 1 seccional. Cuenta con más de 1.700 afiliados agrupados en tres categorías:



1. Constructores, contratistas y consultores



2. Industriales y comerciantes



3. Entidades financieras, empresas de servicios públicos y otros

## MISIÓN

Representar y articular la cadena de valor de la construcción e impulsar su desarrollo competitivo y el progreso de Colombia.

## VISIÓN

Liderar el desarrollo urbano responsable y sostenible, la disminución del déficit de vivienda y la proyección del sector hacia nuevas oportunidades de negocio y nuevos mercados.

# ¿Cómo trabajamos?

## POLÍTICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN:

**Somos un gremio que representa a la cadena de valor de la construcción, incidiendo eficazmente en las decisiones que conciernen al desarrollo y crecimiento del sector.**

Para lograrlo, mejoramos continuamente nuestros procesos y los soportamos en una organización calificada y efectiva, ofreciendo productos y servicios altamente valorados que responden a las necesidades de los afiliados y partes interesadas. Así mismo, garantizamos el cumplimiento de la legislación vigente en materia de seguridad y salud en el trabajo, tendientes a prevenir los accidentes y enfermedades laborales, promoviendo de forma continua las condiciones y los hábitos laborales para propender por el bienestar de los trabajadores.

## OBJETIVOS DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN:

- Incrementar el desempeño de los procesos internos, garantizando la satisfacción de los clientes y partes interesadas con los productos y servicios, para el cumplimiento de los objetivos que orienten la gestión.
- Fortalecer la competencia, el bienestar y la gestión del conocimiento de los colaboradores de la organización mediante la cultura de aprendizaje y mejoramiento continuo.
- Fortalecer la comunicación estratégica con las partes interesadas asegurando que los mecanismos aporten valor y se encuentren articulados con el quehacer gremial.
- Prevenir los accidentes y enfermedades laborales, evaluar y controlar los riesgos que puedan afectar la seguridad y la salud en el trabajo en los colaboradores de la organización.
- Asegurar la disponibilidad y el uso racional de los recursos para garantizar la continuidad de la operación y la generación de proyectos y actividades estratégicas que impacten los objetivos que orienten la gestión.

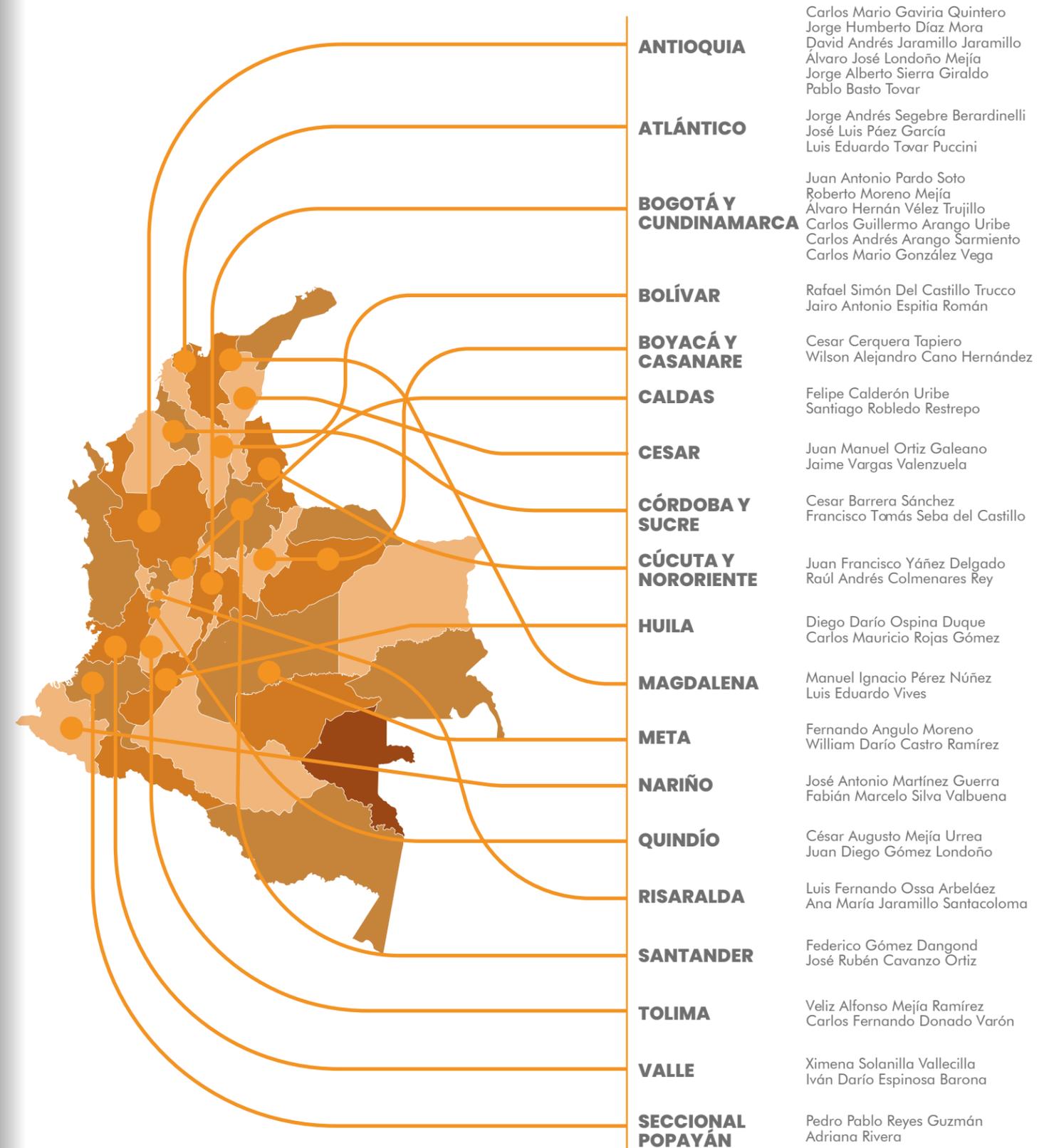
## ESTRUCTURA DE GOBIERNO:

La estructura de gobierno de Camacol se encuentra conformada por los siguientes órganos: Asamblea Nacional de Afiliados, Junta Directiva Nacional y Presidenta Ejecutiva.

### MESA DIRECTIVA NACIONAL



## DELEGADOS JUNTA DIRECTIVA 2019 – 2020



## REPRESENTANTES AFILIADOS



## CAMACOL PRESIDENCIA NACIONAL



La estructura de las regionales está integrada por: Asamblea Regional de Afiliados, Junta Directiva Regional y Gerente.

REGIONAL	GERENTE	No Afiliados	No Miembros de Junta
Antioquia	Eduardo Loaiza Posada	416	17
Atlántico	Laura Restrepo (E)	124	12
Bogotá & Cundinamarca	Alejandro Callejas Aristizábal	402	16
Bolívar	Angélica María Salas	92	13
Boyacá & Casanare	Ana Elvia Ochoa Jiménez	23	7
Caldas	Angélica María Orozco Giraldo	65	12
Cesar	Hernán Felipe Araujo Ariza	24	5
Córdoba & Sucre	Elsa del Rosario Baloco Gómez	29	5
Cúcuta & Nororient	Mateo Montebello Téllez	48	15
Huila	María José Melo Bahamón	31	18
Magdalena	Javier Alberto Quintero Fragozo	39	7
Meta	Sandra Patricia Celis Lozano	31	7
Nariño	Alexandra Lozano Díaz del Castillo	33	7
Quindío	Gloria Milena Arango	42	9
Risaralda	Víctor Baza Tafur	93	9
Santander	Hernán Clavijo Granados	82	16
Tolima	Nancy Pulido Corral	49	18
Valle	Alexandra Sofía Cañas Mejía	134	17
Seccional Popayán	Mónica Valverde	21	5

Market ▲ 0.3 ▼ 0.12

Forex ▲ 3.6 ▼ 1.65

Gold ▲ 0.02 ▼ 0.25

Index ▲ 1.56 ▼ 0.78

# CAPÍTULO 2

## DIAGNÓSTICO SECTORIAL

## Tendencia macro-sectorial

Desde comienzos de este siglo, el valor de la producción de la construcción de edificaciones en Colombia ha mantenido una tendencia al alza, con un crecimiento promedio anual del 13,7 por ciento, con lo que alcanzó los 74,5 billones de pesos en 2017 y representó una participación en el PIB de 8,1 por ciento. Esta misma tendencia fue experimentada por la demanda de insumos intermedios que durante el mismo año alcanzó los 42,8 billones de pesos, expandiéndose así a una tasa promedio anual de 11,6 por ciento entre el año 2000 y 2017.

La construcción de edificaciones contribuye con cerca de 10,3 billones de pesos en salarios directos a los trabajadores y articula más del 54 por ciento de los sectores productivos con los que, de manera conjunta, promueve el empleo y la producción en el país. De manera particular, los cinco sectores con mayor encadenamiento directo de la actividad (servicios de construcción, cementos concretos y vidrios, hierros y aceros, productos metálicos elaborados y productos de

madera) demandan anualmente 33 billones de pesos.

Durante el 2019, el sector aportó 46,5 billones de pesos a la economía nacional (teniendo en cuenta las actividades especializadas para la construcción) duplicando la cifra de una década atrás, con lo que pasó de representar el 3,9 por ciento de la actividad en 2009 a 4,4 por ciento diez años después. Esta dinámica ubicó al sector como el onceavo de mayor importancia dentro de las 37 ramas productivas del país al tiempo que lo llevó a emplear a más de 1,6 millones de personas mensuales tanto en construcción como en actividades inmobiliarias, la venta de 190 mil unidades de vivienda y la construcción de 4,9 millones de metros cuadrados de área nueva para destinos no residenciales.

## Balance del mercado de vivienda

En los últimos nueve años, la comercialización de vivienda creció de manera sostenida a ritmos promedio de 6,4 por ciento anual, no obstante, debido a la desaceleración de la econo-

mía nacional durante el 2017 y 2018 las ventas registraron un ajuste de 7,1 por ciento en el primer año y crecieron ligeramente en el segundo a una tasa de 1,4 por ciento. De esta manera, en 2019 las viviendas vendidas alcanzaron un nivel de 190.221 unidades con un crecimiento anual de 6,7 por ciento. Esta tendencia estuvo en línea con la nueva oferta de proyectos que se incrementó a una tasa de 13,4 por ciento al llegar a 187.840 unidades de vivienda nueva al mercado (Gráfico 1).

La vivienda social se destacó por su dinamismo comercial durante el 2019 con 13.296 mil unidades vendidas más que las registradas un año atrás y los lanzamientos mostraron un crecimiento de 22,6 por ciento anual. En este sentido, la vigencia de los programas puede acotar aún más la nueva oferta dados los tiempos de venta y construcción actuales que se han ampliado como consecuencia del menor crecimiento económico.

Por su parte, en el segmento medio presenta ajustes en la oferta y la demanda de vivienda: las ventas decrecieron 0,5 por ciento, mientras que los lanzamientos tienen un crecimiento de

1,5 por ciento anual. En lo que al segmento alto se refiere, la dinámica reciente del mercado llevó los volúmenes de actividad por debajo de su promedio histórico, luego de que los lanzamientos registraran una contracción de 17,1 por ciento y las ventas de 7,5 por ciento durante el año 2019.

## Construcción no residencial

En línea con lo evidenciado en el segmento residencial, los volúmenes de construcción de proyectos no residenciales han registrado un comportamiento favorable. En el 2019, el área iniciada para destinos diferentes a vivienda presentó una variación positiva de 11,6 por ciento anual después de dos años de ajuste, y alcanzó 4,3 millones de metros cuadrados nuevos en proceso (Gráfico 2). Lo anterior está asociado a un mayor dinamismo de la construcción de destinos comerciales, oficinas, bodegas e institucionales (Gráfico 3).

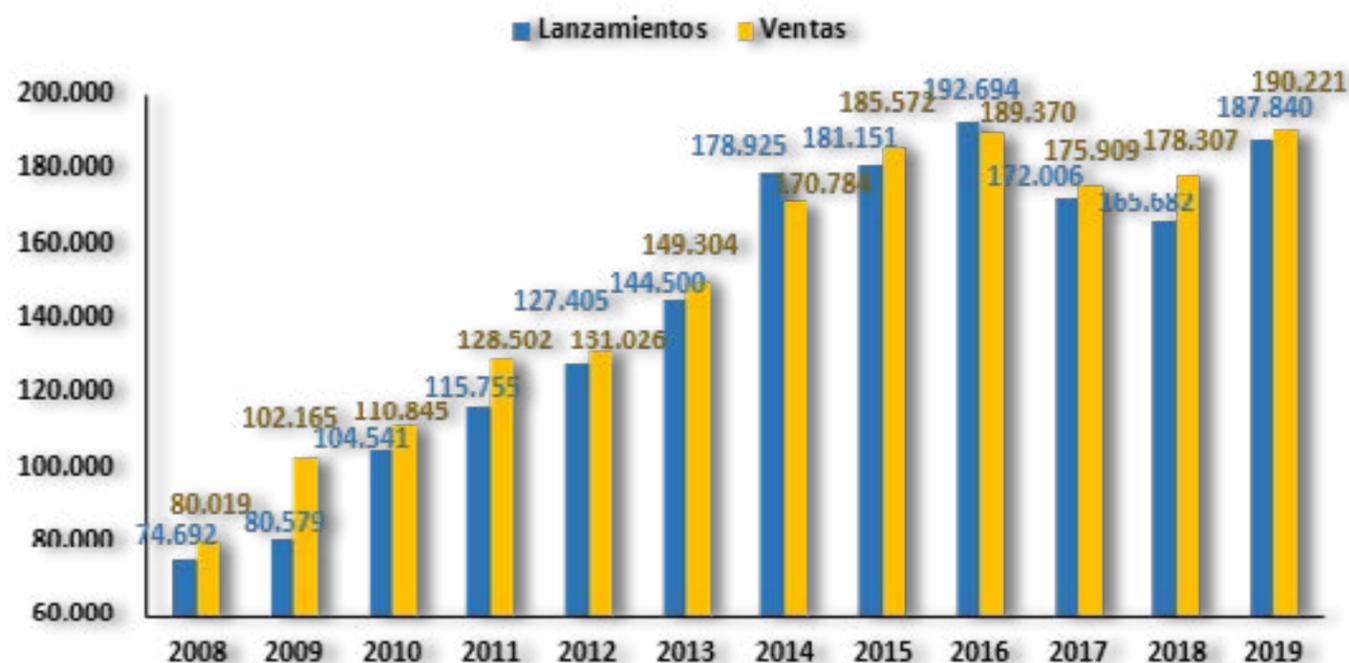


Gráfico 1. Unidades de vivienda vendidas y lanzadas  
Fuente: Coordinada Urbana – Cálculos Camacol

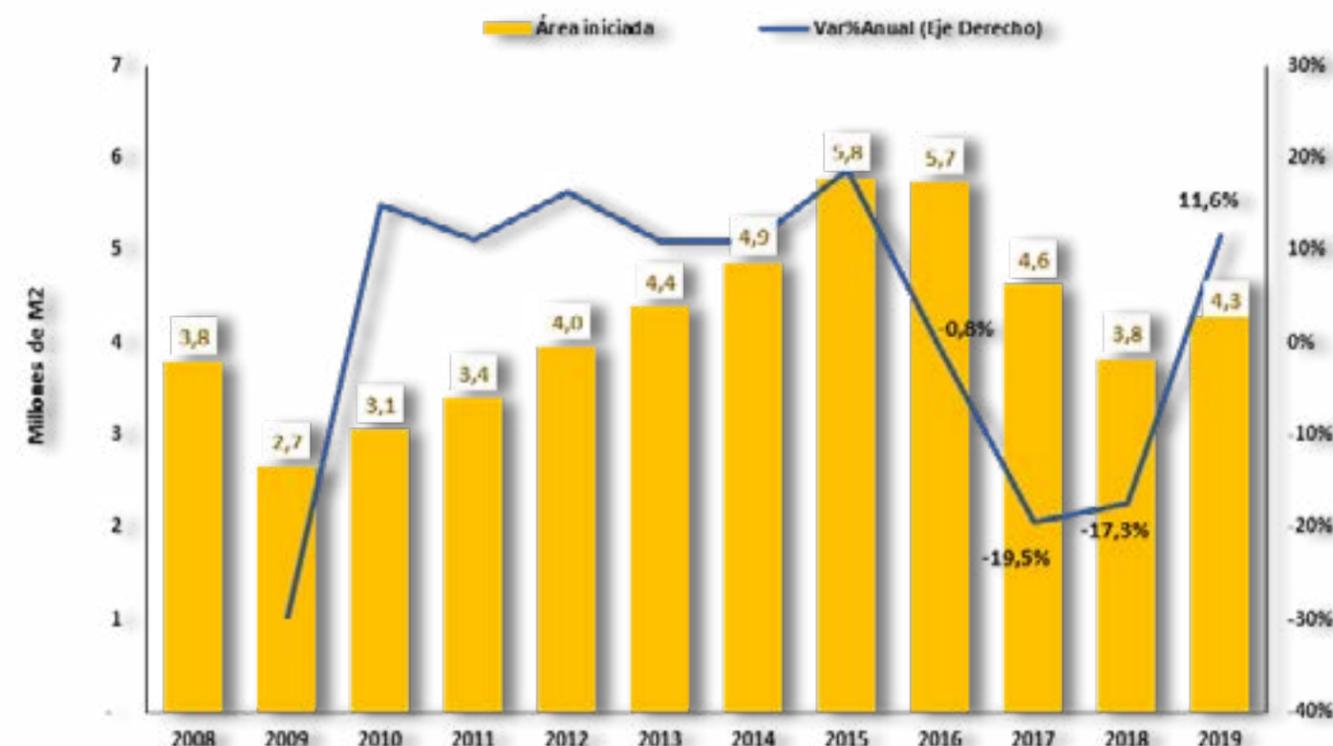
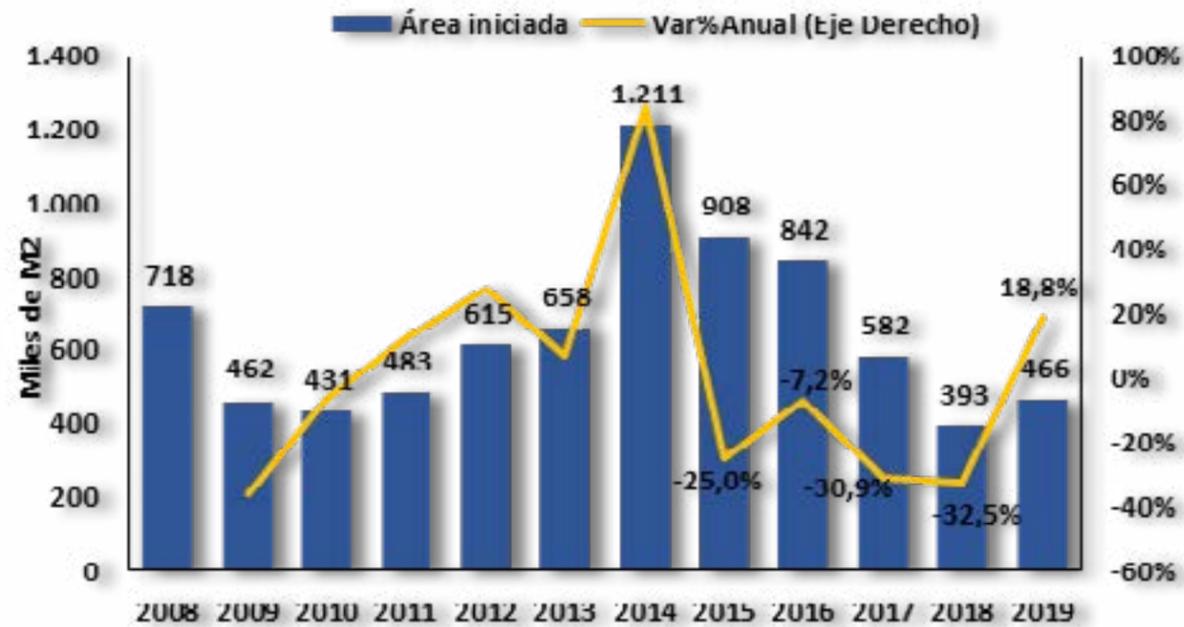


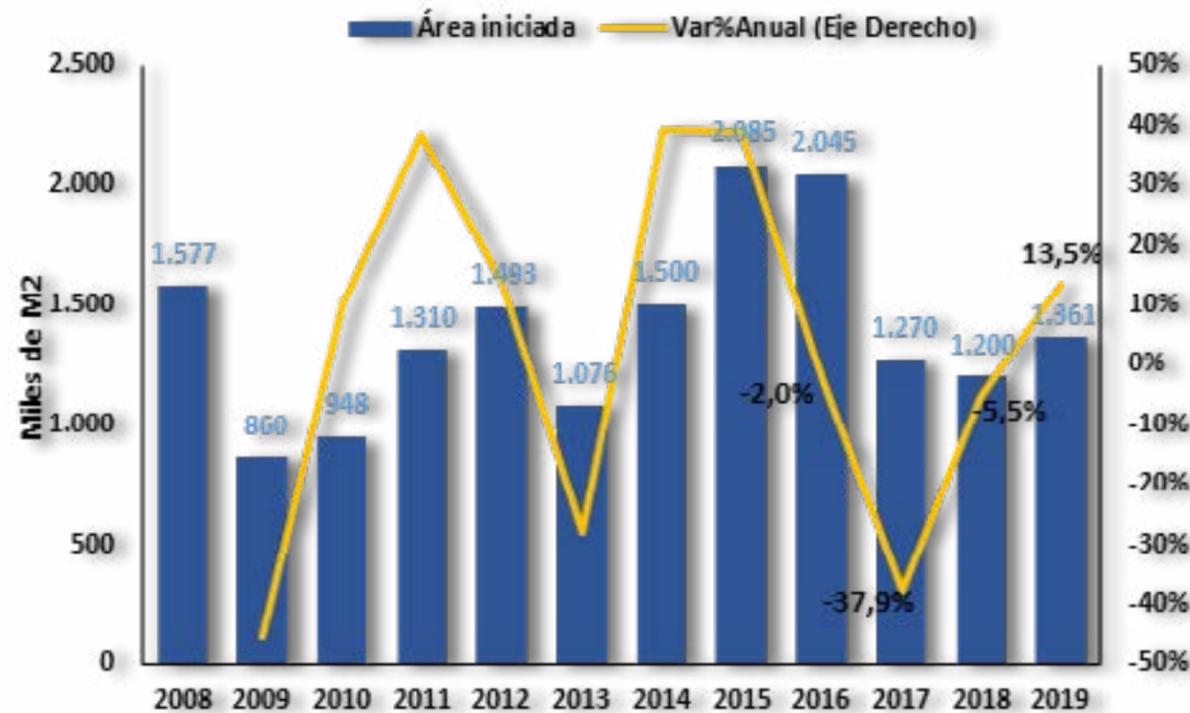
Gráfico 2. Área iniciada - Total destinos no residenciales Acumulado doce meses (2008-2019) millones de m2

Gráfico 3. Área iniciada-Según destino no residencial  
Acumulado doce meses (2008-2019) miles de m2

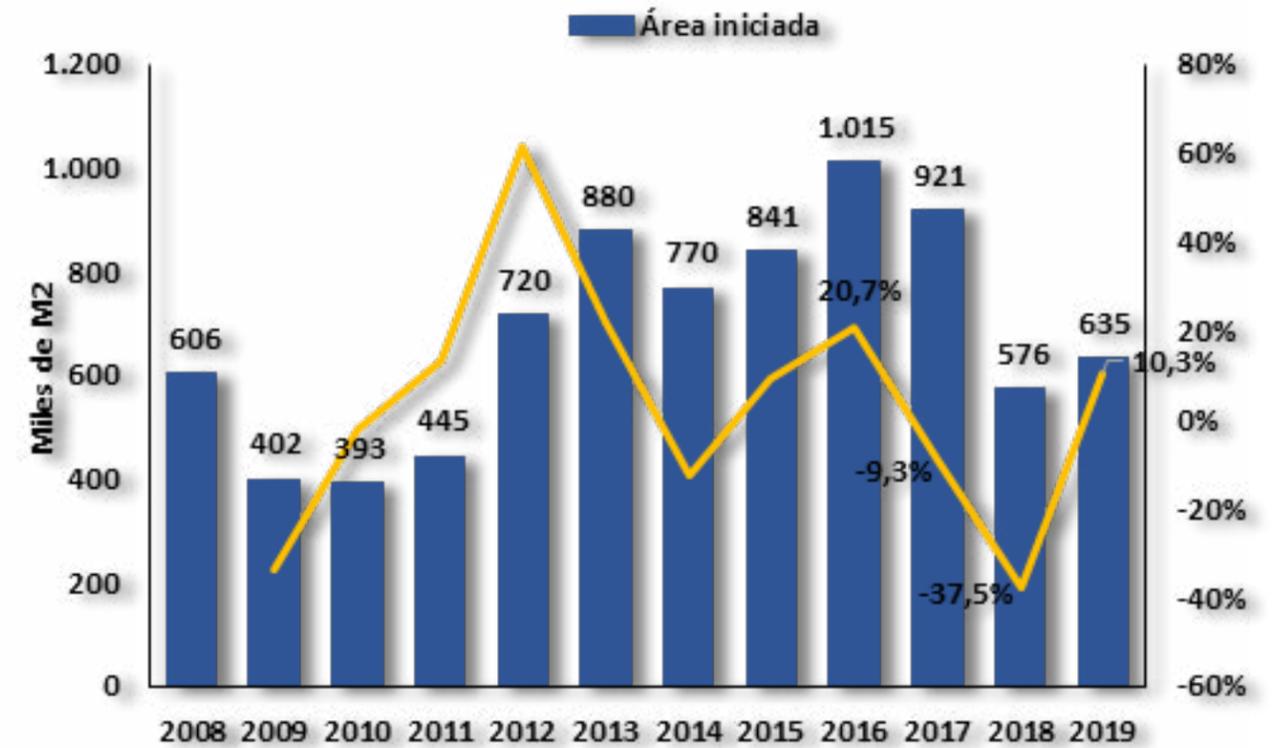
Panel A. Oficinas:



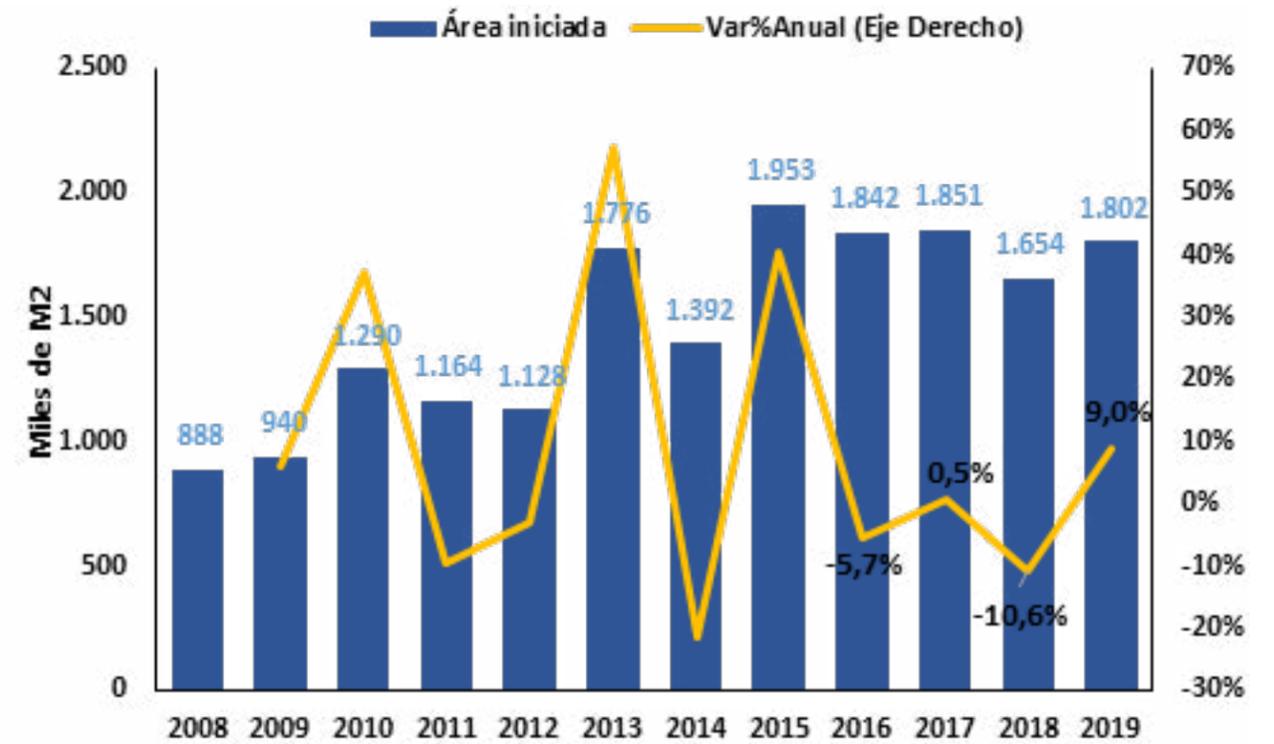
Panel B. Comercio:



Panel C. Bodegas:



Panel D. Institucional



Fuente. DANE - Cálculos Camacol

Nota: los destinos comerciales se componen de comercio y hoteles, los institucionales de administrativo público, educación, hospitales y otros.

## Afectación del Covid-19 en el mercado de vivienda en Colombia

La propagación del Covid-19 alrededor del territorio colombiano ha afectado de forma directa las actividades productivas debido a las medidas de confinamiento necesarias para contener la transmisión del virus. Debido a esto, el sector edificador y los otros sectores de la economía nacional se han visto perjudicados con una reducción importante en los niveles de comercialización y ejecución de obras.

En concordancia con lo anterior, los lanzamientos de vivienda para el mes de junio se ubicaron en 8.415 unidades en el total del mercado al presentar una disminución de 34,6% por ciento frente al mismo mes del año anterior. A su vez, por segmentos del mercado hay una contracción generalizada en el VIS de 18,4 por ciento y en no VIS de 67,3 por ciento (Gráfico 4).

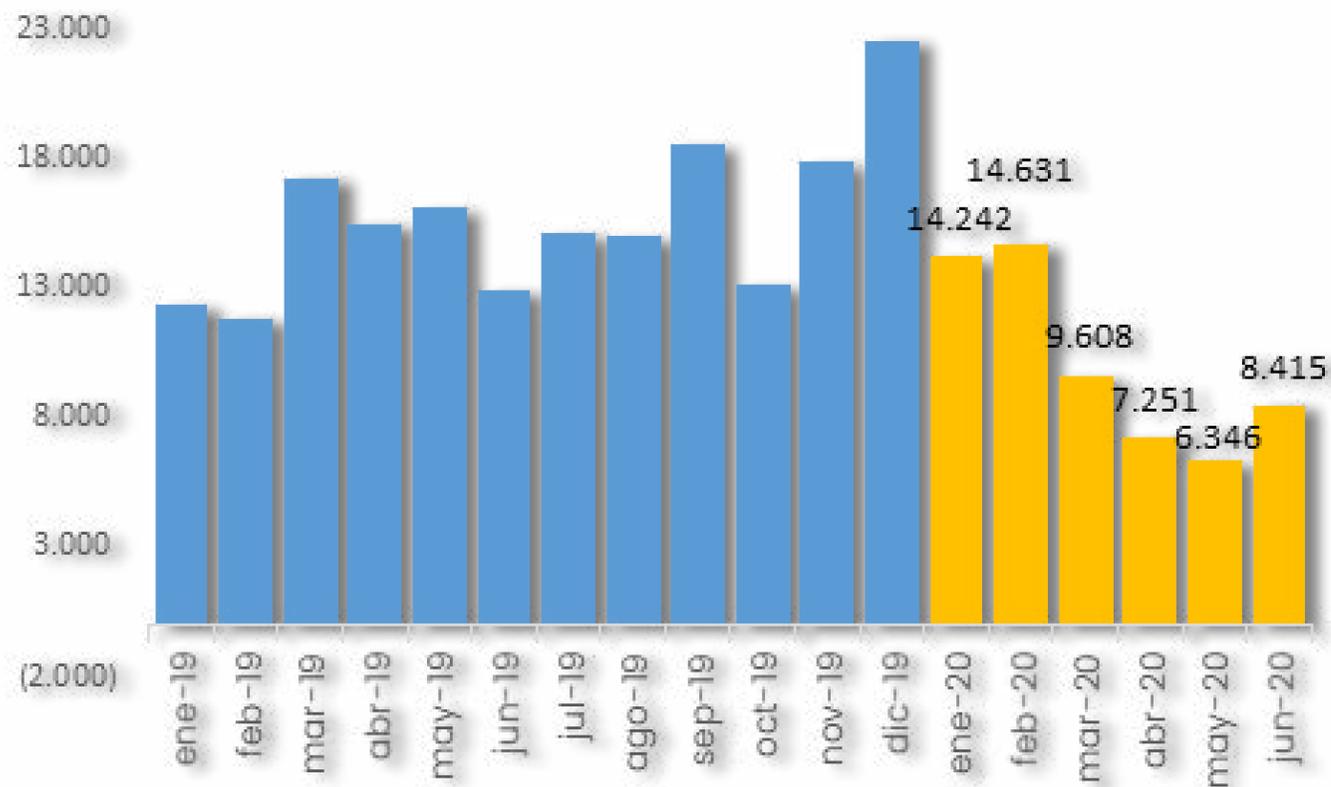


Gráfico 4. Lanzamientos de vivienda nueva- Total mercado (Unidades de vivienda - Cifra mensuales a junio)

Fuente: Coordinada Urbana - Cálculos Camacol

La dinámica de la venta de vivienda nueva en el mes de junio logró la comercialización de 12.912 unidades habitacionales lo que indica un decrecimiento de 6,5 por ciento respecto al mismo periodo del año anterior (13.815). (Gráfico 5).

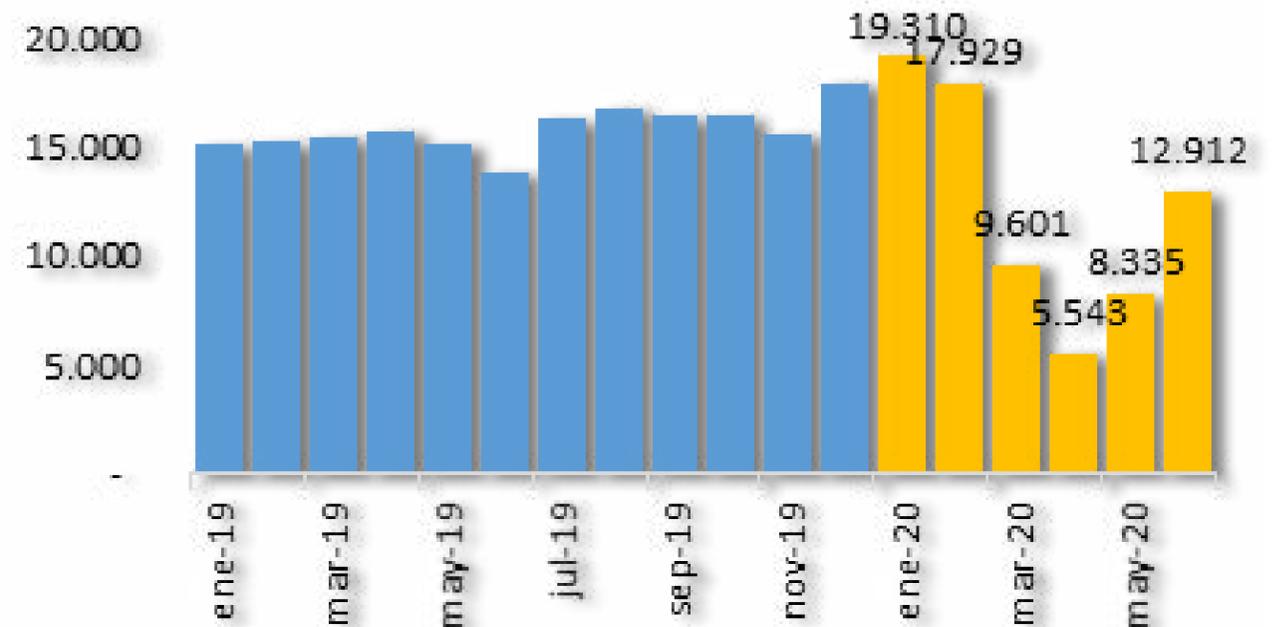


Gráfico 5. Ventas de vivienda nueva- Total mercado (Unidades de vivienda - Cifra mensuales a junio)

Fuente: Coordinada Urbana - Cálculos Camacol

En el comportamiento por segmentos, la VIS continúa con una gran participación en el mercado de vivienda al concentrar el 68,6 por ciento de las ventas, seguido del medio con 26,9 por ciento y el alto en 4,4 por ciento. No obstante, la dinamización se ha visto afectada por la reducción de las actividades, es así como los segmentos se contraen el medio en 15,3 por ciento y alto en 49,6 por ciento, sin embargo, el segmento VIS tiene un comportamiento positivo de 3,4 por ciento.

En concordancia con lo anterior, el comportamiento regional no es ajeno a la dinámica de ajuste que se vive en la comercialización de vivienda. Los mercados más representativos como Cundinamarca, Valle, Bogotá, Atlántico y Antioquia representan cerca de 69,1 por ciento de las ventas a nivel nacional, no obstante, tienen decrecimientos importantes. A nivel regional, las mayores contracciones se presentan en Nariño (-79,4%), Quindío (-38,9%) y Bolívar (-38,8%) y los crecimientos con mayor relevancia dan en las regionales de Meta (66,4%), Caldas (54,1%) y Valle (50,3%).

# CAPÍTULO 3

---

## GESTIÓN DE LA PRESIDENCIA

Entre junio de 2019 y junio de 2020 la presidencia de Camacol y su Junta Directiva cumplieron con los objetivos trazados para las seis áreas clave de la gestión estratégica: competitividad, articulación de actores, información y análisis estratégico; responsabilidad social y ambiental; productos y servicios, y procesos internos, a partir de tres frentes: entorno sectorial, gremial y organizacional.

**Camacol continúa trabajando para contribuir a que el sector de la construcción y toda su cadena de valor sea más productiva y competitiva.**

## ENTORNO SECTORIAL

### Iniciativas para la reactivación económica y la generación de empleo en el país

Los aportes del sector edificador a la generación de empleo, la economía y el desarrollo formal son fundamentales para la futura reactivación del país. Por eso, Camacol estructuró una propuesta de 11 iniciativas que buscan impulsar los segmentos de vivienda, aumentar la oferta de proyectos residenciales y no residenciales, y crear condiciones regulatorias óptimas para que el sector sea un aliado de la recuperación del país:

1. Garantizar la suficiencia de subsidios para los programas de VIS.
2. Crear un instrumento para incentivar la compra de vivienda nueva del segmento medio.
3. Fortalecer el acceso al crédito hipotecario o leasing habitacional mediante garantías crediticias.
4. Incorporar suelo urbanizable de manera ágil y oportuna.
5. Establecer un modelo de gerencia proyectos urbanísticos estratégicos.
6. Promover la inversión en infraestructura urbana y equipamientos.
7. Promover proyectos de vivienda exclusivos para renta.

8. Fortalecer la construcción de obra pública de edificaciones institucionales
9. Exportar vivienda nueva.
10. Garantizar la operación de las Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos -ORIPS.
11. Implementar una estrategia simplificación radical de trámites.

La meta para el periodo 2020-2022 con este plan será generar 300 mil nuevos puestos de trabajo directos y 420 mil indirectos en la cadena de valor, construir 500 mil viviendas formales y 12 millones de metros cuadrados en proyectos no residenciales y lograr inversiones anuales en el sector equivalente a 12 puntos porcentuales del Producto Interno Bruto (PIB).

Consulte el detalle de las iniciativas en: [Plan de reactivación 2020-2022](#)



### Medidas sectoriales para mitigar la emergencia del Covid-19

Durante el estado de emergencia decretado por el Gobierno Nacional, el Gremio ha realizado un exhaustivo seguimiento sobre cada una de las acciones adoptadas para evaluar las medidas que requiere la actividad edificadora para mitigar el impacto social económico y presentar propuestas sectoriales ante el Gobierno Nacional conforme las siguientes Carteras y acciones:

#### Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio

- Licencias urbanísticas
- Trámites (Digitalización y/o virtualización)
- Procedimientos de urbanismo y construcción
- Promoción y subsidio de garantías crediticias del Fondo Nacional de Garantías-VIS en créditos hipotecarios y leasing habitacional
- Desembolso anticipado del Subsidio Familiar de Vivienda
- Equilibrio contractual en arrendamiento
- Resarcimiento de los perjuicios patrimoniales (Entrada en vigencia)

#### Ministerio de Hacienda y Crédito Público

- Reprogramación del calendario tributario nacional y local
- Devolución de saldos a favor. Agilizar procesos de devolución en proyectos VIS/VIP
- Exención del IVA en gastos para las empresas
- Instrumentos para la gestión de obligaciones financieras

#### Ministerio de Comercio, Industria y Turismo

- Bancóldex – línea de crédito blando y contratistas
- Factoring proveedores de insumos

- Promoción de la exportación de vivienda

#### Ministerio de Trabajo

- FIC (Bono de sostenimiento para empleados en atención a recursos no ejecutados empleados suspensión del pago)
- Certificado de trabajo en alturas (Ampliación de la vigencia)
- Espacios confinados (Ampliación entrada de vigencia Resolución 0491 de 2020)
- Remuneración parcial
- Reducción del costo no salarial

#### Superintendencia Financiera

- Cobros administrativos en proyectos bajo fiducia
- Flexibilidad para modificar plazos y acuerdos voluntarios entre partes

#### Superintendencia de Notariado y Registro

- Apertura de Notarías y Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos (ORIP) bajo un sistema de turnos con implementación de protocolos sanitarios
- Radicación electrónica
- Trámites en línea
- Validación y autenticación de firmas, entre otros

Otras acciones se han enfocado en la suspensión de términos y ampliación de vigencia de licencias en ejecución a la entrada en vigencia de la declaratoria, suspensión de términos de trámites de licencia en curso salvo que Curaduría o entidad competente garanticen el desarrollo del trámite vía virtual, suspensión de términos de trámites asociados a urbanismo y construcción salvo que la entidad competente garantice el desarrollo del trámite vía virtual y suspensión de términos de acuerdos o actos administrativos en el que se haya pactado la realización de obras como mecanismo de pago de la participación en plusvalía.

## Iniciativas sociales

Tras el inicio del Aislamiento Preventivo Obligatorio en todo el país, cerca de 480 mil trabajadores de obra del sector constructor de edificaciones vieron impactado su trabajo. Con el propósito de generar bienestar y brindarles un apoyo para su sustento, Camacol impulsó iniciativas bajo tres frentes:

- **Mercados que Construyen:**

Es un programa creado y liderado por Camacol con el propósito de beneficiar a los maestros, oficiales y ayudantes de obra que ven afectado su trabajo por la suspensión de más de 1.900 proyectos que estaban en construcción, a través de la vinculación de empresas se entregaron bonos de alimentación y productos de primera necesidad a sus trabajadores de obra. Para mayor alcance de la campaña, se han llevado a cabo alianzas con supermercados de cadenas nacionales y regionales.

- **Unidos por la Región:**

Con el fin de aumentar la capacidad y dotación hospitalaria del sector salud se creó una gran alianza empresarial conformada por ProBogotá Región, la Andi, la Cámara de Comercio de Bogotá, la Cámara de Comercio Colombo Americana, Camacol y Asobancaria. El objetivo es unir esfuerzos en la consecución de 35 mil millones de pesos y conseguir aportes para aumentar en un 25 por ciento la capacidad de atención en cuidados intensivos de Bogotá y la Región.

- **Fondo Covid-19:**

La Universidad de Los Andes creó este fondo para recaudar cinco mil millones de pesos que permitan tomar acciones de contingencia para enfrentar la situación. Para este Fondo, Camacol donó 400 millones de pesos para aportar a estrategias de prevención y aumentar la capacidad para realizar pruebas diagnósticas masivas en Colombia.



## Marco de Política sectorial: Vivienda y desarrollo urbano

### Comité de Vivienda en Renta

En febrero de 2020 Camacol instaló el Comité de Vivienda en Renta con el objetivo de promover la inversión y hacer viables este tipo de proyectos en el país. Por lo cual se definieron tres líneas de trabajo: creación del subcomité jurídico para construir una propuesta con las modificaciones concretas que se requieren para viabilizar estos proyectos y una propuesta con un marco integral que regule la vivienda en renta institucional; elaboración con Deloitte de un Business Plan que sienta las bases para que en Colombia sea posible y atractivo desarrollar el producto inmobiliario Multifamily o vivienda en renta institucional, y divulgación del estudio.

### Política de vivienda

- **Continuidad y suficiencia de los recursos para el programa Mi Casa Ya:**

Basados en análisis de Camacol, se realizaron las gestiones ante los Ministerios de Hacienda, Vivienda y la Alta Consejería para el Sector Privado y la Competitividad, para garantizar la continuidad y la suficiencia de los recursos para el desarrollo del Programa Mi Casa Ya. Así mismo, fue expedido el CONPES 3977 de 2019 mediante el cual se declaran de importancia estratégica los Programas de cobertura de tasa, Mi Casa Ya y Semillero de Propietarios con el fin de garantizar los recursos hasta el año 2025.

- **Programa Semillero de Propietarios:**

Camacol presentó observaciones y propuestas frente al proyecto del Manual Operativo del Semillero de Propietarios a fin de mitigar los principales riesgos asociados (financiación, restitución, etc.). Además, participó activamente en la estructuración de una alternativa al arrendamiento ligada al ahorro. En efecto, fue expedido el Decreto 2058 de 2019 que fija las condiciones para la asignación de un subsidio familiar que promueva la adquisición de vivienda a través del ahorro, y el acceso al crédito hipotecario y el leasing habitacional como mecanismos de financiación.

### Pacto por el Crecimiento del Sector Edificador

Camacol participó activamente en la mesa técnica de seguimiento al Pacto por el Crecimiento del Sector Edificador presentando el balance desde la perspectiva del sector privado de las acciones contenidas en el pacto, así como acciones complementarias enfocadas en garantizar la suficiencia de los recursos del Programa Mi Casa Ya, la necesidad de capitalizar el Fondo Nacional de Garantías, la agilización y virtualización de los trámites, y la actualización y precisión de las normas en materia de Planes de Ordenamiento Territorial, para fortalecer el pacto y cumplir las metas trazadas: generación de empleo y crecimiento económico.

## Seguridad jurídica / Eficiencia regulatoria

### Acciones para promover la seguridad jurídica

- **Planes de Ordenamiento Territorial:**

Bajo la premisa que los Planes de Ordenamiento Territorial son una de las principales fuentes de inseguridad jurídica, Camacol le reiteró al Ministerio de Vivienda la necesidad de actualizar y revisar las normas para la formulación y expedición de tales instrumentos, aportando una propuesta de modificación al Decreto 1077 de 2015. Complementariamente, las regionales y algunos asesores analizaron el contenido de la contrapropuesta presentada por el Ministerio y remitió un documento de observaciones y sugerencias.

- **Línea negra:**

La Asociación Colombiana de Minería, la Asociación Colombiana del Petróleo y Camacol demandaron la nulidad del Decreto 1500 de 2018 por medio del cual se redelimita la Línea Negra. Actualmente, la acción se encuentra pendiente de que se resuelva la solicitud de la medida cautelar (Suspensión provisional).

- **Inseguridad Jurídica en Cartagena:**

Junto a asesores y la regional Bolívar se presentó al Viceministro de Vivienda y al Director

de Espacio Urbano y Territorial las propuestas reglamentarias para buscar una salida a la problemática que enfrenta Cartagena en materia de cargas urbanísticas, compensación de zonas de cesión, parqueaderos y Vivienda de Interés Social. Como resultado, el Ministerio precisó un concepto aclarando el alcance de la facultad reglamentaria de los POT.

### Agenda en Materia Tributaria

- **Ley de Crecimiento Económico:**

Luego de que la Corte Constitucional declarara inexecutable la Ley de Financiamiento, Camacol realizó la gestión ante el Gobierno Nacional, con el objetivo de evidenciar la importancia de la vivienda en el país y la necesidad de preservar el marco de incentivos tributarios para su producción. En efecto, se mantuvieron los beneficios relacionados con la devolución del IVA, la exención en renta para VIS, la exclusión del IVA para bienes inmuebles, se eliminó el impuesto nacional al consumo de bienes inmuebles (el cual fue declarado inconstitucional por la Corte en el marco de una demanda que fue coadyuvada por Camacol), se precisó la norma de subcapitalización y se mantuvo el auto-avalúo como costo fiscal.

- **Exención de renta en la enajenación de Vivienda de Interés Social:**

Camacol presentó observaciones y propuestas al proyecto de decreto por medio del cual se reglamenta la exención en renta para VIS y que fue publicado por segunda vez para comentarios del Ministerio de Hacienda, versión que acogió observaciones presentadas por el gremio como: precisión del concepto de aporte para efectos de la aplicación de la exención en renta y la procedencia de la aplicación en proyectos con usos mixtos. Se presentaron observaciones respecto de la enajenación de derechos fiduciarios. Las observaciones presentadas por Camacol fueron acogidas mediante la expedición del Decreto 1066 de 2020.

### Seguimiento y control de la Agenda Legislativa y la Gestión de Asuntos Públicos

Durante la Legislatura 2019 – 2020, Camacol realizó seguimiento permanente a 80 proyectos de ley, tuvo una interlocución continua con el Congreso de la República y con el Gobierno Nacional para discutir frente a las iniciativas de interés del gremio, y participó en diferentes audiencias y debates de control político.

Dentro del seguimiento a la agenda legislativa se destaca la gestión realizada frente a los siguientes Proyectos de Ley:

- Protección al Consumidor Inmobiliario
- Acceso a la Vivienda
- Calidad VIS
- Reforma a las Corporaciones Autónomas Regionales
- Reforma al Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo

En el marco de la gestión legislativa se continuó con el trabajo del Comité de Propiedad Horizontal que se creó en el año 2018, con el fin de priorizar los aspectos que se deben modificar de la Ley 675 de 2001, con el objetivo de resolver algunos cuellos de botella y de actualizarla a las

nuevas necesidades del negocio inmobiliario, en junio del presente año se entregó una propuesta de modificación integral a la Ley al Congreso de la República, la cual fue radicada en la Cámara de Representantes, bajo el número 301 de 2020.

De igual forma, dando continuidad a la agenda de asuntos públicos, se realizó la Charla con las Unidades de Trabajo Legislativo “Ciudad, urbanismo y gestión territorial”, en la cual se explicaron los principios del ordenamiento territorial, con el fin de brindarle a los asistentes los elementos esenciales a tener en cuenta desde el punto de vista jurídico en materia de ordenamiento territorial para la formulación de políticas públicas.

### Regulación Técnica

- **RITEL:**

Camacol solicitó a la Comisión de Regulación de Comunicaciones (CRC) la precisión de la transitoriedad para la entrada en vigencia del Ritel. En efecto, fue expedida la Circular 123 de 2019 que señala cuáles son los proyectos constructivos que se encuentran exentos de la aplicación. Asimismo, se analizó la posibilidad de que se expida una resolución que aclare la aplicación de las exigencias técnicas frente a los nuevos precios de las viviendas sociales sin afectar el contenido de fondo del reglamento.

- **Comisión Asesora Permanente (CAP) para construcciones sismo resistentes:**

El Gremio participó en la comisión donde se abordaron temáticas como la actualización de la NSR-10, avances sobre actividades de acreditación profesional y consultas sobre la interpretación en sus diferentes títulos. Se trataron avances sobre actividades de acreditación profesional y los trabajos que realiza la Asociación Colombiana de Ingeniería Sísmica (AIS) en la actualización de la NSR, y consultas sobre la interpretación de la norma en sus diferentes títulos.

- **Comité técnico en Icontec sobre gestión de residuos de construcción:**

Icontec y el Ministerio de Ambiente invitaron a Camacol a revisar el contenido de la Especificación Normativa Disponible (END) con línea base de una norma técnica norteamericana, relacionada con la gestión de residuos de construcción y demolición (RCD), antes de su emisión a consulta pública para recepción de comentarios al público en general.

## Propuestas para la racionalización de trámites y mejora regulatoria

En la formulación del Decreto Ley Anti-trámites, Camacol presentó un capítulo de propuestas en materia de vivienda y ordenamiento territorial que incorporó asuntos ambientales, urbanísticos, catastrales, de escrituración y registro, así como asuntos transversales en pro de eliminar la subjetividad en los trámites a través de la digitalización. El Decreto 2106 de 2019 recoge algunas de las propuestas realizadas por el Gremio y las que no fueron acogidas serán incorporadas en otros instrumentos reglamentarios como la Modificación del Decreto 1077 de 2015.

Además, junto a la Regional Bogotá y Cundinamarca se hizo una reunión con el Ministerio de Comercio que lidera el programa “Estado Sim-

ple- Colombia ágil” para revisar los indicadores de permisos de construcción y registro de propiedades de la medición internacional del Doing Business 2018 con el objetivo de aumentar la calificación. El Gremio resaltó la importancia de la mejora del índice, así como la necesidad de abordar un trabajo de racionalización de trámites y mejora regulatoria a nivel nacional, en el que se incluyan óptimas normativas y aumento de la capacidad técnica e institucional de las diferentes entidades.

- **Proyecto de Decreto Salvaguardia importaciones de acero:**

Se realizó una mesa de trabajo con afiliados constructores y productores de acero para identificar impactos de la medida de la salvaguardia en materia de acero. Además, el Gremio remitió comunicación al Ministerio de Industria, Comercio y Turismo en la que solicitó tener en cuenta aspectos como: efectos sobre el precio, coyuntura reciente de precios, proyectos en preventa y disponibilidad del producto de cara a la decisión que adoptará la entidad en la materia.

- **Vinculación de clientes en negocios inmobiliarios con fiducia:**

Camacol, junto con sociedades fiduciarias, constructores y asesores expertos, construyó una propuesta en materia de vinculación de clientes en el marco de procesos inmobiliarios con fiducia a fin de mitigar la problemática presentada.



# Productividad

## BIM Forum Colombia (BFC)



Hace tres años Camacol lidera el BFC como plataforma institucional para la articulación de actores y la gestión del conocimiento en torno a la metodología BIM.

- **Política Pública:**

Camacol hace parte de la mesa de trabajo en la que se define la estrategia de adopción BIM a nivel nacional y donde participan representantes del Gobierno Nacional, grupo que cuenta con el apoyo del Programa Global de Infraestructura del Gobierno del Reino Unido. Producto de este trabajo se expidió el Conpes 3975-2019: Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial que define los lineamientos del documento de la estrategia de adopción BIM a nivel nacional y estipula la hoja de ruta para avanzar en la metodología en el país.

- **Encuesta Visión BIM 2020 Latam:**

Se realizó la primera encuesta de adopción BIM en Latinoamérica en el marco del BIM Forum Latam (FIIC), con el apoyo del BID. Los resultados permitirán comparar el estado de adopción en el país en comparación con los demás países de la región y del mundo.

- **BIM KIT:**

Camacol lanzó el BIM KIT que está compuesto por siete guías para la adopción de BIM en las organizaciones y están disponibles para descarga de forma gratuita en la página web de Camacol.

- **Comité BIM:**

Se realizaron avances en instrumentos para medir el progreso en adopción BIM los cuales servirán para la autoevaluación de las

empresas y para crear una ruta de implementación.

- **Eventos y webinar de difusión de la metodología:**

El BIM Forum Colombia participó en 18 eventos y realizó 24 webinar con el objetivo de fortalecer la gestión del conocimiento e identificar brechas para la implementación de BIM en el sector de la construcción.

- **Formación BIM:**

Se estructuraron cursos de formación básica en BIM y transformación digital para profesionales. Asimismo, se diseñaron cursos que responden a las necesidades del sector entorno a capacidades y los roles BIM, los cuales se encontrarán disponibles de forma virtual en Academia Camacol.

## Camacol Más Competitiva



Camacol fue seleccionado por la convocatoria Colombia Más Competitiva que cuenta con recursos de la Cooperación Suiza (SECO) y el acompañamiento de Swiss Contact e Innpulsa para llevar a cabo el proyecto Camacol Más Competitiva que está orientado al fortale-

cimiento de la competitividad de las empresas de la cadena de valor de la construcción a través de horas de formación en metodología BIM y construcción sostenible. A través de capacitaciones virtuales se están formando más de 250 trabajadores, vinculados a 69 empresas afiliadas a seis regionales de Camacol.

## Pacto por la Productividad

Camacol suscribió el Pacto por la Productividad del Sector de la Construcción liderado por la Vicepresidencia de la República. El objetivo de la firma fue aportar al crecimiento y el empleo en las industrias de la construcción a través de 26 acciones estratégicas de corto y mediano plazo, en temas de política de vivienda, financiación, productividad, gestión de suelo y temas ambientales, formación de la mano de obra, entre otros, las cuales se han venido desarrollando en el marco de un trabajo conjunto con diferentes carteras del Gobierno Nacional.

Como resultado de la gestión se destacan: el Decreto 1467 de 2019; la Resolución 572 de 2019; las Circulares del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible relacionadas a la aplicación del Decreto 1449 de 1974, así como el Decreto 096 de 2020.

## Formación integral de trabajadores

- **Mesa de trabajo con el Sena:**

Se mantuvo una agenda de trabajo permanente en la que se discutieron los avances en la definición de normas de competencia laboral aplicables al sector; los avances en procesos de certificación por competencias, y la vinculación de BIM en las ofertas académicas. De igual forma, Camacol expuso una propuesta de mejora para la liquidación recaudo e inversión de los recursos provenientes del pago del aporte al Fondo Nacional de Formación Profesional de la Industria de la Construcción (FIC).

- **Marco Nacional de Cualificaciones:**

Se estableció con el Ministerio de Educación el convenio para desarrollar el Catálogo Sectorial de Cualificaciones del Sector de la Construcción y se adelantaron las tres primeras etapas metodológicas que corresponden a: caracterización del sector, análisis de brechas de capital humano, mapa ocupacional y funcional, y se están diseñando las 34 cualificaciones identificadas para el sector.

## Responsabilidad Social

- **Premio a la Responsabilidad Social Camacol:**

Durante 2019 se logró la participación de 36 empresas que postularon 49 proyectos en cinco regionales a nivel nacional. Se realizaron las premiaciones en las Asambleas Regionales, y los ganadores participaron en el Premio Nacional que se realizó en el marco del Congreso Colombiano de la Construcción. Igualmente se realizó la convocatoria para el Premio 2020, en la cual se logró la participación de nueve regionales, 62 empresas y 76 proyectos postulados.

- **Edificarte:**

En 2019 se beneficiaron a nueve familias, huérfanos y viudas de policías, a través del

programa y gracias a las donaciones por más de 2.200 millones de pesos de empresarios del sector.

- **Construyendo Vidas:**

Camacol creó el programa Construyendo Vidas, un modelo de acompañamiento integral dirigido a los maestros, oficiales y ayudantes de obra donde se gestiona la canalización efectiva de los subsidios del Gobierno Nacional y el cierre financiero para el acceso a la vivienda propia. El programa busca beneficiar a los trabajadores con la política pública de vivienda, disminuir los índices de déficit habitacional y promover el bienestar de los trabajadores, así mismo, aumentar el sentido de pertenencia y corresponsabilidad del sector.

- **Obras Escuela:**

Durante el 2019 el programa logró que 165 trabajadores del sector de la construcción obtuvieran el título de básica primaria, completando los ciclos I y II establecidos por el Ministerio de Educación en las regionales Antioquia, Atlántico y Bogotá & Cundinamarca. Las ceremonias se llevaron a cabo en diciembre de 2019 y enero de 2020 junto a sus familias, profesores y empresas afiliadas que hacen parte del programa. En 2020 el programa presentará un documento de acuerdo con las orientaciones y criterios establecidos por el Ministerio de Educación Nacional, con el fin, de ser un Modelo de Educación Flexible a nivel nacional.



# Sostenibilidad

## • EDGE en Colombia:

Durante los últimos tres años el país sigue avanzando en construcción sostenible con la certificación Edge de proyectos que generan importantes ahorros en agua, energía y energía incorporada en los materiales.

- 108 proyectos certificados en diseño y 35 con certificación final.
- 2 millones de metros en proceso de certificación.
- 68 por ciento de los proyectos son de vivienda, 12 proyectos de interés social certificados.
- 10 proyectos Edge Advanced los cuales lograron ahorros superiores al 40% en energía.
- 19 departamentos del país con al menos un proyecto certificado.

- Con los proyectos certificados se tienen ahorros energéticos anuales equivalentes a 19.079,74 megavatios hora y ahorros en agua correspondientes a 507.146,62 m<sup>3</sup> al año. El segundo trimestre de 2020 se certificaron 6.931 viviendas en diseño, 33% más que el año 2019.

A esta iniciativa se han sumado más de 100 compañías, quienes han certificado sus proyectos, algunas de ellas han formado a sus colaboradores en cursos privados en búsqueda de mejorar los procesos de construcción sostenible dentro de las organizaciones.

385 profesionales formados como Expertos Edge que vinculados al sector productivo permean el conocimiento sobre buenas prácticas de construcción sostenible en em-

presas de construcción o brindando asesoría especializada.

## • Fortalecimiento de la construcción sostenible en línea con el CONPES 3919:

Camacol trabaja con la Subdirección de Políticas de Desarrollo Urbano y Territorial del Ministerio de Vivienda en el fortalecimiento de la política pública de sostenibilidad bajo los lineamientos del Conpes 3919 de 2018, la identificación y articulación de actores relevantes, y la necesidad de contar con el estudio de diagnóstico del reglamento en pro de la modernización de la normatividad.

## • Actualización de la Resolución 549 de 2015 sobre construcción sostenible:

Camacol ha trabaja con la Subdirección de Políticas de Desarrollo Urbano y Territorial del Ministerio de Vivienda en la difusión y levantamiento de la nueva línea base construcción en las regiones Antioquia, Bogotá y Cundinamarca, Valle, Atlántico, Santander, Tolima, Sucre y Sincelejo.

## • Agenda conjunta con el Consejo Colombiano de Construcción Sostenible:

Camacol está participando en el Grupo

de Incentivos Tributarios convocado por el Consejo Colombiano de Construcción Sostenible y la oficina de negocios verdes de Ministerio de Ambiente y Desarrollo sostenible para que los proyectos de construcción sostenible que se encuentren certificados por un ente certificador acreditado nacional o internacionalmente tengan derecho a la devolución o compensación del impuesto al valor agregado, IVA, pagado en la adquisición de materiales que permitieron obtener el certificado en construcción sostenible.

## • BioCasa:

La regional Atlántico desarrolló en octubre de 2019 el primer evento BioCasa con el objetivo de fortalecer e implementar tendencias de la construcción en la región Caribe. Entre los temas de la agenda estuvieron: Misión de Crecimiento verde, huella de los materiales de construcción, economía circular, y modelos urbanos sostenibles.

## • Publicación Conjunta de Construcción Sostenible:

Junto al Consejo Colombiano de la Construcción Sostenible y la Corporación Financiera Internacional (IFC) se desarrolló una guía básica con los criterios, beneficios, normativa y avances en edificaciones verdes para que los trabajadores del sector integren criterios sustentables que impacten al país. La publicación es gratuita y se encuentra en la página web de Camacol.

## Autorregulación



### • Programa de Autorregulación

Cumpliendo los compromisos de la Declaración Conjunta por la Transparencia en el Sector Edificador, suscrita con el Procurador General de la Nación, Camacol promovió la suscripción del Decálogo de Buenas Prácticas de la Cadena de Valor de la Construcción por parte de sus afiliados llegando a mil empresas comprometidas con la implementación de buenas prácticas.

Por otra parte, la Procuradora Delegada para la Moralidad Administrativa y Camacol, revisaron las acciones de la Declaración Conjunta por la Integridad y la Transparencia

para el Sector Edificador y establecieron las líneas de trabajo para dar continuidad en temas asociados a Planes de Ordenamiento Territorial y expedición de normas urbanísticas, capacitación de funcionarios, circulares preventivas, entre otros.

Adicional a eso, la Presidenta Ejecutiva de Camacol suscribió el Pacto "Ruta Colombiana de la Integridad Empresarial - Sector Vivienda" liderado por la Vicepresidencia de la República y la Secretaría de Transparencia, el cual busca alcanzar los mayores estándares de cumplimiento y fortalecer la cultura de la transparencia en el empresariado en Colombia.

## ENTORNO GREMIAL

## Representatividad Institucional

### Junta Directiva Nacional

Entre junio de 2019 y junio de 2020 se realizaron 11 sesiones de la Junta Directiva Nacional que contaron con la participación de expertos de McKinsey, la firma Gressa y miembros del Gobierno Nacional e invitados especiales como: el Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio, el Superintendente Financiero, el Director del SENA, el constitucionalista Manuel José Cepeda, el tributarista Juan de Dios Bravo, el Director del Departamento Nacional de Planeación Departamento, el Director del Departamento Nacional de Estadística, entre otros, con quienes se trataron temas trascendentales para el desarrollo del país y la seguridad jurídica del sector. Así mismo, se presentaron análisis y balances del sector edificador, y se abordaron temas como: el Plan Nacional de Desarrollo, Ley de Financiamiento, Catálogo Nacional de Cualificaciones del Sector de la Construcción, Ley de Vivienda y Hábitat. Es de resaltar que la sesión de junio se realizó en el Palacio de Nariño por invitación del presidente de la República quien, en compañía de algunos miembros de su gabinete, presentó un paquete de medidas para reactivar el sector.

### Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio

Camacol estructuró agenda de trabajo conjunto en los siguientes temas:

- Licencias urbanísticas
- Trámites (Digitalización y /o virtualización)
- Procedimientos de urbanismo y construcción
- Promoción y subsidio de garantías crediticias Fondo Nacional de Garantías-VIS en créditos hipotecarios y leasing habitacional
- Desembolso anticipado del Subsidio Familiar de Vivienda
- Equilibrio contractual en arrendamiento
- Normatividad en materia de Planes de Ordenamiento Territorial

### Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

En el marco del Pacto por el Crecimiento del Sector, el Ministerio de Ambiente y Camacol vienen desarrollando una agenda de trabajo para promover la seguridad jurídica en el ordenamiento ambiental del territorio, en el que se han abordado aspectos asociados a zonas de ronda y áreas de reserva forestal protectora, respeto de situaciones jurídicas consolidadas en instrumentos ambientales, POMCAS, trámites ambientales, vertimientos, reúso de aguas tratadas, levantamiento de vedas, gestión de residuos de construcción y demolición, entre otros. Además, se presentó sugerencias y propuestas al articulado para fortalecer el Proyecto de Ley de Reforma a la CAR.

## Ministerio de Trabajo

Camacol suscribió el Pacto por el Trabajo Decente - Sector Construcción e Infraestructura, que busca materializar acciones que promuevan la formalización y mejoramiento de las condiciones laborales de los trabajadores.

Otros ejes de trabajo con la cartera se relacionan con proyectos regulatorios asociados a Seguridad y Salud en el Trabajo y Reglamento de Salud e Higiene como por ejemplo el uso del sílice; FIC (Bono de sostenimiento para empleados en atención a recursos no ejecutados, empleados suspensión del pago); certificado de trabajo en alturas (Ampliación de la vigencia); remuneración parcial, y reducción del costo no salarial.

Por otra parte, Camacol presentó al Ministerio un documento de observaciones y propuestas al proyecto de decreto por medio del cual se reglamenta el piso de protección social para personas con ingresos inferiores a un salario mínimo.

## Reglamentación Ley de Edificaciones Seguras

Camacol participó en la reglamentación del artículo de la ley en materia de resarcimiento de perjuicios patrimoniales con el fin de que se brindarán las garantías necesarias para que los actores que ofrezcan los instrumentos financieros para el cumplimiento de la obligación comprendan los detalles del tejido empresarial del sector, la importancia del acceso a la vivienda y la necesidad de ampliar la oferta de proyectos en todo el país, y sobre esa base, se ofrezcan los instrumentos financieros en condiciones equitativas, con suficiencia en el mercado, y bajo el cumplimiento de las normas técnicas de construcción sismo resistente colombianas. En efecto, el Gobierno Nacional expidió el Decreto 282 de 2019 el cual establece las condiciones de operación de cada uno de los mecanismos con que cuentan los enajenadores y constructores de vivienda nueva para resarcir los perjuicios patrimoniales en caso de colapso o amenaza de ruina de la edificación.

En el mismo sentido, Camacol trabajó de la mano de la Superintendencia Financiera en la creación del ramo decenal como mecanismo para el cumplimiento de la obligación.

## Consejo Gremial Nacional (CGN)

En el marco de la gestión como presidenta del Consejo Gremial Nacional, Sandra Forero Ramírez, priorizó dentro de la agenda de la institución el empleo y la formalidad laboral, la formalidad empresarial y la sostenibilidad.

Dado el cambio en la coyuntura producto del Covid 19, la gestión del Consejo Gremial Nacional se enfocó en proponer medidas al Gobierno Nacional en pro de la protección al trabajador y al tejido empresarial. En el marco de esta gestión se realizaron reuniones con la Presidencia de la República, la Vicepresidencia de la República, las Altas Consejerías, el gabinete ministerial, el Gerente del Covid, Superintendentes y expertos. Adicionalmente, se promovió y participó en diferentes campañas de responsabilidad social, como Ayudar Nos Hace Bien, Unidos Somos Más País, y Colombia Arranca Seguro.

De igual forma, se realizó seguimiento al retorno gradual de actividades y se está trabajando en una propuesta integral en materia de reactivación económica y en propuestas en materia laboral.

Además, la Presidenta creó el Proyecto Equidad de Género, el cual en su fase inicial tiene tres objetivos: sensibilizar, medir y generar acciones. Para ello, se instaló la Mesa de Equidad de Género, conformada por un líder de cada uno de los 27 gremios que conforman el Consejo Gremial Nacional y se promovió el diligenciamiento del Ranking Par.

## Fortalecimiento regional y cierre de brechas

### • Misión Nacional de Gerentes:

se realizó en Medellín y contó con un recorrido por importantes proyectos de altos estándares de innovación en construcción como: Verde Vivo de la Constructora Conaltura; PARMA de la Constructora Muros y Techos; el Centro de Innovación de Conconcreto y la impresora 3D; el Centro de Innovación para la Construcción de Argos en las instalaciones de la Universidad EA-FIT- ARGOS, y la RUTA N - Cuarta Revolución Industrial.

### • Reunión de Gerentes Regionales:

durante el periodo, se realizaron cuatro reuniones que contaron con la presencia de los representantes de las 19 regionales de Camacol, la Presidenta Ejecutiva y el equipo directivo del Gremio con el objetivo de construir acciones de gestión gremial y sectorial en el marco de la coyuntura. En los encuentros participaron, entre otros, la Subdirectora de Fortalecimiento Fiscal del Departamento Nacional de Planeación, el abogado tributarista Juan de Dios Bravo y el grupo BRM, especialistas en estrategias de Marketing.

### • Asambleas Regionales:

contaron con la participación de la Presidenta Ejecutiva y la asistencia de Alcaldes, Gobernadores o delegados de las ciudades capitales. En estos espacios la líder del Gremio expuso el balance de la región, las perspectivas económicas y los retos del sector. Durante la emergencia sanitaria, también se dieron a conocer los desafíos provocados por el Covid-19.

### • Jornadas Regionales de la Construcción:

con el objetivo de fortalecer la presencia institucional del Gremio y entregar a los afiliados regionales el contexto económico y la gestión adelantada frente a temas de interés sectorial, el departamento de Estudios Económicos y el Área Jurídica de la Presidencia de Camacol participaron en las Jornadas Regionales de la Construcción en: Bolívar, Cesar, Córdoba y Sucre, Santander, Cúcuta y Nororiente, Meta, Magdalena, Tolima, Nariño, Quindío y Popayán.

### • Taller de gestión gremial:

los gerentes de las regionales de Camacol se reunieron para desarrollar estrategias de gestión gremial que permitan seguir construyendo iniciativas que fortalezcan la reactivación del sector constructor. Algunas temáticas abordadas en la agenda fueron: incentivos de desarrollo inmobiliario, provisión de infraestructura básica y urbanismo, y simplificación de trámites y procedimientos.

### • ENTerritorio:

de forma virtual se presentó a los gerentes regionales y afiliados el nuevo Manual de Contratación de ENTerritorio, evento que contó con la participación de María Elia Abuchaibe, gerente General de la entidad.

### • Conversatorios Virtuales:

la Presidente Ejecutiva y el equipo de Camacol llevaron a cabo una serie de encuentros con los empresarios de las regiones, informando las acciones transversales y sectoriales que se han venido liderando para proteger la vida y la salud de las personas, y promover la sostenibilidad y reactivación de la economía.

## Productos y servicios

### Eventos

- **Congreso Colombiano de la Construcción:**



Del 28 al 30 de agosto Cartagena recibió a los más de 1.800 asistentes que participaron en el evento más importante del sector constructor en Colombia. Contó con más de 44 conferencistas de talla mundial como Richard Florida, Flavio Tejada, Edurne Pasabán, el Presidente y la Vicepresidenta de la República, además de siete Ministros del gabinete y otros altos dignatarios del Gobierno Nacional. En el marco del congreso, Camacol invitó a los alcaldes a crear un Pacto por el desarrollo urbano formal; se firmó el Catálogo Sectorial de Cualificaciones para fortalecer

las competencias de los obreros; se entregó el Premio Nacional de Periodismo Camacol y el Premio a la Responsabilidad Social Camacol. Adicionalmente, se realizó por primera vez Conexión BIM que contó con un espacio experiencial en la muestra comercial en torno a las tecnologías bajo la metodología.

- **Encuentro Nacional de Ventas:**



La tercera versión denominada “El bienestar del cliente en la Era Digital” se realizó en Santa Marta y contó con más de 200 asistentes quienes participaron en 17 sesiones académicas. El evento tuvo una nutrida agenda en la que se abordaron temas sobre la revolución digital y tecnológica, los nuevos modelos de negocios basados en los clientes, gamificación en las salas de ventas, cómo aprovechar las ventas por redes sociales, entre otros temas.

- **BIMCO 2019, construyendo un ecosistema digital:**



Con el objetivo de conocer los avances y desafíos relacionados a la transformación digital del sector constructor, Camacol organizó el evento académico BIMCO 2019, construyendo un ecosistema digital. Más de 300 personas se reunieron para escuchar de la mano de expertos nacionales e internacionales los retos y las experiencias entorno a la metodología BIM y su implementación.

- **Foro Económico Nacional:**

Camacol realizó el Foro Nacional de Perspectiva Económica junto a la Regional Bogotá y Cundinamarca. Durante el encuentro la Presidenta del Gremio habló sobre las expectativas del sector edificador para 2019, las proyecciones de ventas e inversión, así como los factores de riesgo y la agenda de trabajo del sector. El evento que tuvo más de 400 asistentes, contó con un panel junto a los candidatos a la Alcaldía de Bogotá, Carlos Galán y Miguel Uribe.

- **Jornada Tributaria:**

Camacol realizó una Jornada Tributaria que contó con la participación del Director de la DIAN y abogados especializados en materia tributaria. En el evento se brindó a los afiliados un espacio de actualización sobre los principales instrumentos incorporados en la Ley de Financiamiento como herramientas de crecimiento económico y productividad con especial énfasis en el sector edificador.

- **Federación Interamericana de la Industria de la Construcción (FIIC):**

En el marco del trabajo de la Comisión de Vivienda de la FIIC liderada por Camacol, el Gremio realizó el Sondeo sobre Seguridad Jurídica en las etapas de urbanismo, construcción y comercialización, en el que se identificó que los principales problemas están relacionados con la ausencia de digitalización y estandarización de trámites, y trámites ambientales. Como consecuencia de ello, se recogieron las buenas prácticas a nivel internacional en estos dos frentes. Actualmente la Comisión se encuentra adelantando el estudio “Factores que inciden en el Precio de la Vivienda”. Aunado a ello y dada la actual coyuntura, a través de la FIIC se han compartido las medidas de bioseguridad y de reactivación adoptadas por los diferentes países.

- **Encuentro con industriales del sector constructor:**

Camacol se reunió con representantes de la industria relacionados al sector de edificaciones para dialogar sobre el contexto macroeconómico, los encadenamientos de la actividad edificadora con la industria y las perspectivas sectoriales para el mediano plazo. Además, se socializaron los avances de la gestión realizada con el Gobierno Nacional en materia de implementación de protocolos para la reactivación del sector.

- **Conecta Camacol, Café con la Presidenta:**

Durante una reunión virtual con los afiliados del Gremio, la Presidenta de Camacol dio a conocer las medidas que el sector constructor y su cadena de valor están tomando en medio de la coyuntura social y económica causada por el Covid-19.

- **Encuentro Nacional de Afiliados:**

El encuentro contó con la participación del presidente de la República, Iván Duque, quien expuso las perspectivas del país y el

sector constructor en medio de la coyuntura social y económica. Durante el evento, la Presidenta de Camacol dio a conocer el avance del retorno de actividades, los retos que se han enfrentado y las estrategias que ha propuesto el Gremio para proteger el empleo y reactivar el sector constructor.

ducto para el sector constructor y su cadena de valor. La Presidenta de Camacol y el Consultor Principal de Gressa conversaron sobre el impacto del Covid-19 en el país, el análisis y perspectivas de las medidas de bioseguridad para proteger a los trabajadores, garantizar su trabajo y reactivar la economía.

- **Conversatorio política de vivienda y la reactivación del sector edificador:**

Más de 1.500 asistentes, entre empresarios, sector público y privado, y academia, participaron en el conversatorio virtual de Camacol que contó con la participación del Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio. Además, la Presidenta del Gremio presentó un balance del retorno de actividades del sector edificador.

- **Acción Consciente:**

Camacol y Gressa realizaron el lanzamiento oficial de Acción Consciente, un nuevo pro-

## Misión Internacional Camacol

Del 23 al 27 de septiembre se realizó la Misión Internacional Camacol en Países Bajos, donde Directivos del Gremio y algunos afiliados afianzaron conocimientos en torno a economía circular, participación ciudadana en los proyectos urbanísticos, obras de infraestructura de renovación urbana y logística y visión de ciudad. Tras la visita, Camacol se reunió con el Embajador del Reino de los Países Bajos para dialogar sobre la agenda institucional entre el gremio, el sector público colombiano y las mejores prácticas y apuestas de Países Bajos.



## Fortalecimiento de la comunicación

- **Relacionamiento con medios:**

en 2019  
**1.952**  
Noticias

mencionaron a Camacol en los medios de comunicación, reflejando el poder del Gremio como generador de opinión.

- **Redes sociales:**

Se fortaleció la difusión digital de temas estratégicos para el gremio como Edge y BIM y se incrementó el cubrimiento de los eventos en los que participa Camacol. Además, se coordinaron sinergias simultáneas con las regionales con campañas como: Cumpliendo el Protocolo Construimos con Usted y Generamos Bienestar, y Construimos con Usted.

**7.950**  
seguidores  
en  
Facebook



**12.470**  
seguidores  
en  
Twitter

- **Premio Nacional de Periodismo Camacol:**

En el marco del Congreso Colombiano de la Construcción 2019 se realizó la tercera versión del Premio Nacional de Periodismo de Camacol, con el objetivo de exaltar la labor periodística sobre temas gremiales en las categorías de radio, prensa, digital y televisión.



- **Taller de Periodistas Camacol:**

Se llevó a cabo el segundo Taller de Periodistas, una iniciativa del Gremio para ofrecer herramientas a los medios de comunicación que promuevan el buen ejercicio de la labor periodística. El evento contó con la participación de periodistas de medios locales transmisión vía streaming para alentar la participación de medios regionales.

## Producción editorial

- **Tendencias de la Construcción:**



- **Revista Urbana:**

Se publicaron cuatro ediciones de la Revista Urbana, publicación de circulación trimestral especializada en noticias y análisis del sector constructor.



- **Informes Económicos / Informes Jurídicos:**

Boletines de análisis e investigación periódicos de temas económicos y jurídicos que impactan el sector de la construcción.



Se continuó con la publicación Tendencias de la Construcción. Algunos de los temas tratados fueron: análisis de los indicadores líderes del mercado, la construcción del índice sectorial Camacol Index, y diagnóstico de la oferta y demanda laboral sectorial. Durante 2019 se publicaron dos ediciones y se realizaron cuatro encuentros con medios de comunicación para hacer lectura del balance del sector constructor.



## Coordenada Urbana e información estratégica

**Geo Tendencias de la Construcción:** se lanzó la primera edición del producto que tiene un fuerte componente de análisis georeferenciado. El propósito es brindar a los actores de la cadena información técnica regional para la toma de decisiones. El documento que es de acceso libre, ha tenido más de 1.000 consultas online.

**Información estratégica y relacionamiento con analistas del sector:** se realizaron webinar y conversatorios con analistas y líderes del sector público y privado para hacer seguimiento a la dinámica del sector y las tendencias del mercado, tanto a nivel nacional como regional.



# ENTORNO ORGANIZACIONAL

La Presidencia de Camacol ha definido una estrategia integral para su gestión organizacional, en ese sentido, el presente informe incluye el objetivo y los resultados de los principales proyectos que se desarrollan actualmente al interior de la organización.

## Protocolo de bioseguridad. Covid-19

Se definió el Protocolo de Bioseguridad de las Oficinas de Camacol de acuerdo con los requisitos normativos vigentes para minimizar los factores que puede generar la transmisión del SARS- Covid-19. **El protocolo fue avalado en un 100%** por la administración del Edificio donde se encuentran las oficinas, los protocolos manejados por el proveedor de servicios generales Casa Limpia y los requerimientos de la ARL SURA.



## Teletrabajo

### Objetivo:

Mejorar la calidad de vida de los colaboradores optimizando las actividades y desarrollando las habilidades para la gestión del tiempo incrementando la productividad.

### Logros:

Desde el 2016 Camacol cuenta con la modalidad de teletrabajo donde el 25 por ciento de los colaboradores accedían a este beneficio. A partir de la coyuntura del Covid-19 se logró garantizar el acceso al **trabajo en casa del 100% de la población.**



## EcoCamacol

### Objetivo:

Es un programa de sostenibilidad organizacional que tiene como objetivo incentivar y promover procesos dentro de la empresa más sostenibles y responsables con el medio ambiente por medio de la generación de propuestas que permitan el cumplimiento de los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS).

### Logros:

- Construcción y divulgación de la Política Ambiental
- Reducción del 83% en consumo de residuos sólidos
- Reducción del 11% en consumo de agua
- Medición y compensación de la huella de carbono de los años 2014 a 2019, para un total de 716 árboles compensados mediante Bonos Internacionales

## Contratación Digital

### Objetivo:

Agilizar los trámites de contratación, vinculación y afiliación, mediante el intercambio de documentos para la firma digital en tiempo real, generando un ahorro en términos de tiempo, almacenamiento, papel y costos de impresión.

### Logros:

- Firma digital que cumple con las normativas legales
- Firma y documentos unidos criptográficamente que anula el margen de alteración
- Fácil validación de las credenciales e identidad de los firmantes
- Se gestionan firmas en tiempo real en cualquier lugar del mundo y mediante cualquier dispositivo electrónico
- En el último trimestre se gestionaron 370 documentos a través de la plataforma
- Reducción del consumo de papel



## Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT)

### Objetivo:

Evitar que Camacol sea usada directa o indirectamente por alguna de sus contrapartes para dar apariencia de legalidad a activos provenientes de actividades ilícitas, o sea vinculada a clientes, proveedores y/o contratistas que manejen recursos que provengan de actividades relacionadas con el LA/FT.

### Logros:

- Construcción del sistema (Manual y Política)
- Implementación de la plataforma para consultar a nivel nacional e internacional las listas relacionadas con actividades ilícitas de todas las contrapartes de Camacol
- Durante el 2019 y lo que se lleva del 2020 se han consultado más de 1.000 proveedores y clientes activos

## Código de Ética y Conducta

### Objetivo:

Establecer las pautas generales de comportamiento que deben mantener los colaboradores de Camacol de manera que sus actuaciones se ajusten a los valores y principios corporativos, y a las obligaciones asumidas en virtud de la relación laboral.

### Logros:

- Construcción y divulgación del Código
- Definición de parámetros de compartimiento e identificación de conflictos de interés
- Creación de la línea ética para reporte de novedades

## Gestión Documental Digital

La organización en su mejoramiento continuo fortaleció los procesos del Sistema de Gestión de Calidad optimizando su operación y aplicando buenas prácticas de cero papel, flujos de trabajo y simplificación de procesos.

Además, el proyecto se basó en tres pilares esenciales: estandarización, depuración y organización fortaleciendo la gestión y manejo de la información digital.

## Certificación vigente NTC ISO 9001:2015

BVQI realiza visita de seguimiento que asegura la continuidad de la certificación de la norma ISO 9001:2015 de la organización resaltando la ampliación del alcance con el servicio de realización de eventos como el Congreso de la Construcción.

## Sistema de Gestión de Seguridad y salud en el Trabajo (SG SST)

### Objetivo:

Implementar el SG-SST de acuerdo con la normatividad vigente para mejorar las condiciones de seguridad de los trabajadores.

### Logros:

- Seguimiento e intervención de las condiciones de salud detectadas en exámenes médicos periódicos.
- Inscripción, preparación, participación y certificación del Simulacro de Evacuación en octubre
- Programa de Contratistas con cobertura al 100% en cláusulas de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Diseño del plan estratégico y campaña de Seguridad Vial

## Indicadores de Gestión

### Objetivo:

Hacer seguimiento al desempeño del cargo de cada colaborador permitiendo identificar oportunidades de mejora respecto al plan estratégico que tiene la organización para contribuir al logro y las metas.

### Logros:

- Se realizaron talleres de planes de desarrollo individual
- Para el establecimiento de los objetivos se logró realizar con los líderes de cada proceso la validación y actualización de funciones de cada cargo y su misión
- Se rediseñaron las competencias para 2020 de la siguiente manera:

## COMPETENCIAS

Orientación al logro

Innovación y productividad

Servicio al cliente

Trabajo en equipo

Liderazgo y empoderamiento

Resultados obtenidos en 2019 a través de la medición de evaluación de desempeño:

### Evaluación de Gestión Organizacional



### Evaluación habilidades y competencias



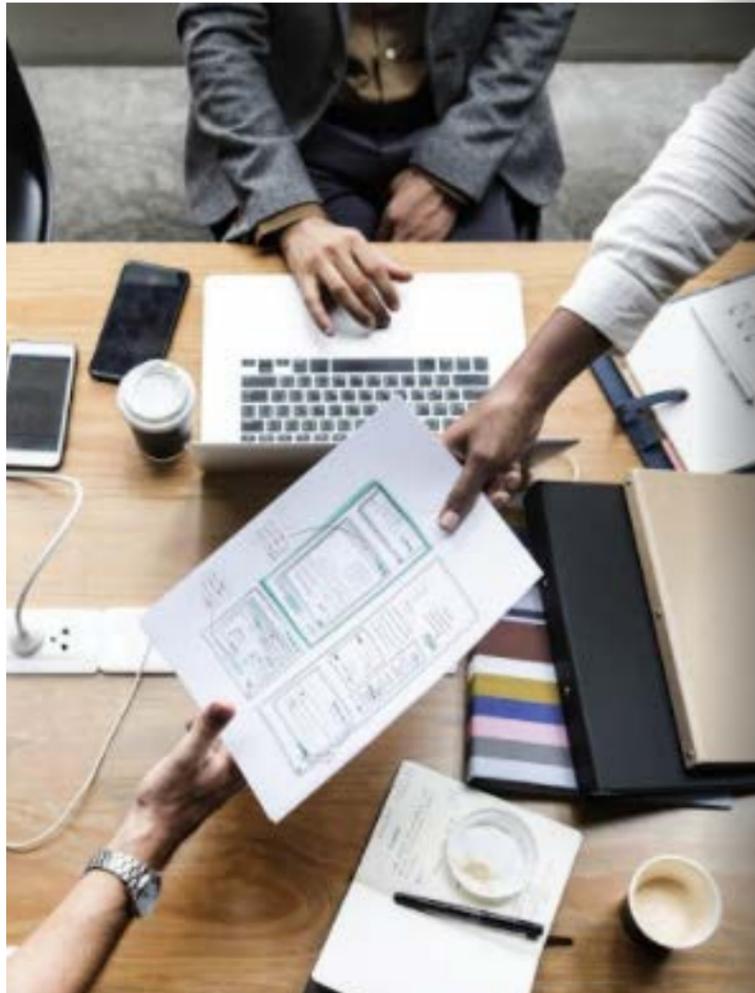
## Fortalecimiento de bienestar y clima organizacional

### Objetivo:

Ser una de las mejores organizaciones para trabajar a partir del bienestar, la calidad de vida y la felicidad en el trabajo.

### Logros:

- Se realizaron cinco talleres dirigidos al equipo de líderes de la organización con el fin de mejorar la calidad de las relaciones y productividad.
- Celebración de fechas especiales como: Día de la Secretaría, Día del Hombre y la Mujer, Día de la Madre, Día del Padre y el Día del Niño, entre otras.
- Se realizó una encuesta de percepción para el seguimiento de trabajo en casa que permitió generar planes de acción.
- Adicionalmente se realizaron actividades como: rumboterapia, yoga, higiene postural, hábitos saludables, entre otros.



## Procesos contables

### Objetivo:

Mejorar los canales de comunicación de los colaboradores con la organización y los clientes.

### Logros:

- Se adquirió un software de nómina en la nube que permite hacer consultas interactivas en línea de la información laboral de los colaboradores.
- Se implementó una nueva plataforma de pagos para brindar varias opciones al cliente a la hora de pagar sus facturas (tarjeta de crédito, débito, corresponsales bancarios y de recaudo todo en un solo lugar).

# CAPÍTULO 4

## GESTIÓN GREMIAL EN LAS REGIONES



# ANTIOQUIA

## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Mesas de trabajo para proponer iniciativas que incorporen los POT y Planes de Desarrollo haciendo énfasis en instrumentos de planificación, gestión y financiación.
- Reuniones con autoridades y entes territoriales para simplificar trámites y procesos que afectan la dinámica del sector. Asimismo, para su reactivación ante la coyuntura originada por el Covid-19 a través de la plataforma Medellín Me Cuida se destinó un contact center exclusivo para la atención del sector constructor y el registro de los protocolos de bioseguridad.
- Seguimiento a obras y proyectos estratégicos de desarrollo en la región para identi-

car posibles soluciones a las problemáticas que afectan la construcción de vivienda.

- Articulación con autoridades ambientales de Antioquia (CorAntioquia, Cornare, Corpouraba y Área Metropolitana) a través de acuerdos y convenios de eficacia y de responsabilidad ambiental que propendan a reducir y mitigar los impactos ambientales de la actividad constructiva, y a su vez, buscar la reducción de la inseguridad jurídica ambiental del sector.
- Firma del pacto regional por la economía circular entre el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, con Camacol Antioquia y los diversos gremios productivos del departamento.
- Mesa de reactivación económica en Antioquia compuesta por la Alcaldía de Medellín,

el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y la Gobernación de Antioquia que ha buscado la reactivación gradual y segura con el acompañamiento de las autoridades.

- Reuniones con 10 comités sectoriales conformados por profesionales de las empresas afiliadas en temas de: instalaciones eléctricas y gestión integral; costos y presupuestos; prefabricados e innovación; constructores con EPM aguas, energía y gas; y arrendamiento de equipos de construcción.

## COMPETITIVIDAD

- **Programa Colombia + Competitiva:** en alianza con la presidencia del Gremio y la oficina para la Cooperación Suiza, participan 10 empresas afiliadas para promover el incremento de la competitividad a través de la innovación, la sostenibilidad y la metodología BIM.
- **Premio a la Innovación Camacol Antioquia:** busca identificar, reconocer, exaltar y poner de ejemplo iniciativas que aportan a la innovación y a la mejora de la productividad de las empresas que intervienen en la cadena de valor de la construcción.
- **Diplomado en Supervisión Técnica:** contó con una agenda académica diseñada de acuerdo a las necesidades de las empresas del sector de la construcción en la región. Se adelantaron tres grupos dirigidos a los profesionales de constructoras con capacitadores locales y nacionales de primer nivel.
- **La primera patente de la que hace parte el Gremio:** ladrillos que se entrelazan entre sí gracias a la propiedad de plasticidad que tiene la arcilla fue la primera invención adelantada por investigadores de la Universidad Eafit y Universidad de Medellín, así como Camacol Antioquia y la empresa privada.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO:

- **Estudio de oferta y actividad edificadora:** se elaboró con la descripción de la actividad edificadora reciente en la región, el análisis de ventas, oferta, lanzamientos e inicio de obra tanto del segmento residencial como no residencial, detallando el contenido por zonas geográficas y complementando con casos de estudio, precios e indicadores de riesgo.
- **Apoyo a la pre factibilidad de proyectos de construcción:** se estructuró un estudio con el propósito de ofrecer variables y contenidos de valor que permitan a los afiliados optimizar el proceso de toma de decisiones. Como resultado, se puso a disposición una compilación de más de 60 variables distribuidas en cinco dimensiones de análisis: social, demanda, oferta, normativa y gremial, y geoespacial.
- **Caracterización de proyectos reactivados:** se realizó un seguimiento exhaustivo a los proyectos de construcción que retomaron labores para ofrecer una lectura amplia que identificara el ritmo de apertura de obras y complementara la oferta de valor para el segmento de industriales, proveedores y comercializadores.
- **Difusión de los resultados de la implementación de la Política Pública de Construcción sostenible del Valle de Aburrá,** la cual fue llevada a cabo entre el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, Unep-One Planet y Camacol Antioquia. Las líneas de trabajo fueron: capacitación de 150 profesionales en el uso de las Guías Metropolitanas de Construcción Sostenible; acompañamiento a los sectores público y privado en el desarrollo de proyectos piloto de construcción sostenible; y análisis económico de la construcción sostenible.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Firma de la Alianza por la Construcción Sostenible** entre Camacol Antioquia, el Área metropolitana del Valle de Aburrá y la Universidad Pontificia Bolivariana para promover instrumentos y estrategias para el desarrollo de proyectos constructivos sostenibles; procesos de formación; estimular acciones de Investigación, Desarrollo e innovación (I+D+i); facilitar los procesos de transferencia y planteamiento de tecnologías; difundir los avances; y promover la implementación de economía circular en las obras, enfocado al cumplimiento de la Resolución 472 de 2017.
- **Auditorías socioambientales** entre Camacol Antioquia y las autoridades ambientales para realizar 90 obras correspondientes a 23 empresas constructoras. Como resultado, se obtuvo una calificación de desempeño ambiental del 88%, lo que equivale a un aumento del 5% con relación al año 2018.
- **Premio Confucio a la alfabetización, Unesco:** el programa Obras Escuela fue laureado por su compromiso con la alfabetización y formación en básica primaria de personas adultas del sector de la construcción y a comunidades en las zonas de influencia de los proyectos constructivos. Obras Escuela, fue seleccionado entre 62 proyectos de distintos países del mundo.
- **Día del Trabajador de la Construcción y su Familia:** la actividad contó con 5.574 asistentes, en donde se entregaron más de 430 regalos. Además, se realizó la

Miniferia de vivienda y servicios para ofertar a los trabajadores viviendas y otros servicios.

- **Premio Camacol Antioquia a la Responsabilidad Social Empresarial:** en el marco de la Asamblea de Afiliados fueron reconocidas las mejores prácticas en materia de responsabilidad social, ambiental y gestión socio-laboral. Las empresas galardonadas recibieron una estatuilla de la escultora Ángela María Villegas de Jaramillo, denominada "Cargando Ilusiones", además de incentivos publicitarios por 26 millones de pesos.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Dónde Vivir e Invertir en Colombia
- Seminarios sobre actividad edificadora, venta de insumos y diseño en el sector
- Charlas sobre oportunidades del sector, protocolos de bioseguridad, acceso a la vivienda, cambios en los hábitos del consumidor
- Talleres en ventas, información jurídica, sostenibilidad y arreglos de construcción
- Cursos en Autocad, gestión empresarial, Revit, Ritel, bioseguridad, BIM
- Seminarios virtuales sobre normalidad laboral, manejo de situaciones, catastro, costos productivos
- Foros económicos y de construcción sostenible
- Encuentros de la Construcción en Oriente, Técnico de la Construcción en Urabá, Técnico inmobiliario
- Expoinmobiliaria
- Ceremonia de graduación de Obras Escuela
- Día del Trabajador de la Construcción, Día de Sol para Trabajadores



## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Gerencia Gestión Catastral:** se abordaron temas sobre los procesos y trámites catastrales en Barranquilla debido a los inconvenientes y retrasos con la entidad que los afiliados manifestaron. Se logró establecer un compromiso para apoyar a las empresas en la resolución de las problemáticas.
- **IGAC:** durante una tertulia se dieron a conocer las acciones que realiza la entidad para cumplir con los requerimientos. El Director del IGAC se comprometió a atender las solicitudes de los afiliados y a agilizar sus trámites.
- **Alcaldía de Barranquilla, Soledad y Gobernación del Atlántico:** para afrontar la crisis sanitaria provocada por el Covid-19 se trabajó de la mano del gobierno local y regional para tener una reapertura del sector constructor segura, gradual y responsable. Desde las diferentes secretarías se han agilizado procesos de verificación y control, autorización, plataformas virtuales de movilidad, horarios e información relevante para el sector.



## COMPETITIVIDAD

- **Alianza con el Sena:** la Regional hizo parte del Comité Técnico que se centró en el desarrollo integral de los empleados de los sectores productivos a través de capacitaciones. El Sena adecuó sus instalaciones para la formación del Trabajo Seguro en Altura y como resultado tres empresas afiliadas formaron a sus trabajadores. Así mismo, se coordinaron formaciones tituladas y complementarias en redacción y ortografía, y manejo de monte cargas, entre otras. Con la alianza, se formaron 96 empleados vinculados al Gremio.
- **Plan Reactiva:** con el apoyo de la Cámara de Comercio de Barranquilla se consolidó el Plan Reactiva que agrupa a varias agremiaciones del departamento para brindar capacitaciones para los empresarios afiliados. Entre los gremios se encuentran: Camacol Atlántico, Acopi, CCI, Amcham, Pro Barranquilla CEO, Andi, Fundesarrollo, Cámara de comercio y Fenalco.
- **Adecco:** se realizó un convenio con Adecco Group para organizar seminarios de talento humano y de ventas para los afiliados. Además, se avanza en el desarrollo de proyectos de calidad.
- **Plataformas digitales:** se desarrollaron dos herramientas para generar negocios y afianzar relaciones comerciales estratégicas. construiribe.com permite ubicar los proyectos de vivienda de manera sencilla, rápida y eficaz y Mi Camacol es un espacio exclusivo con beneficios únicos para afiliados.
- **Agente Inmobiliario:** junto a Corferias y el Politécnico Grancolombiano se creó el curso certificado gratuito Agente Inmobiliario, el cual se enfoca en la comercialización y administración de bienes inmuebles.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Análisis de la oferta para afiliados:** junto a la Universidad del Norte se evaluaron las oportunidades y estrategias de mejoramiento de la propuesta de valor a los afiliados. Se inició una micro segmentación para ofrecer un servicio diferencial que abarque sus necesidades. Así mismo, para generar un espacio de relacionamiento, se propuso realizar tertulias con entidades públicas afines. Igualmente, se hizo benchmarking y se están revisando los paquetes de productos y servicios para poder brindar un mayor valor agregado.
- **Informe Dinámico Actividad Edificadora:** el área de estudios económicos compactó la información de los proyectos residenciales de Barranquilla y su área metropolitana en un nuevo software gratuito de Microsoft, el cual permite filtrar, hacer un estudio de mercado más preciso y consecuente a los términos de búsqueda del usuario.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Programa Vive tu Sueño Vive tu Casa:** a través de jornadas de socialización, los trabajadores tuvieron la oportunidad de ampliar la información sobre los requisitos de los subsidios, obtener herramientas necesarias para iniciar el proceso de postulación y conocer la oferta disponible de los proyectos de vivienda VIP y VIS. 11 empresas se sumaron a las jornadas informativas, 113 trabajadores recibieron la información y 20 iniciaron su proceso de compra.

- **Programa Obras Escuela:** desde el 2014 más de 625 colaboradores del gremio han recibido formación integral y orientada al fortalecimiento de sus competencias laborales. Hasta el 2019, 186 estudiantes entre obreros y mujeres, culminaron su educación básica primaria. Equinorte S.A., Ultracem S.A., Promotora G3 S.A.S. y Arquitectura y Concreto S.A.S. continuaron apoyando este proyecto que busca transformar vidas.
- **Programa de validación secundaria:** con el apoyo de la Secretaría de Educación Distrital, la Institución Educativa Departamental San Salvador y empresas del sector, los obreros mejoran su desempeño y optimizan sus funciones con actividades académicas, teórico prácticas y talleres de formación complementarios. Como resultado, 50 trabajadores se graduaron de bachillerato y además como técnicos y tecnólogos en carreras afines en el Sena.

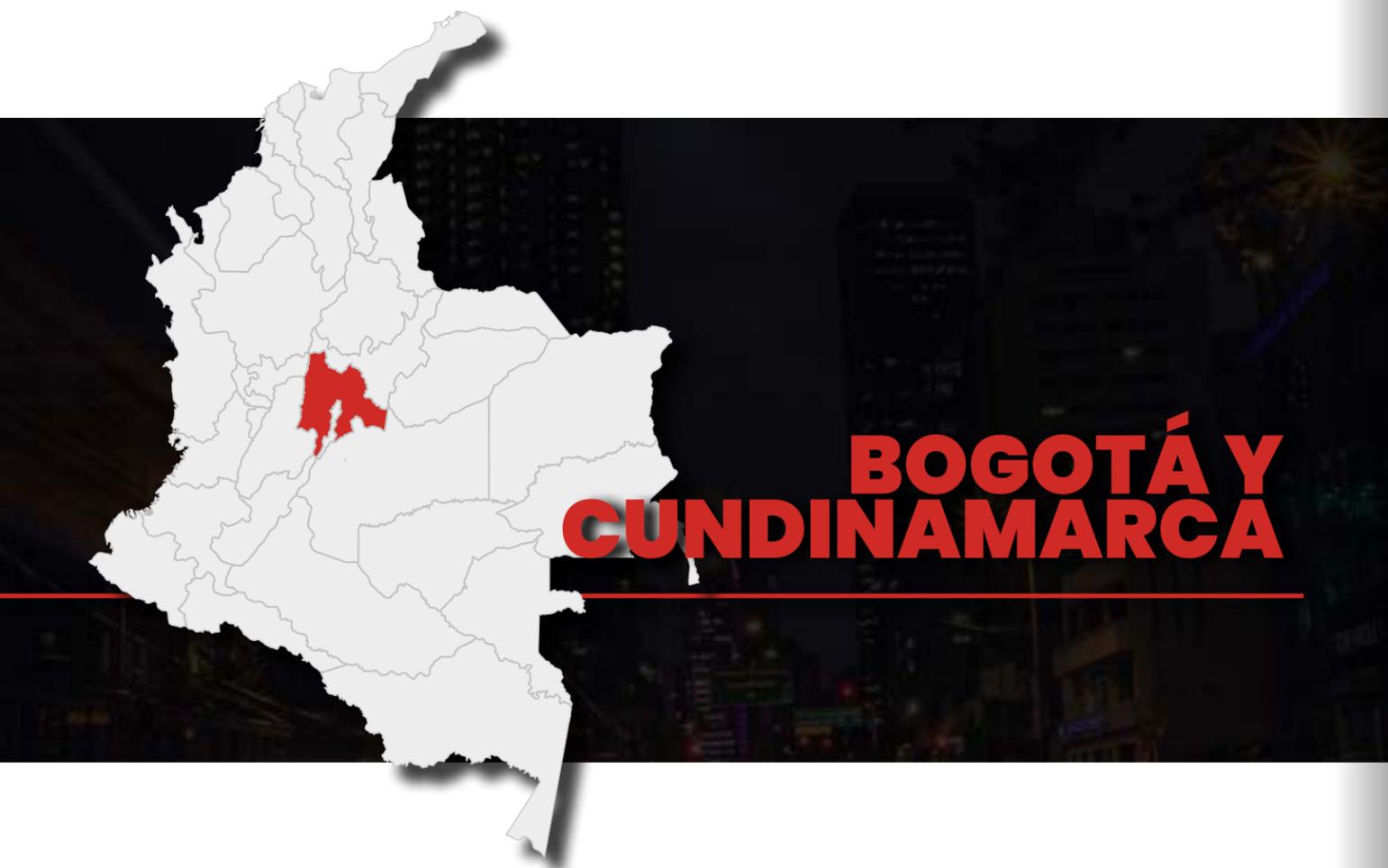
## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- **Talleres sobre:** el Fondo Nacional de Formación Profesional de la Industria de la Construcción; implementación de la resolución 0549 de 2015 y sus anexos, entre otros.
- **Charlas sobre:** capacitaciones para el personal; Reglamento Técnico para barras corrugadas, mallas y grafiles; mitos y verdades sobre la oxidación del acero; protección contra el fuego de entresijos metálicos; concurrencia de subsidios, entre otros.
- **Seminarios sobre:** sanciones ambientales por incumplimiento de normas, talento humano y Seminario de ventas.
- **Cursos:** comité de convivencia laboral y prevención del acoso laboral.
- **Tertulias:** IGAC, control urbano y Catastro Barranquilla.

- **Feria VIS (versión VIII)**
- **Capacitaciones sobre:** las generalidades de la propiedad horizontal ley 675 del 2001 y tendencias del desarrollo inmobiliario
- **Foro Biocasa**
- **Rueda de networking**
- **Capacitación**
- **Ceremonia de graduación Obras Escuela /validación del bachillerato**

## 2020

- **Seminarios sobre:** Reforma Tributaria, protocolos de bioseguridad empresarial a partir del Covid-19, entre otros.
- Charla instalación hidrosanitarias en edificaciones, diseño hidráulico y selección de equipos.
- Mesa de trabajo aportes al Plan de Desarrollo con la Secretaría de Control Urbano y Espacio Público.
- **Socialización de:** cifras sobre el comportamiento de la actividad edificadora en Barranquilla y su área metropolitana, y proceso de actualización 2019 y la incidencia del impuesto predial 2020.
- **Talleres sobre:** la experiencia del cliente del gremio constructor, el sector en la era digital, problemas comunes en obra y soluciones prácticas, liderazgo a través de la crisis, entre otros.
- **Webinar sobre:** preparación y aplicación de mortero seco en procesos constructivos; reactivación del sector de la construcción en el contexto Covid-19; productividad, ahorro y seguridad en tiempos de Covid-19; el poder de la resiliencia; ABC del sistema industrializado para construcción de vivienda; gestión efectiva de interesados en proyectos de construcción de acuerdo a los estándares del PMI, entre otros.



# BOGOTÁ Y CUNDINAMARCA

## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Plan de Desarrollo Distrital:** tras el análisis técnico y jurídico, se presentaron documentos con aportes sectoriales a la Administración Distrital, al Consejo Territorial de Planeación Distrital y al Concejo de Bogotá, con el fin de aportar a la construcción del Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024 para que respondiera a las dinámicas y necesidades actuales de la ciudad y la región.
- **POT de Bogotá:** se participó con aportes basados en estudios técnicos y jurídicos en los temas priorizados del sector edificador que fueron usados en la argumentación de los ponentes del proyecto en 2019.

La Regional recibió la invitación a participar en la mesa de Plan de Ordenamiento Territorial (POT) de la Comisión de Empalme de la nueva administración, y ha participado en reuniones y mesas de trabajo para avanzar en la formulación del futuro POT de Bogotá. Actualmente se avanza en el estudio y análisis de los documentos de diagnóstico.

- **Trabajo con la Administración para la reactivación económica:** respondiendo a los impactos que sufrió el sector en Bogotá y Cundinamarca por cuenta de las medidas adoptadas para prevenir el Covid-19, se trabajó con las administraciones de Bogotá y Cundinamarca en lograr la reactivación del sector. El trabajo se centró en la construcción y socialización de los

protocolos de bioseguridad y de las normas que los regulan, así como en el fomento de las buenas prácticas dentro de las empresas afiliadas. La construcción de edificaciones fue una de las primeras en activarse en la ciudad y se mantiene como ejemplo en la prevención de la propagación del nuevo coronavirus.

## COMPETITIVIDAD

- **DEKin plataforma de procesamiento inteligente:** iniciativa que busca automatizar y optimizar el procedimiento de escrituración para la compraventa de vivienda nueva a través de herramientas tecnológicas, algunas de las características son: articulación en línea de los actores, generación de la minuta de compraventa con cero errores, seguridad informática, y calidad de la información. En el primer semestre de 2020 se inició la prueba piloto.
- **Propuesta de pliegos tipo para contratación de edificaciones:** motivados por apoyar la transparencia en la contratación estatal y en el fortalecimiento de la construcción de equipamientos en la región, se desarrolló una propuesta que busca la estandarización de los pliegos que regulen los procesos de contratación a partir de la participación de las empresas afiliadas en el Comité de Contratación Pública. En un trabajo conjunto con Camacol Presidencia, la propuesta fue presentada a la Alta Consejería de la Presidencia de la República, quien reconoció la profundidad técnica de las propuestas gremiales orientadas no solo a lograr una mayor transparencia en los procesos de licitación, sino a la reactivación económica en el sector de obras públicas. Como resultado de esta reunión, se iniciarán mesas de evaluación con el objetivo de velar por su adopción.
- **Ciclo de capacitación para los trabajadores:** se consolidaron alianzas que permitieron cualificar la mano de obra del sector de la construcción a través de procesos de formación que aportan a la com-

petitividad. Se formaron 229 personas en el Curso Básico en Construcción, 285 recibieron certificados en el Curso de Trabajo Seguro en Alturas y 50 trabajadores certificados por sus competencias con el Centro de Tecnologías para la Construcción y la Madera del Sena.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

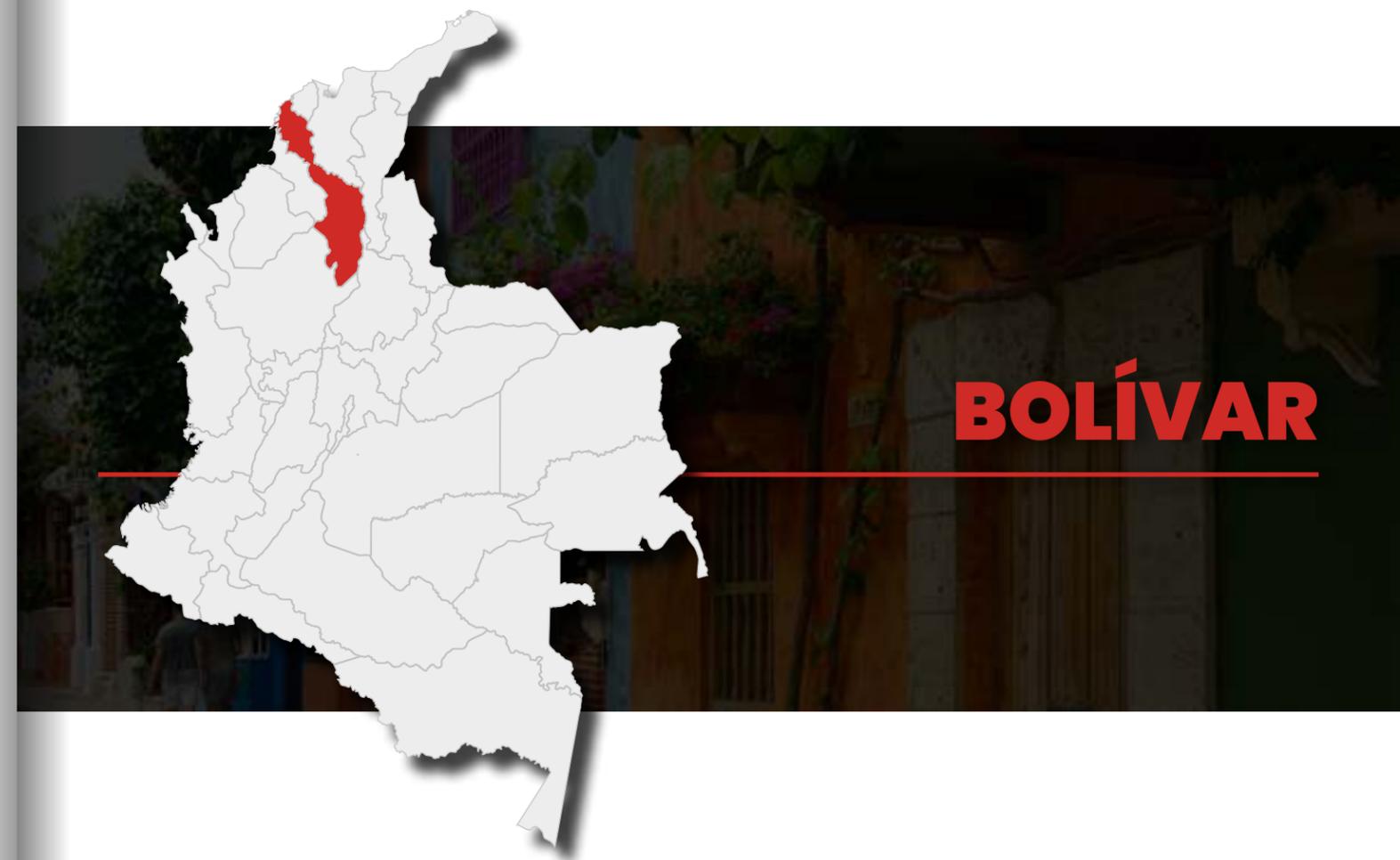
- **Observatorio Urbano Regional (OUR):** se consolidó la plataforma digital de interlocución entre el sector público y el edificador, basada en información geográfica exacta que incluye Bogotá y los municipios de Sabana que concentran la mayor cantidad de actividad edificadora. El OUR genera información detallada exclusiva para los afiliados, e información estratégica que apoya la articulación con diferentes actores relacionados con el ordenamiento territorial y la infraestructura urbana.
- **Estudios de Oferta y Demanda de Vivienda y No Habitacionales en Bogotá y Cundinamarca:** se presentó el estudio en el Foro Económico Nacional y Seminario de Actividad Edificadora. Este informe reúne información estratégica y prospectiva de corto plazo del sector edificador en la región, lo que permite a los empresarios anticipar situaciones y tomar decisiones para minimizar riesgos. Se analizan los segmentos de vivienda, oficinas, bodegas y comercio. 218 empresas adquirieron el estudio y se generaron más de 30 publicaciones en los medios de comunicación.
- **Información estratégica sobre apertura de obras:** ante la coyuntura del Covid-19, la Regional ha fortalecido el trabajo conjunto con los afiliados y con las entidades del sector público, con el objetivo de apoyar a los empresarios en la apertura y operación segura de las obras. Alrededor de 20 comités y espacios con afiliados se realizaron, además de la gestión ante las entidades.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Programa de Construcción Sostenible:** busca fomentar las ventajas competitivas y la buena reputación del sector mediante la generación, divulgación y análisis de información técnica de soporte y la producción de nuevas ideas y proyectos, promoviendo la sostenibilidad de la actividad y los impactos positivos del sector. Entre los resultados se destaca: El Domo Sostenible, la participación de 260 en actividades de formación, el proyecto de Incentivos a la Construcción Sostenible y la participación de 30 empresas en el programa de Gestión Posventa.
- **Acuerdo Empresarial de Construcción Sostenible:** mediante este acuerdo se promueven y divulgan los esfuerzos y las buenas prácticas de las empresas afiliadas en materia de Construcción Sostenible.
- **Obras Escuela:** se buscan disminuir los niveles de analfabetismo y contribuir al bienestar de los trabajadores y a la competitividad del sector mediante formación primaria y básica secundaria. En el marco del programa 18 trabajadores finalizaron su formación y el 90 por ciento fue el grado de satisfacción de los trabajadores con el programa.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- 3er Encuentro de Talento Humano
- Capacitación Comercial y Ventas
- Foro Sostenibilidad
- Foro Económico Nacional y Seminario de Actividad Edificadora (SAE)
- Ferias Inmobiliarias Tu vivienda más cerca de ti
- Amigos de la Obra
- Presentación 4º Estudio de Percepción de Centros Comerciales
- Foro Económico Nacional Perspectiva 2020
- Comités virtuales sobre Talento Humano, Construcción Sostenible, Norma Urbana
- Presentación Plataforma DEKin
- Revista Razón de Ser
- Boletín Técnico de Norma Urbana
- Construnota
- Gestión Gremial
- Serie de Buenas Prácticas Sectoriales Covid-19
- ABC del Programa de Apoyo al Empleo Formal (PAEF)



## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Comisión de Veedurías:** la Regional participó como miembro en 12 reuniones citadas por la Secretaría de Planeación de la Alcaldía de Cartagena de Indias.
- **Mesas de trabajo:** articuladamente se trabajó en el seguimiento a proyectos como Protección Costera, Canal del Dique, Vía Perimetral, Corredor Portuario, selección del nuevo operador de energía, Alumbrado Público, APPS del aeropuerto internacional Rafael Núñez y la construcción de la nueva ciudadela aeroportuaria. Ante diferentes entidades y voceros, se expusieron los indicadores que demuestran la contracción del sector en la ciudad durante el 2019.
- **Mesas de trabajo con la Alcaldía de Cartagena:** junto a la Secretaría de Planeación se aclararon normativas relacionadas a parqueaderos, Vivienda de Interés

Social, cargas, entre otros, que ayudan a reactivar la construcción en la ciudad.

- **Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio:** Camacol Bolívar se reunió con el Ministro Jonathan Malagón para trabajar y fortalecer la confianza de sector de la construcción en Cartagena a través del acompañamiento y la articulación de las diferentes entidades de orden nacional y local.
- **Instituto Distrital de Patrimonio Cultural (PEMP):** como asistente, se expusieron las debilidades del proceso de formulación, socialización y concertación del PEMP del Centro Histórico y se solicitaron los soportes y la documentación de la formulación para realizar un análisis por parte del gremio. El Alcalde de Cartagena retiró el documento y se estableció un cronograma para su revisión.
- **POT Moderno:** seguimiento al avance del convenio para la formulación del POT

Moderno, insistiendo en la necesidad de establecer un plan de trabajo para la formulación del POT en el 2020. Hace parte de la mesa de reactivación económica de la Alcaldía de Cartagena, donde se ha solicitado priorizar acciones en el corto plazo que permitan tener un marco jurídico y normativo para la reactivación del sector y materializar en el territorio los beneficios del Gobierno Nacional. Para el gremio continúa siendo un reto que la ciudad logre culminar con éxito los procesos de elaboración y concertación de instrumentos de ordenamiento territorial como el POT, PEMP, POMCAS, con estudios técnicos y de riesgos precisos, con la debida socialización que permitan un desarrollo sostenible del territorio con seguridad jurídica.

- Se avanzó en el **fortalecimiento de la relación con los afiliados** a través de la coordinación de más de 25 charlas orientadas en atender la política gremial de Camacol, la difusión de conocimiento técnico, mitigación y adaptación a la nueva normalidad, entre otros.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- La regional participó en el estudio de Carga Tributaria de Camacol Presidencia.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

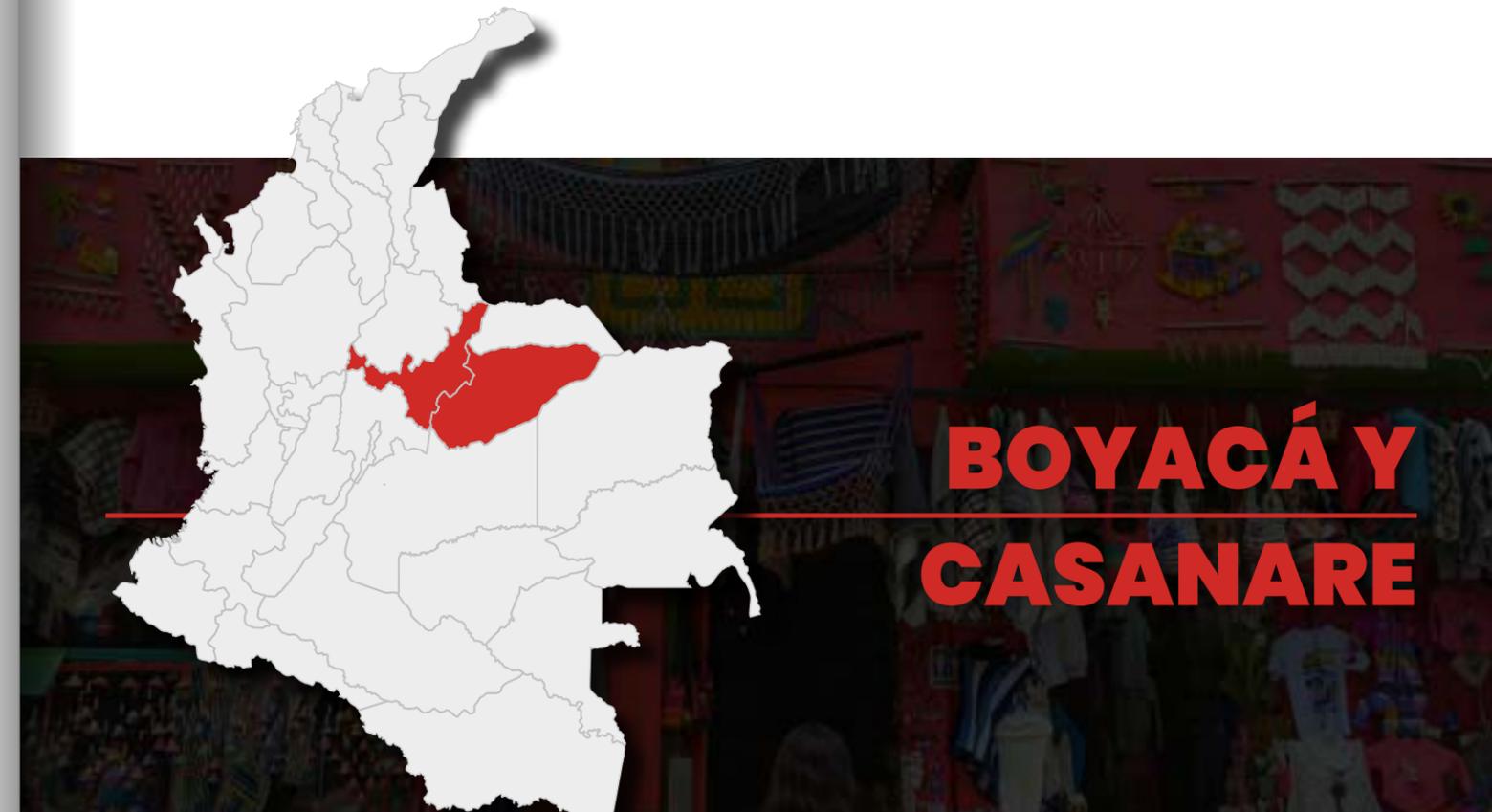
- Se han gestionado ayudas humanitarias para los trabajadores del sector de la construcción, los cuales fueron afectados económicamente por el Covid-19, beneficiando a 3.097 familias con mercados. Por otra parte, la regional modera y concentra espacios con empresas de servicios públicos, afiliados y la comunidad para promover las prácticas sostenibles del sector.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Asamblea de Afiliados
- Semanazo I
- Bodegazo Inmobiliario
- Feria Vivienda
- Rueda en la Ruta hacia el Futuro
- Semanazo II
- Rueda de Negocios
- Cóctel de Afiliados
- Vitrina Inmobiliaria

## COMPETITIVIDAD

- **Marco de Cooperación:** se suscribió el convenio Específico Académico para desarrollar el Diplomado de Gerencia de Proyectos de Construcción entre Camacol Bolívar y la Universidad de Cartagena.
- Culminó la primera cohorte de la **Especialización en Derecho Urbano** de la Universidad del Rosario y se puso en marcha la segunda.
- Se llevaron a cabo **42 acciones de capacitación** que atendieron las necesidades de 7.800 personas vinculadas a la cadena de valor de la construcción. Además, los afiliados participaron en las capacitaciones relacionadas a la Implementación de la Metodología BIM y en el primer Foro BIM Caribe.
- El **fortalecimiento de la alianza institucional con el Sena** ha permitido la coordinación de cursos complementarios con convocatoria abierta y exclusiva para empresas afiliadas. Por su parte, Pavco Wavin apoyó a más de 100 obreros de construcción para que obtuvieran la certificación en Plomero Profesional.



# BOYACÁ Y CASANARE

## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Participación en el Consejo Departamental de Planeación de Boyacá y los Consejos Territoriales de Planeación de Tunja, Duitama, Sogamoso, Monquirá y Paipa:** se hizo seguimiento a la ejecución de los Planes de Desarrollo en infraestructura, servicios públicos, vivienda rural y urbana, y ordenamiento territorial de las administraciones salientes. Además, se acompañó a los gobiernos entrantes en la formulación de los planes de desarrollo 2020 – 2023, velando por condiciones favorables para el desarrollo y crecimiento ordenado de las ciudades. Se solicitó especial atención en la revisión y ajuste de los POT en los municipios en que este proceso ha estado retrasado.

- **Conformación del Consejo Gremial del Sector Productivo de Boyacá (CISPB):** en el marco de esta instancia se han realizado mesas de trabajo con autoridades para abordar iniciativas para la reactivación y fortalecimiento de la construcción de edificaciones, algunos de los temas más relevantes se centran en la norma que limitan el desarrollo de proyectos inmobiliarios.
- **Alianza Boyacá Cimiento:** busca fortalecer a las pequeñas y medianas empresas de la provincia de Sugamuxi y ser puente con los grandes industriales. Como resultado, se inició la Escuela de Liderazgo Empresarial que capacitó a 14 micro y pequeñas empresas.
- **Acompañamiento al sector en la coyuntura por Covid-19:** con motivo del cierre total de actividades se conformó la mesa regional de reactivación del sector



junto al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio para los departamentos de Boyacá y Casanare, donde se coordinaron acciones de apertura gradual en los municipios de Tunja, Paipa, Duitama, Sogamoso y Yopal y se brindaron charlas de capacitación en la elaboración de los protocolos de bioseguridad. Igualmente, se generó una estrategia de comunicación para los empresarios y medios de comunicación sobre información relevante y avances de la reactivación.

## COMPETITIVIDAD

- **Diplomado en Supervisión Técnica de Edificaciones:** diseñado en convenio con la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia (UPTC) para formar a los profesionales que quieran certificarse como Supervisores Técnicos de Edificaciones, según la Ley 1796 de 2016 la norma a NSR 10. Contó con la participación de 32 estudiantes de diferentes profesiones afines a la construcción.
- **Primer Foro de Innovación Regional:** realizado en el marco de la feria Expovivienda y Construcción de la ciudad de Tunja. Contó con la participación de 120 asistentes y se expusieron temas innovadores para el sector.
- **Socialización de normas y reglamentos de carácter nacional:** se realizaron charlas informativas y capacitaciones con el propósito de divulgar temas de interés para el sector como: la concurrencia de subsidios para vivienda, líneas de crédito

especial para constructores a través de FINDER y Ley de Vivienda Segura, entre otros.

- **Conferencias en metodología BIM para edificaciones:** con la Sociedad Boyacense de Ingenieros y Arquitectos S.B.I.A. y las Cámaras de Comercio de Duitama y Sogamoso, se realizaron conferencias sobre una metodología de planeación y gestión de proyectos basados en el Building Information Modeling (BIM).

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Levantamiento de información y cargue de Coordenada Urbana:** mensualmente se realiza el censo de edificaciones en Tunja, Paipa, Duitama y Sogamoso, como base para la plataforma de Coordenada Urbana y de la actividad edificadora en la región. Durante el 2019 se inició también el levantamiento de información en Yopal para la conformación de la línea base. En total se hizo levantamiento de información de 117 proyectos.
- **Estudio de mercado de vivienda nueva en Tunja:** tiene como propósito identificar y cuantificar la demanda potencial y la demanda efectiva por vivienda nueva en Tunja, además de evaluar las tendencias en la generación de oferta en los diferentes segmentos de precios. Para llevarlo a cabo se suscribió un convenio con la UPTC.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Jornada de medio ambiente y construcción – El reto para empresas sostenibles:** se abordaron temas relacionados con la economía circular, las normas para edificios sostenibles en Colombia y los procesos sancionatorios ambientales. Además, se dictó el curso Edge Expert para empresas interesadas en certificarse.
- **Aprendamos en construcción:** con el patrocinio de diferentes empresas, se realizaron jornadas de capacitación para obreros. Así mismo, se realizaron dos versiones en Tunja, Duitama y Sogamoso, con la participación de más de 400 trabajadores por encuentro. Adicionalmente, se llevó a cabo la primera versión para el municipio de Yopal, con la participación de 60 trabajadores.
- **Gestión de competencias laborales:** en asocio con el Sena se realizan convocatorias para certificar grupos de trabajadores de la construcción de edificaciones, se entregaron 75 certificados de competencias. Además, se realizó el curso virtual de bioseguridad para cuatro grupos de empresas afiliadas, donde asistieron 120 personas.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Jornadas de capacitación técnica (Vivienda Segura, POT, Concurrencia de Subsidios, Metodología BIM en la Construcción de Edificaciones, normas locales)
- Jornada Ambiental para el Sector Constructor
- Primer Foro de Innovación Regional
- Ferias Inmobiliaria de Tunja, Sogamoso y Duitama
- Participación en Boyacá en Corferias
- Rueda de negocios
- Mesas Técnicas Regionales
- Aprendamos en Construcción Tunja, Duitama, Sogamoso y Yopal
- Diplomado en Supervisión Técnica de Edificaciones
- Coordenada Urbana – plataforma





## CALDAS

### ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Construyendo Colombia desde las Regiones:** se apoyó la construcción de los programas de Gobierno de los candidatos a la Alcaldía de los municipios de la Subregión Centro Sur de Caldas y de la Gobernación de Caldas mediante la definición de propuestas sobre los retos que el Gremio considera deberían asumir las administraciones. Se apoyó la construcción de los Planes de Desarrollo de los municipios de la Subregión Centro Sur de Caldas, el municipio de La Dorada y la Gobernación de Caldas, refrendando las propuestas sobre los contenidos del Plan desde diferentes instancias de participación como el Consejo Territorial de Planeación. Con la gestión, se logró que el 55,2% de las propuestas sectoriales fueran tenidas en cuenta total o parcialmente.

- **Encuentros que Construyen:** se realizaron encuentros entre la Junta Directiva de la Regional con los candidatos a las Alcaldías de Manizales, Villamaría, Chinchiná y la Gobernación de Caldas, en los cuales se abrió un espacio en el que los miembros presentaron las propuestas y se entregaron documentos elaborados por la regional para cada municipio. Así mismo, se trabajó en asocio con la Cámara de Comercio de Manizales, Fundación Luker, Manizales Más, Comité Intergremial de Caldas y Manizales Cómo Vamos, en el desarrollo de un conversatorio con todos los candidatos a la Alcaldía de Manizales y a la Gobernación de Caldas, durante el cual se les expusieron las situaciones prioritarias para la ciudad y el departamento.

- **Gestión ante la alcaldía de Manizales para la implementación del instrumento de compensación obligatorio del 20% de suelo para VIP en proyectos en suelo con tratamiento de desarrollo:** se elaboró y presentó a la Alcaldía de Manizales el borrador y los documentos técnicos de soporte del decreto que busca implementar y reglamentar la obligación de compensar el 20% del suelo para Vivienda de Interés Prioritario en proyectos licenciados en suelo con tratamiento de desarrollo con el fin de que la entidad gestionara y pusiera en marcha dicha normativa.
- **Suspensión de plusvalía en Manizales:** se realizaron gestiones para suspender la implementación de la plusvalía y abrir un espacio con la Alcaldía en el que se informara a la comunidad sobre el proceso que condujo a la liquidación del efecto plusvalía que le corresponde. Gracias a esa gestión, la Alcaldía emitió la Resolución 028 de junio de 2020 con la que suspende los términos de notificación, presentación y trámite

### COMPETITIVIDAD

- **Portafolio de eventos y capacitaciones continuas para la actualización técnica y productividad del sector:** para gestionar alianzas, se realizaron 99 eventos gremiales, de capacitación técnica, administrativa y comercial a colaboradores de los afiliados en sus diferentes niveles organizacionales para crear conexión entre proveedores y consumidores finales, y entregar información del sector oportuna para la toma de decisiones en las actividades diarias de sus actores y que también permiten planificar sus operaciones en la cadena valor.
- **Convenio para incrementar la competitividad y acciones relacionadas a la sostenibilidad con la CHEC EPM:** el convenio permitió la certificación en competencias laborales en normas de instalación eléctrica, con apoyo del Sena Caldas y que convocó a más de 400 personas. También se realizó un seminario en construcción sostenible, uso eficiente del agua y energía en las construcciones de edificaciones, con un alcance a más de 25 empresas de la región. Así mismo, durante estas acciones se llegaron a aproximadamente 230 trabajadores de la construcción con capacitaciones y actualización en normatividad de instalaciones eléctricas bajo la norma RETIE y NTC2050, Por último, se capacitó al Círculo de Administradores de Copropiedades, constituido por al menos 630 personas.
- **Camacol Más Competitiva**

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Actualización del censo de Copropiedades y el Censo de Ferreterías y Depósitos de Materiales para la Construcción de Caldas:** se recolectó, procesó y actualizó los datos de los censos que se enfocaron en un nicho de mercado especializado. Adicionalmente se generó una cartografía en formato klm para consulta en software libre de Google Earth Pro, con la intención de facilitar la consulta de los clientes.
- **Mantenimiento y actualización del Observatorio Económico de Caldas OEC y el Observatorio de Vivienda y Desarrollo del Suelo:** en trabajo conjunto con entidades gubernamentales se dio continuidad a los observatorios del territorio. Con el fin de suplir una necesidad de información, con las Secretarías de Planeación Departamental y Municipal y la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas, se actualizó la información que entregan el Observatorio económico de caldas OEC y el Observatorio de vivienda y desarrollo del suelo.
- **Talleres del mercado inmobiliario:** se dio inicio a un proyecto de socialización de la información con los afiliados, con el fin

de presentar análisis basados en los informes periódicos de la regional.

- **Club Maestros a la Obra:** hace 15 años el programa forma y capacita, a los ayudantes, oficiales y maestros de obra que se desempeñan en la construcción de edificaciones. Durante 2019 y primer semestre de 2020, se registraron 5.240 asistencias a los eventos del programa. Actualmente contamos con más de 2.300 integrantes activos.
- **Mercados que Construyen:** la regional se unió a la iniciativa de Camacol Presidencia y ha entregado 763 mercados con los ingredientes básicos y necesarios orientados por un nutricionista y que fueron evaluados en 41 millones de pesos.
- **Premio de Responsabilidad Social:** la convocatoria de la regional alcanzó a siete empresas participantes, entre ellas constructoras, de servicios públicos, comerciantes e industriales. Fueron 12 proyectos los postulados en categorías a mejor práctica ambiental, socio laboral y gestión con la comunidad y cuatro proyectos ganadores participaron del Premio Responsabilidad Social a nivel nacional.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Ferias de vivienda inmobiliaria
- Encuentro empresarial y rueda de negocios del sector constructor.
- Foros sectoriales y de networking en el sector
- Revista Construoferta
- Boletín de Administradores de Copropiedades
- Feria quierovivienda.com



## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Sena Regional Cesar:** en alianza con el Sena se implementó el programa de formación Club Maestros a la Obra, en el que se realizan jornadas gratuitas de capacitación, actualización e información sobre el uso adecuado de materiales para la construcción y diferentes prácticas a los ayudantes, oficiales, maestros de obra, técnicos y tecnólogos que se desempeñan en la construcción de edificaciones en la región.
- **Ministerio de Trabajo:** Camacol Cesar hace parte de la Subcomisión Departamental de Concertación de Políticas Salariales y Laborales, con la cual se busca fomentar las buenas relaciones laborales; contribuir a la solución de los conflictos colectivos de tra-

bajo que se presenten en la región; y definir estrategias de desarrollo para los trabajadores independientes y de la economía solidaria.

- **Emdupar S.A. E.S.P.:** se creó una mesa de discusión entre el Gremio y la empresa Emdupar que permitió dar solución a dificultades puntuales.
- **Comité Intergremial:** la Regional hace parte activa del comité para consolidar la vocería de la sociedad civil en la región.
- **Comité Seccional y Local de Seguridad y Salud en el Trabajo del Departamento del Cesar:** Camacol Cesar hace parte del comité que busca fomentar la cultura de prevención de accidentes laborales y enfermedades profesionales.

## COMPETITIVIDAD

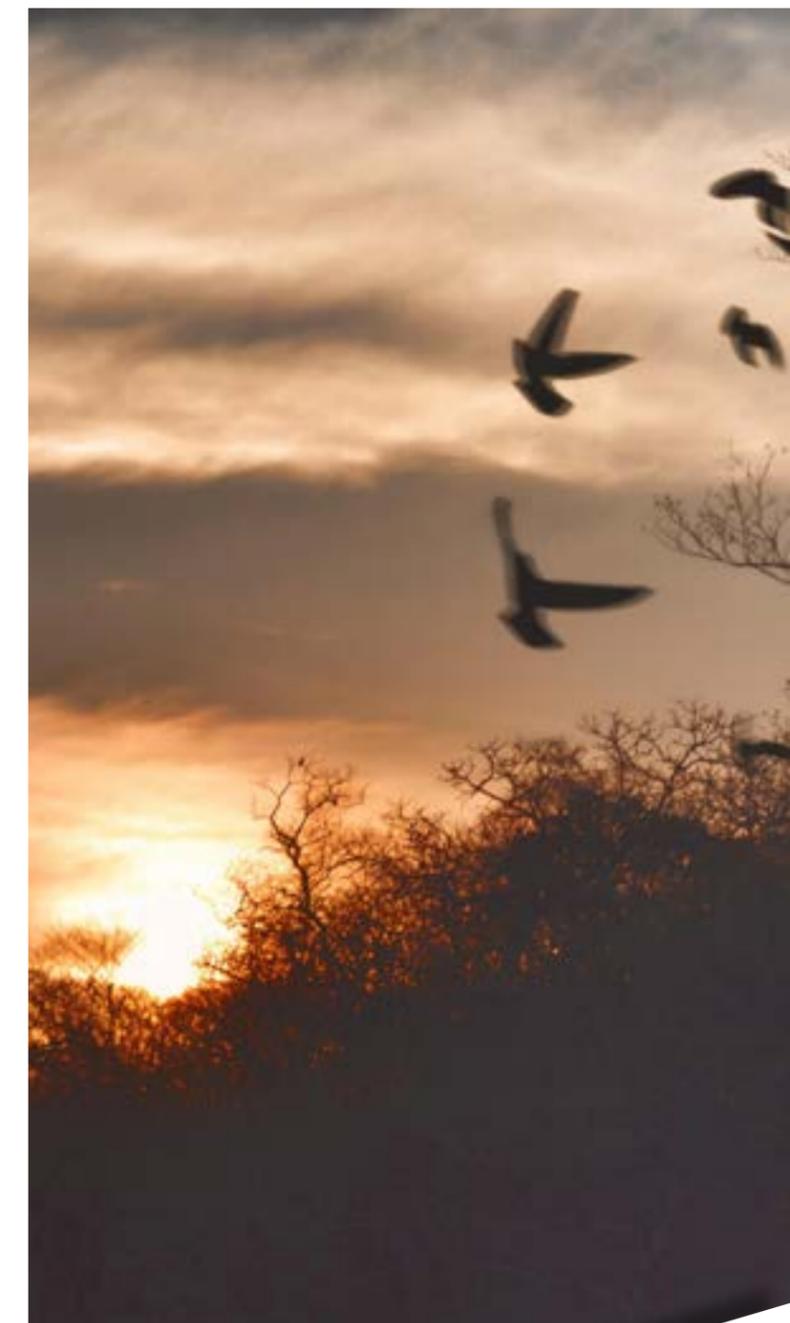
- **Jornada de Capacitación:** la Regional llevó a cabo tres jornadas del Club Maestros en las que se capacitaron a oficiales, maestros de obra, técnicos y tecnólogos que se desempeñan en la construcción de edificaciones en la ciudad sobre avances en la tecnología del cemento; sistemas de impermeabilización para cubiertas y terrazas; y aplicación de adhesivos de enchapes, especificaciones, usos y norma de los bloques prefabricados.
- **Seminario en Ventas Inmobiliarias:** se desarrolló de manera virtual del 2 al 5 de junio de 2020 en alianza con las Regionales Camacol Nariño, Meta, Boyacá y Casanare, Quindío, Tolima, Huila, Cúcuta, Córdoba y Sucre, Popayán y Cesar. Se capacitó al personal comercial de diferentes empresas afiliadas y no afiliadas en los siguientes módulos: programación mental para aumentar las ventas a través del canal digital; cómo prospectar y gestionar clientes a través de las plataformas digitales; qué esperan los clientes a través de los canales de atención digital; y el paso a paso para desarrollar un proceso comercial a través del canal digital.

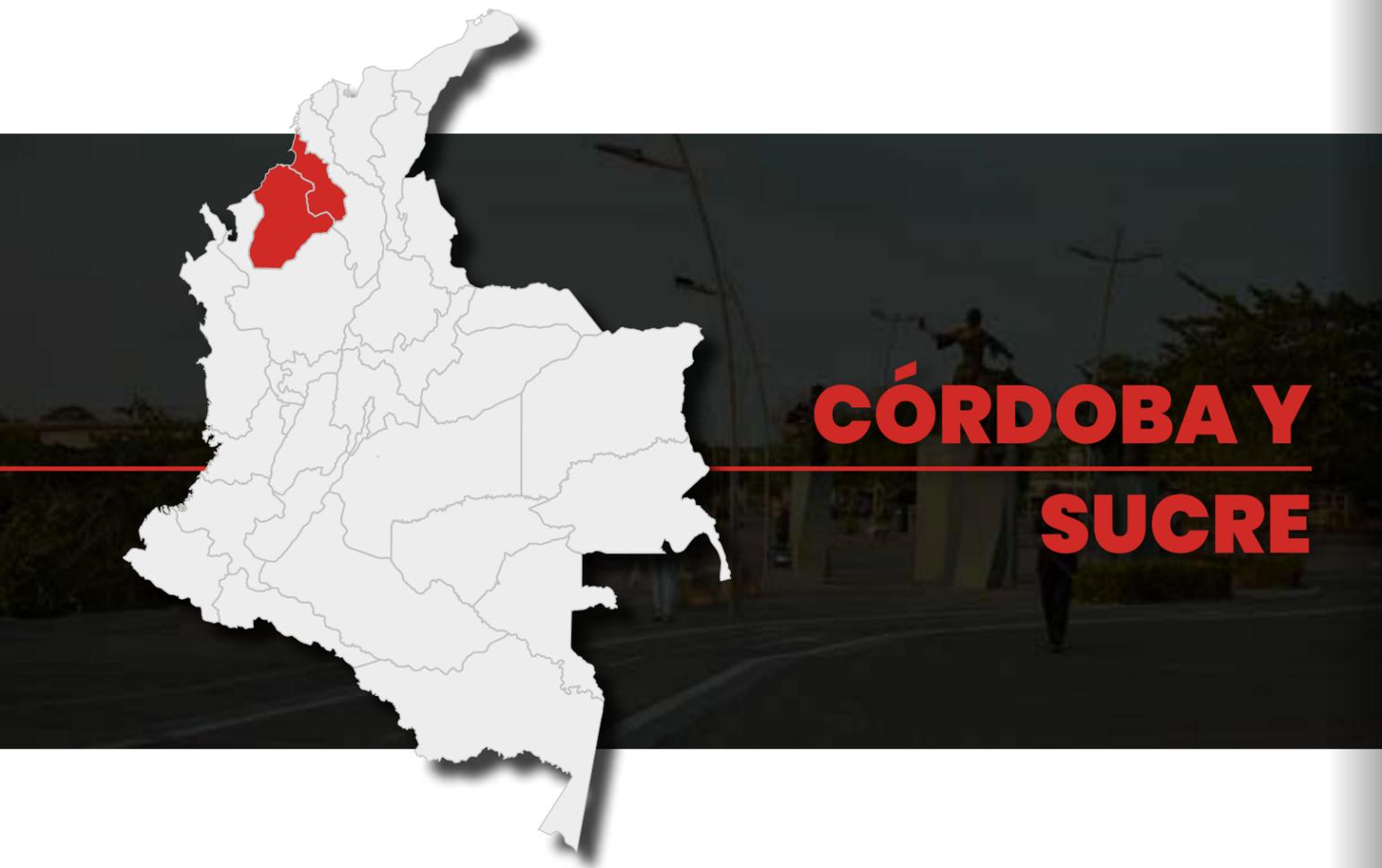
## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Jornada Regional de la Construcción:** en el encuentro se abordó la dinámica y el desempeño de la actividad edificadora y la actualidad jurídica del sector.
- **Informe de coyuntura económica:** mensualmente y con el apoyo de cada una de las empresas constructoras de la ciudad que tienen proyectos y obras activas, se recolecta la información sobre la oferta, demanda, características y tendencias del mercado de edificaciones en Valledupar. El análisis de esta información permite al Gremio de la construcción identificar de forma oportuna los factores determinantes del futuro de la economía local y del sector, es un valor agregado para los afiliados.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Expoupar 2019 – Inmobiliaria y Construcción
- Programa Club Maestros a la Obra
- Seminario en Ventas Inmobiliarias
- Jornada Regional de la Construcción
- VI Asamblea Regional de Afiliados





# CÓRDOBA Y SUCRE

## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Consejo Territorial de Planeación de Montería:** instancia territorial de planeación creado por disposición constitucional para garantizar la participación ciudadana en la construcción y seguimiento de políticas públicas a nivel territorial, en virtud del principio de la planeación participativa.
- **Consejo Departamental de Planeación de Córdoba:** instancia departamental en la cual hacen presencia representantes de la sociedad civil y se hace seguimiento al Plan de Desarrollo Departamental y sus diferentes líneas programáticas.
- **Subcomisión de Políticas Salariales y Laborales:** promoción y divulga-

ción de la Política Pública de Trabajo Decente promoción y difusión de estrategias para la Formalización del Empleo en el departamento de Córdoba.

- **Consejo consultivo de Ordenamiento Territorial de Montería**
- **Comité Técnico de Centro – Sena de Córdoba y de Sucre:** hace seguimiento y vela por el contenido de planes y programas de formación profesional, empleo y desarrollo tecnológico, acordes con las necesidades del medio productivo; promueve la realización técnicos y tecnólogos para trabajadores del sector y de pasantías en las empresas para alumnos del SENA.
- **Comisión Regional de Competitividad e Innovación:** coordina y articula las distintas instancias departamentales y

subregionales que desarrollan acciones dirigidas en fortalecer la competitividad e innovación en el departamento de Córdoba, en el marco del Sistema Nacional de Competitividad e Innovación.

- **Comisión Seguimiento a Curadurías Urbanas de Montería:** realiza seguimiento a los procedimientos de licenciamiento de las curadurías urbanas y hace recomendaciones al respecto.

## COMPETITIVIDAD

- **Informes de actividad edificadora:** en el año 2019 se generaron 12 informes de coyuntura económica sobre el desempeño de la Actividad Edificadora en Montería (Córdoba) y Sincelejo (Sucre), uno por mes, que incluyeron las cifras de los proyectos de vivienda VIS y No VIS relacionadas con relacionadas con iniciaciones de construcción, lanzamientos, ventas, oferta e indicadores de riesgo del mercado.
- **Levantamiento de información y cargue de coordenada urbana:** se realiza mensualmente el censo de edificaciones en las ciudades de Montería y Sincelejo como base de información para la plataforma Coordinada Urbana.
- **Taller de construcción sostenible Resolución 0549 de 2015:** con el apoyo del Ministerio de vivienda, Ciudad y Territorio se realizó el taller, en el que participaron profesionales de empresas afiliados, no afiliadas, academia y secretarios de administraciones territoriales locales de Córdoba y Sucre.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Gestión de competencias laborales:** junto con el Sena se realizan convocatorias para certificar grupos de trabajadores en labores de la construcción de edificaciones. Algunos de los temas abordados fueron: armado de refuerzos estructurales de acuerdo con planos y reglamento técnico de construcción.

- **Participación en eventos académicos universitarios:** en 2019 se realizó la charla de responsabilidad social y ambiental del sector constructor con estudiantes de la universidad Unisinú, en la que se dieron a conocer las líneas de trabajo institucional, la ética del trabajo, las obligaciones de los constructores con sus trabajadores y lo relacionado con la norma colombiana de construcción sostenible y certificación EDGE para edificaciones.
- **Técnicos en construcción de edificaciones y en Instalaciones eléctricas residenciales con el Sena:** se lograron matricular 80 trabajadores del sector a la formación técnica que ofrece el Sena en horario especial nocturno y de fin de semana.
- **Programa Palante Caribe:** Camacol se unió al programa liderado por la Universidad de los Andes, Uninorte y UPB para que los estudiantes bachilleres de la región adelantaran estudios superiores.
- **Estrella de Plata Camacol:** en el marco del Congreso Colombiano de la Construcción 2019 la Regional recibió por parte de Camacol Presidencia el reconocimiento por los cinco años de fundación.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Revista conéctate con Camacol Córdoba & Sucre, Boletín de licencias de construcción y Boletín de licitaciones
- Ferias Inmobiliarias
- Encuentro técnico de la construcción – Rueda de negocios y agenda académica
- Mini ferias en Súper tiendas Olímpica Montería, Cereté y Sincelejo, Sena Córdoba
- Club del Maestro
- Club del Profesional
- Jornada de la Construcción y celebración del Día del Afiliado
- Taller de actualización en propiedad horizontal
- Conferencias sobre Concurrencia de subsidios y programa Mi casa Ya



# CÚCUTA Y NORORIENTE

## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Revisión y análisis al proceso de formulación del POT de Cúcuta:** la Regional realizó un seguimiento a la revisión ordinaria del POT de Cúcuta que se adelantó por parte de la consultoría contratada. Junto con la Cámara de Comercio de Cúcuta y otros gremios, se conformó la veeduría al proceso de revisión ordinaria, donde Camacol asumió el cargo de Coordinador.
- **Consejo Territorial de Planeación:** con la representación de la Gerente de Camacol Cúcuta y Nororiente, el Gremio hizo parte del Consejo que tiene como objetivo garantizar la participación ciudadana en la construcción y seguimiento de políticas públicas a nivel municipal, en virtud del principio de la planeación participativa.

- **Juntas Conjuntas Santanderes:** se realizaron dos sesiones entre Camacol Cúcuta y Nororiente y Camacol Santander para discutir problemáticas y generar ideas. Mancomunadamente, se realizarán capacitaciones, eventos y afiliaciones cruzadas.

## COMPETITIVIDAD

- **Rueda de negocios:** se llevó a cabo la segunda rueda de negocios "Competitividad en el Sector", donde industriales, comerciantes, proveedores de insumos y de servicios, y representantes de las constructoras tuvieron la oportunidad de entablar conversaciones y concretar negocios.
- **Expovive - Feria Inmobiliaria y de la Construcción:** con más de 100 empresas participantes, 10.200 visitantes, 158 inmuebles vendidos y 18.200 millones en ne-

gocios cerrados durante la feria, se realizó con éxito la tercera versión del evento que es resultado de la alianza entre Camacol Cúcuta y Nororiente, la Lonja de Propiedad Raíz de Norte de Santander y Arauca y la Caja de Compensación Familiar del Norte de Santander.

- **Seminario avanzado de ventas inmobiliarias online:** teniendo en cuenta la coyuntura del sector, se organizaron seminarios con el objetivo apoyar a los equipos de las empresas afiliadas en el desarrollo de un proceso comercial exitoso a través de los canales digitales.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Estudio de demanda de vivienda en Cúcuta, Patios y Villa del Rosario:** se realizó con el apoyo de la Cámara de Comercio de Cúcuta.
- **Análisis poblacional de Cúcuta y su Área Metropolitana:** junto con la Alcaldía de San José de Cúcuta y alcaldes del área Metropolitana, la Cámara de Comercio de Cúcuta y la Comisión Regional de Competitividad de Norte de Santander, se analizaron las dinámicas urbanas desde diferentes ámbitos socioeconómicos, con el fin de solicitarle al Dane una revisión de los resultados del Censo de Población y Vivienda 2018.
- **Inventario de proyectos de construcción en Villa del Rosario:** por solicitud de la Empresa de Acueducto de Villa del Rosario, se realizó un informe georreferenciado de los proyectos de construcción en sus diferentes etapas para este municipio, como insumo para el Plan de Desarrollo y la expansión de redes de acueducto.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Club del Maestro Camacol:** desde el 2017, el programa promueve en los trabajadores de obra del sector constructor el uso adecuado de productos, materiales y sistemas constructivos, a través de jornadas de capacitación mensuales. En el 2019 se realizaron cinco en los que participaron alrededor de 290 trabajadores. En el 2020 se realizó un encuentro presencial y actualmente se espera pasar a la modalidad virtual
- **Estudiante Camacol:** en el 2019 la iniciativa fue reconocida por Camacol Bogotá y Cundinamarca como un Semillero de Líderes del Sector en su Revista Razón de Ser. Este programa busca crear experiencias para que los estudiantes de carreras afines a la industria constructora tengan más cercanía con el Gremio y pongan en práctica sus conocimientos.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Rueda de Negocios: Competitividad en el Sector
- BioCasa Cúcuta
- Taller Atención al Cliente
- Taller Concurrencia de Subsidios de vivienda
- Tecnologías para mejorar la productividad en obras
- Jornada Regional de la Construcción
- Seminario Aprendamos de Construcción para no Constructores
- Capacitación Semillero de Propietarios
- Capacitación Régimen Especial ZESE para constructores
- Proptech Summit Cúcuta 2020





## HUILA

### ARTICULACIÓN DE ACTORES COMPETITIVIDAD

- **Firma de convenio del marco de cooperación interinstitucional para la implementación y desarrollo de soluciones al déficit de vivienda digna en Huila:** los afiliados a la regional prestarán asesoría técnica a la Gobernación y a los municipios participantes para lograr recursos y la estructuración y desarrollo de los proyectos de vivienda de interés social.
- **Reuniones de seguimiento con IGAC** para revisión y agilización de trámites pendientes.
- **Mesas Técnicas:** Camacol Huila y la Alcaldía de Neiva se reunieron para revisar los avances del POT y para que las empresas afiliadas hagan aportes y observaciones técnicas.
- **Segunda Rueda de Negocios:** se realizó la segunda versión que permitió espacios de relacionamiento, contactos y negocios entre los diferentes eslabones de la cadena de valor del sector. 12 empresas proveedoras regionales y nacionales, y 14 empresas constructoras hicieron parte del evento.
- **Expovivienda - Feria Inmobiliaria y de la Construcción:** este espacio es altamente reconocido por compradores, empresas afiliadas y no afiliadas, pues dinamiza la actividad del sector y permite reunir en un solo espacio la oferta y demanda. Adicionalmente, se da una sinergia con el sector público quien apoya la realización de este evento (Alcaldía de Neiva y Gobernación del Huila). Participaron 17 constructoras, siete entidades financieras y se estima la asistencia de más de 3.800 personas y

ventas de hasta nueve mil millones de pesos.

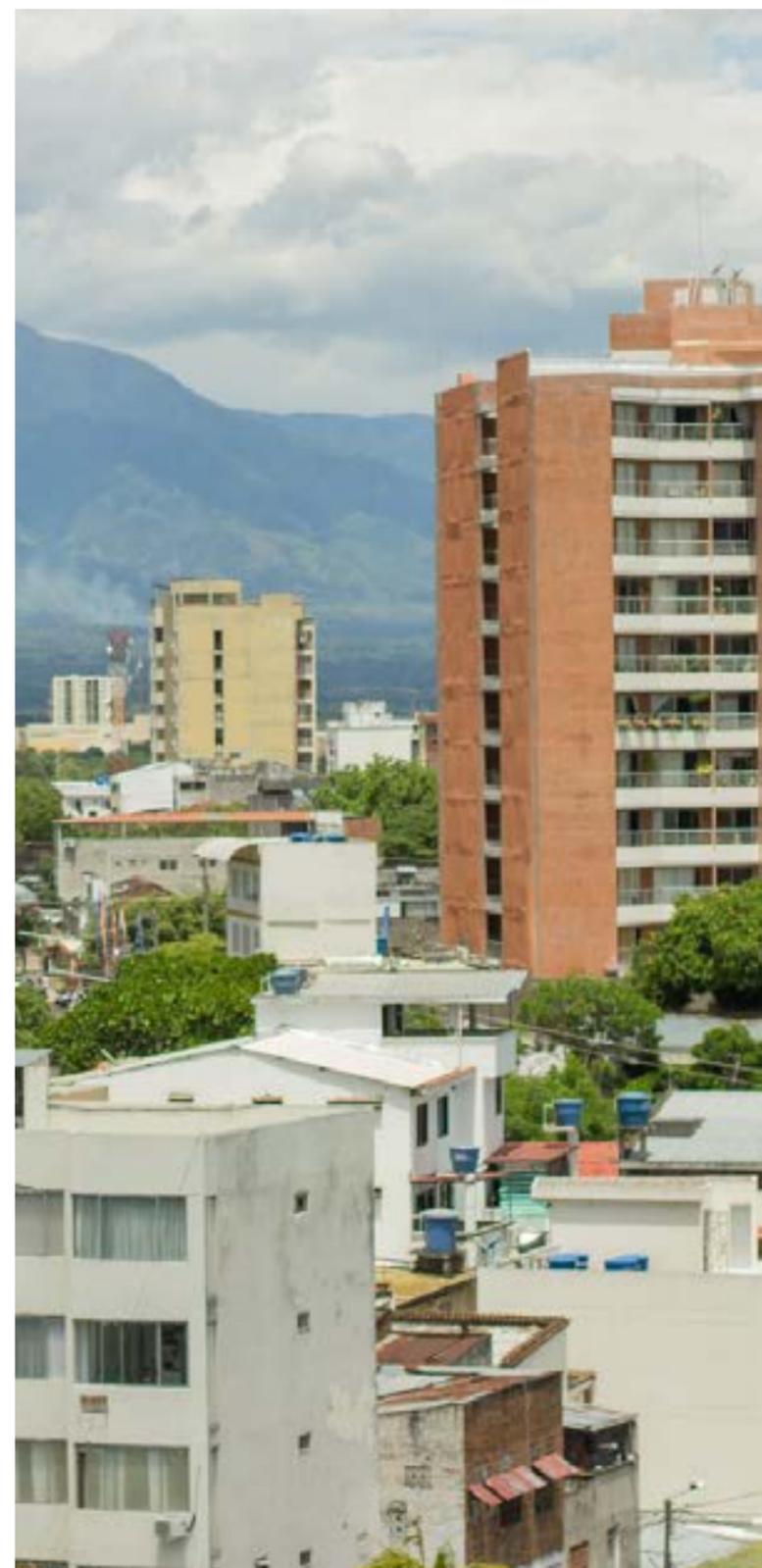
- **Seminario de ventas inmobiliarias digitales:** como una iniciativa conjunta de diez regionales de Camacol, se llevaron a cabo diferentes sesiones. Esta actividad tuvo gran acogida y reconocimiento por parte de las empresas del gremio y generó un importante valor agregado. De la Regional Huila participaron 25 empresas.

### RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Alianza con el Sena:** se desarrollaron programas de formación, certificación y actualización de la industria de la construcción en entrenamiento nivel avanzado en Trabajo Seguro en Alturas, Excel avanzado, Autocad y AutoCad 3D. Más de cien trabajadores fueron beneficiados.
- **VII torneo de Fútbol 5 masculino y II torneo de voleibol mixto:** las actividades deportivas lograron la integración de los empleados activos de los afiliados de la regional.

### PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Expovivienda
- Revista Dónde Vivir
- Rueda de negocios
- Cursos convenio Sena
- Seminario de ventas inmobiliarias digitales
- Torneos
- Capacitación concurrencias de subsidios con el Ministerio de Vivienda
- Líneas de crédito con Findeter





# MAGDALENA

## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **CUEE:** Camacol Magdalena ha tenido un rol activo en el Comité Universidad - Empresa - Estado (CUEE) "Sierra Nevada" en el marco de la mesa de innovación y dinámica empresarial, la cual ha funcionado como agenda de reactivación económica propuesta por el sector productivo y la academia de cara a la gestión de los entes territoriales en el departamento.
- **Comisión POT CIMAG:** se han liderado discusiones relacionadas al proyecto de modificación del Plan de Ordenamiento Territorial del distrito de Santa Marta, en donde el Gremio ha presentado y socializado observaciones técnicas para garantizar la habilitación del suelo oportuno que permita el desarrollo de la actividad con seguridad

jurídica y norma urbana que viabilice el cierre financiero de los proyectos en la ciudad. De esta manera, se han socializado las propuestas que promuevan el desarrollo urbano formal, incentivos para la inversión, la generación de empleo, reducción del déficit de vivienda, de acuerdo a las necesidades habitacionales del territorio. Además de proponer incentivos para el sector.

- **Reapertura del sector constructor:** desde el anuncio del Gobierno Nacional en referencia a la reapertura del sector constructor, la Regional instaló una mesa de reactivación para avanzar de manera dinámica y segura la reapertura de las obras de construcción en la ciudad de Santa Marta, articulación que favoreció la reapertura del 90 por ciento de los frentes de construcción en un mes.

## COMPETITIVIDAD

- **Escuela de verano de construcción sostenible:** espacio académico dirigido a estudiantes de posgrado, semilleros de grupos de investigación, profesores universitarios y profesionales del sector de la construcción que ampliaron sus conocimientos en energía y construcción, con el propósito de promover las últimas tendencias en materia de construcción sostenible y promoción del conocimiento colectivo con enfoque de cambio climático.
- **Foro Urbano, Santa Marta Ciudad de Calidad:** se realizó en el marco de un ejercicio de planeación y ordenamiento territorial, con el fin de crear una hoja de navegación que permita imaginar la ciudad desde el enfoque de la academia, los constructores, sector público y los organismos multilaterales, con el ánimo de contribuir a una visión de ciudad que sea generosa con el desarrollo socioeconómico de sus habitantes y rentable para quienes invierten y realizan negocios en el territorio.
- **Social Networking Conociéndonos:** primera rueda de negocios del sector en la ciudad de Santa Marta desarrollada a través del formato Social Networking. Este ejercicio buscó generar nuevas oportunidades de negocios y apoyar el desarrollo de proyectos de construcción que cumplan con criterios innovadores e insumos de la mejor calidad para los proyectos constructivos de la ciudad.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Estudio de demanda:** análisis de las preferencias y cuantificación de la demanda potencial y efectiva por VIS y No VIS en cada

uno de los estratos socioeconómicos de los hogares de Santa Marta en el 2019.

- **Estudio de Oferta:** análisis de la oferta de vivienda nueva en la ciudad, según zonas.
- **Estudio impacto Covid-19:** monitoreo del comportamiento de los principales indicadores del sector y toma de decisiones de las empresas ante la coyuntura ocasionada por el Covid-19 en variables como empleo, ventas, adaptación al teletrabajo, entre otras.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Barreras de corales:** desde el gremio y en alianza con el sector académico, se ha avanzado en la estructuración de un proyecto de recuperación de corales marinos en las playas de Santa Marta.
- **Mercados que construyen:** Camacol Magdalena se unió a la campaña que busca garantizar la seguridad integral de quienes construyen país con un aporte de 70 millones de pesos que ha beneficiado a más de 800 familias en el territorio durante la emergencia sanitaria.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Maestros Manos a la Obra
- Club del Profesional
- Jornada de la Construcción
- Foro Urbano: Santa Marta Ciudad de Calidad
- Expoimmobiliaria y Construcción
- Consejo Económico de la Construcción
- II Asamblea Regional de Afiliados
- Comité de Inversión
- Taller de ventas inmobiliarias





# META

## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Ante la Veeduría de la Vía Bogotá Villavicencio se presentaron varias propuestas sectoriales para la reactivación frente al cierre de la vía en junio del 2019. Participaron: Camacol Meta, la sociedad de ingenieros, la sociedad de arquitectos, la Cámara de Comercio, Cotelco, Fenalco, Asorinoquia, el Comité Cívico, y la Gobernación del Meta, entre otros.

## COMPETITIVIDAD

- Se lanzó una oferta de formación del Sena en Excel básico con una duración de 40 horas con sesiones presenciales y virtuales. Fue dirigido al personal del área administrativa de las empresas afiliadas a la Regional.
- **Taller liderazgo personal a través de la Coordinación de Acciones:** se diseñó con el fin de potencializar y fortalecer los equipos comerciales de las empresas afiliadas. Este taller fue dictado por el ingeniero industrial y coach ontológico empresarial, Diego Hoyos, del Banco Bancolombia.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Un Gremio que Construye Región:** se realizó un estudio desde la regional sobre el comportamiento del sector en los últimos diez años en el departamento del Meta.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL:

- **Conferencia Ladrillera del Meta:** la empresa industrial, afiliada a la Regional brindó una conferencia a universidades sobre ladrillo ecológico y robotización de la ladrillera.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Feria Expometa
- Jornada de la Construcción
- Conversatorio con candidatos a la Alcaldía
- Vitrina Inmobiliaria
- Asamblea Ordinaria Regional
- Charla Subsidios Concurrentes, proceso de postulación y trámites





## ARTICULACIÓN DE ACTORES COMPETITIVIDAD

- **Presidencia de la República:** ante la visita del Presidente de la República a Chachaguí el gremio solicitó el apoyo para realizar los Estudios de Riesgo Básicos en el municipio y hacer ajustes en el Plan de Ordenamiento Territorial, según la Sentencia T269 del 2015. Además, se solicitó la presencia del Ministro de Vivienda en Pasto para escuchar las inquietudes y necesidades del sector, teniendo en cuenta los indicadores.
- **Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio:** se realizó un encuentro entre afiliados y el Viceministro de Vivienda donde se comunicó la necesidad de incrementar el tope de Vivienda de Interés Social, la no aprobación del Plan Parcial y las necesidades sobre la eficiencia de la tramitología y los procesos en el Fondo Nacional del Ahorro.
- **Diplomado en Supervisión Técnica en Obras de Edificaciones:** con el apoyo de la Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito se realizó el diplomado que contó con la participación de 30 estudiantes entre ingenieros y arquitectos.
- **Capacitación curso Básico en BIM:** contó con la participación de los gerentes de las empresas constructoras afiliadas.
- **Seminario en ventas inmobiliarias online:** junto a ocho regionales de Camacol, se llevó a cabo el seminario que contó con la participación de 470 personas.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Informe mensual de coyuntura:** el documento virtual cuenta con un contexto macroeconómico, información sobre el empleo, productividad y las cifras del sector. Este informe se entrega a los afiliados para brindar herramientas útiles en la toma de decisiones de las empresas que hacen parte del gremio.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- Debido a la pandemia, la regional apoyada en sus afiliados, participó de la campaña liderada por la Alcaldía de Pasto para entregar mercados en los hogares más vulnerables de la ciudad.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS, EVENTOS Y PUBLICACIONES

- Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción Ipiales
- XI Vitrina Inmobiliaria y de la Construcción Pasto
- 3ª Rueda de Negocios
- Foro Académico de la Asamblea Regional de Camacol Nariño
- Revista Dónde Vivir de Camacol Nariño





## SECCIONAL POPAYÁN

### ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Presentación de propuesta gremial** en reuniones personalizadas con candidatos a la Alcaldía de Popayán. Adicionalmente, se realizaron foros con los candidatos.
- **Mesas de trabajo locales y nacionales:** durante la minga indígena el Gremio dialogó con los líderes para disminuir el impacto en el sector y en la economía del departamento.
- **Articulación con la Alcaldía de Popayán:** con el fin de facilitar la reactivación del sector durante la pandemia, se revisaron decretos claves, trámites definidos para el

retorno de actividades de los proyectos y se conformó una mesa de trabajo donde participó el alcalde Juan Carlos López y los Secretarios de Planeación, Salud, Infraestructura y Tránsito.

### RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

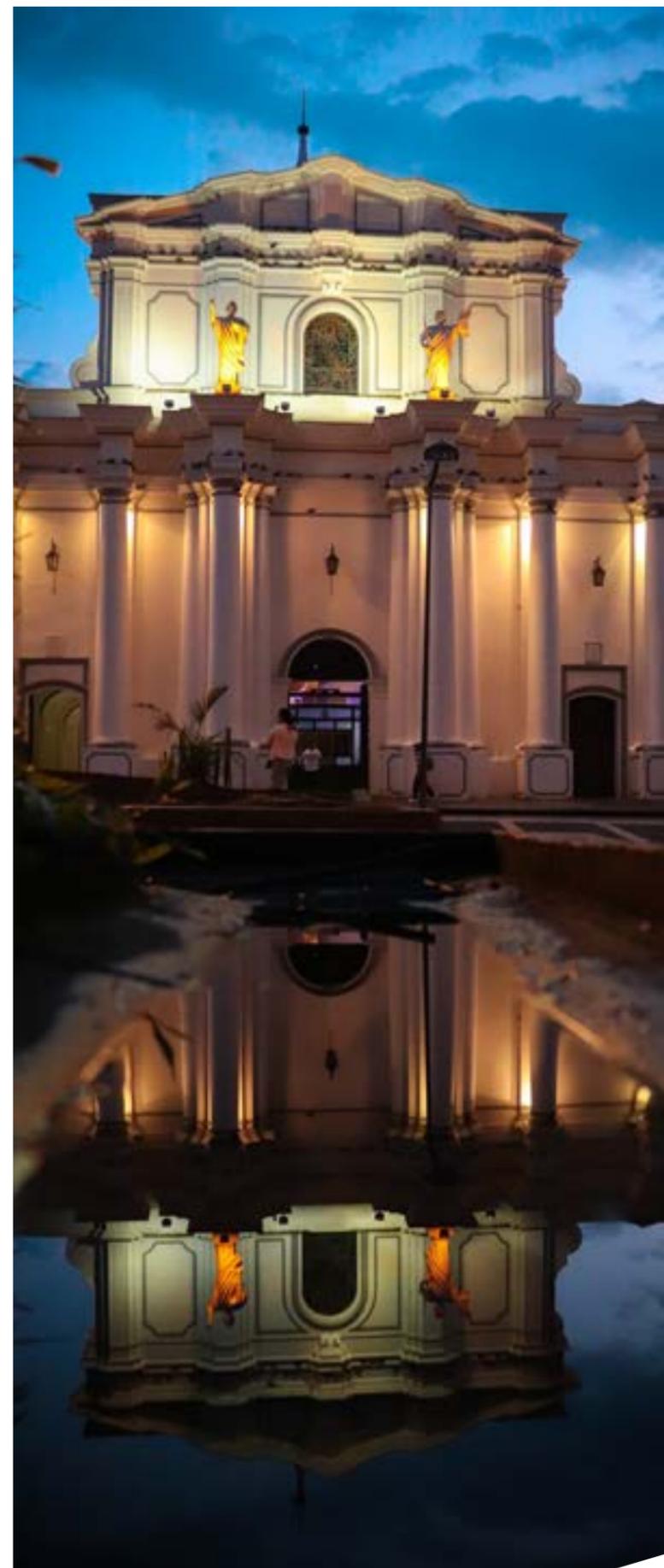
- **Club de Obreros:** con capacitaciones en trabajo en alturas y tecnologías para mejorar la productividad en obra, fueron beneficiadas 70 personas.

### INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Después de un proceso de recolección de información de proyectos en la ciudad de Popayán, se inició la publicación de cifras del sector, un logro importante y único en la región.

### PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES):

- Rueda de negocios del sector de la construcción
- Jornada de la Construcción
- Foro Económico
- Feria de vivienda Expovivienda Popayán





# QUINDÍO

## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Clúster:** junto a empresas de la cadena de valor del sector de la construcción se unieron esfuerzos para consolidar y lograr la inclusión de la iniciativa clúster "Quindío Construye Verde" en la Red Clúster Colombia, siendo este el cuarto clúster reconocido oficialmente en el departamento.
- **Reuniones en el Concejo:** se asistió activamente a las reuniones con los representantes del Consejo Municipal para manifestar las posiciones del gremio alrededor de la modificación del código de rentas de Armenia.
- **Comité Intergremial:** como miembro del comité se participó en la veeduría del túnel de la línea, en la elección del Gerente

de la RAP y en las reuniones con las aerolíneas que llegaron al Quindío. Además, se reunió con el presidente de INVIAS, de Odinsa, de Autopistas del Café, y en la reunión con el ministro de Comercio Industria y Turismo, José Manuel Restrepo, se buscó apoyo para terminar la construcción de la Vía Armenia – Club Campestre.

- **Reunión con el Ministerio de Ambiente y CRQ:** para analizar el acotamiento de las rondas hídricas, se llevó a cabo la reunión que concluyó que el acotamiento de las rondas hídricas para suelo urbano es de 15 metros y el rural de 30 metros. Continuando con este trabajo, se realizaron reuniones para adelantar algunos proyectos de afiliados.

## COMPETITIVIDAD

- **Reuniones con el Sena:** siendo parte del Comité Técnico del Sena de la Construcción se buscó estructurar programas para satisfacer las necesidades educativas del sector.
- **Charlas técnicas:** las empresas proveedoras de productos y servicios del sector de la construcción participaron en las charlas para capacitar al personal de las obras de sus empresas afiliadas y conocer los mejores productos y técnicas de aplicación en los proyectos que laboran.
- **Rueda de negocios:** se realizó la primera versión de la rueda de negocios para proveedores del sector constructor. Contó con la participación de 24 empresas que presentaron su oferta de productos y servicios a los empresarios del gremio, afiliados y no afiliados.
- **Ferias de vivienda:** en busca de fortalecer su posicionamiento en la región, se realizaron dos ferias de vivienda.
- **Seminario en ventas:** junto a Innpulsa se realizó el diplomado en ventas dirigido al área comercial de las empresas de la cadena de valor del sector de la construcción.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Coordenada Urbana:** estudios de la actividad edificadora de Coordinada Urbana de la Regional Quindío.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Mesas de trabajo:** siendo parte del Plan de Gestión Integral de Residuos se realizaron mesas de trabajo con la Secretaría de Infraestructura departamental para la estructuración del PGIR y la socialización del estudio realizado por la gobernación departamental respecto a la escogencia de un sitio para el depósito de RCD.
- **Proyecto Saneando Ando:** con el propósito de sacar adelante el proyecto de la descontaminación de las fuentes hídricas del Quindío, se convocó al Ministerio de Vivienda, la Corporación Autónoma Regional del Quindío, la Universidad del Quindío, Planeación Municipal y Empresas Públicas de Armenia. En estos espacios se discutieron temas como: proyectos estratégicos, la construcción de las plantas de tratamiento de la Florida y Verdum y potencializar la planta existente de la Marina con la construcción de colectores y un trasvase.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Rueda de negocios
- Juntas Directivas
- Reunión con equipos comerciales
- Jornada de la Construcción
- Desayunos empresariales
- Conferencia sobre Concurrencia de Subsidios con el Ministerio de Vivienda y Camacol





# RISARALDA

## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Mesas de trabajo con la Alcaldía de Pereira y la Secretaría de Planeación:** se evaluó la plusvalía y el POT de Pereira donde se encontraron afectaciones al desarrollo de la ciudad, por lo cual se procedió a la demanda de nulidad, alcanzando dentro del trámite legal la suspensión temporal del POT por legalidad.
- **Mesas de trabajo con Serviciudad:** se lideró y acompañó las mesas de trabajo en Dosquebradas donde se establecieron lineamientos para la compra de agua en bloque a Santa Rosa de Cabal y Pereira. A la fecha ha disminuido significativamente las horas de racionamiento.

- La Regional se vinculó al Comité Intergremial, y es miembro del Consejo Territorial de Planeación de Pereira y del Comité Técnico del Sena.
- **Alianzas estratégicas** con la Universidad Tecnológica de Pereira y la Universidad Católica de Pereira.
- Se firmó el Pacto para la Competitividad Ambiental del Territorio y Construcción Sostenible EDGE con la Corporación Autónoma Regional de Risaralda.
- **Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible:** se gestionó la definición de acotamiento, rondas hídricas y la perspectiva del ordenamiento ambiental del territorio.

## COMPETITIVIDAD

- **Especialización en Gerencia de Proyectos de Construcción e Infraestructura:** se inició la tercera cohorte con 14 estudiantes, y en la especialización en Derecho Urbano se inició la sexta cohorte con 18 estudiantes.
- 15 conferencias con 428 participantes sobre la Ley de Financiación y los principales impactos para el sector de la construcción; workshop en metodología BIM; vertimientos; rondas hídricas y retiros para el desarrollo urbanístico; y aprovechamiento forestal para el desarrollo urbanístico, entre otros.
- Capacitaciones económicas en Coordinada Urbana e incorporación del informe de mercado de vivienda en Santa Rosa de Cabal.
- Lanzamiento del Club Manos a la Obra.

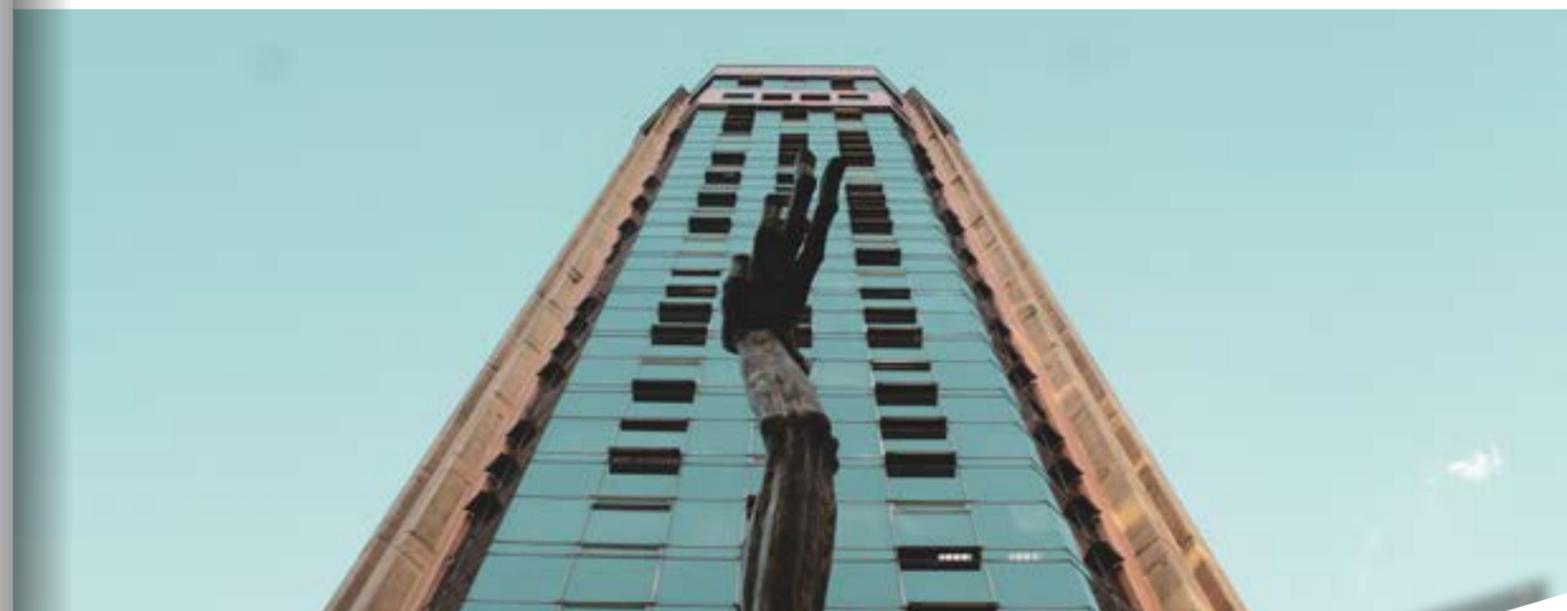
- 12 informes de seguimiento del mercado de vivienda nueva en el 2019.
- El 90 por ciento de los proyectos tiene cobertura porcentual de Coordinada urbana en 2019 (en 2017 era solo el 45 por ciento, y en 2018 fue del 60 por ciento).
- Se inició la planeación estratégica de la organización con ajustes en la visión y misión. Además, se reorganizó la estructura organizacional.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Cuatro ferias del sector constructor
- Feria Dónde Vivir en la Plaza Cívica Ciudad Victoria
- Torneo de Golf
- Primer Congreso Perspectiva de Ciudad
- Revista Dónde Vivir
- Periódico Metròpoli

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Informes y estudios:** Informe de Actividad edificadora Pereira – Dosquebradas; Estudio de Oferta y Demanda de vivienda: Pereira, Dosquebradas y Santa Rosa de Cabal; Informes de coyuntura económica mensual de Pereira y Dosquebradas.





# SANTANDER

## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Alianza por Santander:** participación en la selección de obras prioritarias en materia de infraestructura vial para fortalecer la competitividad del departamento, en alianza con la Cámara de Comercio de Bucaramanga, Sociedad Santandereana de Ingenieros, la Comisión Regional de Competitividad y Prosantander.
- **Priorización de proyectos estratégicos para el Área Metropolitana de Bucaramanga:** ejercicio conjunto con el Ministerio de Vivienda, el Área Metropolitana de Bucaramanga y las Alcaldías de los cuatro municipios del área para definir proyectos de hábitat, espacio público e infraestructura de servicios públicos.
- **Representación del sector empresarial** ante el puesto de mando unificado

de la Gobernación y la mesa de reactivación económica de la Alcaldía de Bucaramanga para la atención de la pandemia.

## COMPETITIVIDAD

- Convocatoria para adjudicar recursos de cofinanciación no reembolsables a proyectos que tengan por objeto el fortalecimiento de los clústeres del país a través de procesos de innovación que conlleven a la sofisticación y diversificación de sus productos y servicios.
- Acompañamiento en la interpretación normativa de los decretos nacionales, departamentales y municipales y la correcta implementación de protocolos biosanitarios y estrategias para mitigar los riesgos de contagio en obra.
- Alianza estratégica entre Camacol – Lo Que Necesito (LQN) para la movilización de inventarios y aprovechamiento del Subsidio No VIS en Santander.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- Seminario de Actividad Edificadora
- Sondeo de opinión: Dinámica Sectorial y Perspectivas del sector Constructor
- Encuesta: Reactivación del Sector Constructor en Santander

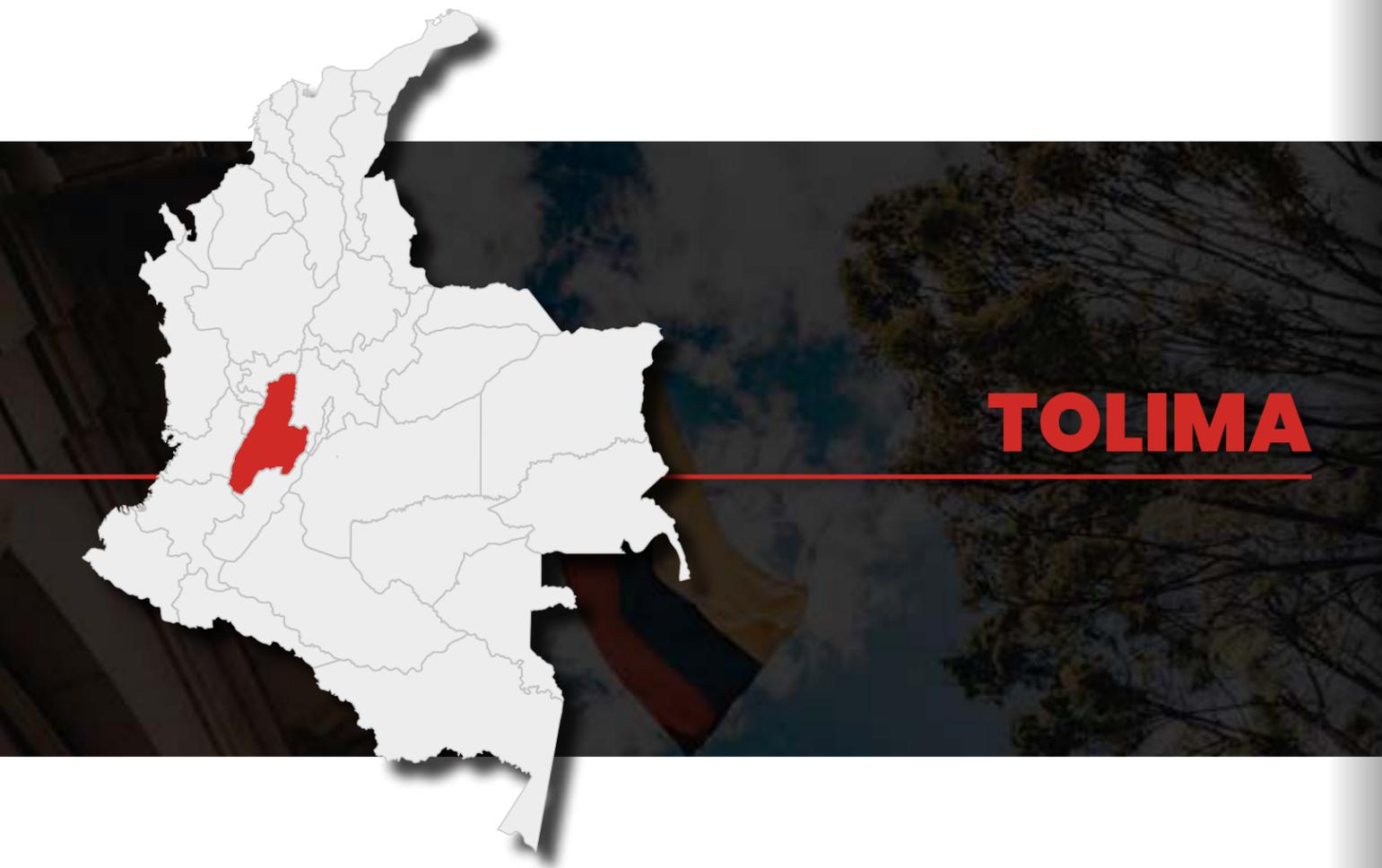
## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Mercados que Construyen** en alianza con Cajasán.
- **Campaña #DeEstaSalimosJuntos:** consecución de 1.800 millones de pesos para pruebas moleculares para diagnóstico del Covid-19 y estudio de seroprevalencia en alianza con la Fundación Cardiovascular.
- **Campaña de Autocuidado:** vallas y pasacalles con información de autocuidado distribuidas estratégicamente en el área metropolitana, en alianza con la Fundación Cardiovascular.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Eventos virtuales sobre el Covid-19 y el sector de la construcción; comunicación estratégica; economía; trazabilidad de contactos en el sector de la construcción en tiempos de pandemia; y BIM.
- Balance Construcción Santander 2020
- Balance Construcción Santander II Trimestre de 2020





## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Con la Secretaría de Planeación Municipal, la Gestora Urbana, la Oficina de Control Urbano y Espacio Público y el Instituto de Acueducto y Alcantarillado IBAL se expusieron los casos en demora de trámites. Se organizaron mesas de trabajo entre los desarrolladores de planes parciales, Camacol Tolima, la Secretaría de Planeación Municipal y el Alcalde de Ibagué, en donde se agilizaron muchos de los procesos que estaban represados. Además, se expuso a la Administración Municipal y a la Sociedad de Arquitectos temáticas relacionadas al cobro de plusvalía en planes parciales, logrando sacar adelante planes parciales como Santa Cruz y Urbana.
- Camacol Tolima lideró con la **Gerencia de Ibal** y las empresas afiliadas a mesas de trabajo para hacer seguimiento a la disponibilidad de los servicios públicos y a los trámites pendientes.
- Junto a la **oficina de Control Urbano y Espacio Público** se realizaron reuniones con el fin de exponer la problemática del sector en los trámites de permisos de ocupación y los permisos de ventas y sus implicaciones para los constructores, logrando la agilización de los procesos.
- Camacol Tolima entregó a los **candidatos a la Gobernación de Tolima y Alcaldía de Ibagué** un documento con las propuestas del Gremio enmarcadas en los puntos coyunturales del territorio. Finalmente, los mandatarios electos acordaron una agenda conjunta en torno a proyectos como: el sistema estratégico de transporte público, escenarios deportivos, acueducto complementario y mega colegios, entre otros temas de salud, vivienda y vías.

## COMPETITIVIDAD

- **Seminario de capacitación BIM:** con el apoyo del Sena Regional Tolima y Antioquia, se realizó una jornada de capacitación de 20 horas en Metodología para el Modelado de la Información (BIM), el cual contó con la participación de 25 profesionales de las empresas afiliadas a la regional y docentes de la Universidad Cooperativa de Colombia y el Sena Tolima.
- **Seminario de capacitación modelado BIM para el diseño de redes hidrosanitarias:** con el apoyo de Pavco y la Ferretería Godoy S.A. se realizó la capacitación a 52 participantes diseñadores de redes de las empresas afiliadas e instructores del Sena Tolima.

## INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Coordenada Urbana - Censo de Obras** que permite visualizar la información confiable de los proyectos de vivienda en lanzamiento y construcción en la ciudad de Ibagué, así como el comportamiento de sus ventas y desistimientos.
- **Informe de Coyuntura:** permite conocer el comportamiento de las principales variables e indicadores macroeconómicos relacionados con el sector de la construcción tanto de la economía nacional como local. Se destacan variables como el mercado laboral, confianza de los consumidores, evolución del PIB nacional y del PIB construcción, dinámica de la actividad edificadora, etc.
- **Informe de Ventas:** permite conocer en detalle el comportamiento de las ventas de vivienda nueva en la ciudad de Ibagué, ha-

ciendo énfasis en rangos promedio de precios, área, precio de metro cuadrado, oferta disponible en el mes de referencia en la ciudad, etc.

- **Boletín de Licencias:** refleja el comportamiento mensual del global de metros licenciados. Esta variable permite interpretar el dinamismo del sector de la construcción. Para la elaboración del boletín se utilizan las Estadísticas de Licencias de Construcción (ELIC) publicadas por el DANE.
- **Cápsulas Económicas:** es un canal de comunicación complementario en el que se abordan temáticas relacionadas al sector de la construcción, con un nivel de detalle mayor a la información presentada en el informe de coyuntura.
- **Licencias de Construcción:** contienen los proyectos de construcción nuevos a desarrollar en la ciudad de Ibagué, así como las remodelaciones y ampliaciones tanto de vivienda como de otros destinos. Refleja los metros cuadrados licenciados mensualmente.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Certificación por competencias laborales:** con el apoyo del Sena Regional Tolima, Ferretería Godoy S.A. y Pavco, se continuó con el programa de certificación por competencias laborales para maestros y oficiales.

## PRODUCTOS Y SERVICIOS

- Expovivienda 2019
- Foro Económico y de Vivienda
- Jornadas de la Construcción





## VALLE

### ARTICULACIÓN DE ACTORES

- **Propuestas a los Candidatos de la Alcaldía de Cali:** Camacol Valle estructuró el documento “Vivir en Cali: un asunto de Política Pública”, en el cual se analizaron 189 indicadores económicos y 90 sociales. Para darlo a conocer, se construyó una estrategia de comunicación y se llevaron a cabo reuniones entre la Junta Directiva y los candidatos a la Alcaldía de Cali.
- **Acción Popular, Restricción en Alturas FAC:** se contrató un estudio especializado para la articulación entre la Administración Municipal y Departamental, gremios, asociaciones y organizaciones interesadas. Además, promovió la comunicación con entidades nacionales, brindó apoyo para la construcción de la estrategia para el proceso judicial, y logró la adhesión de 14 congresistas para hacer un llamado a la defensa del derecho a la ciudad.
- **Planes de Desarrollo 2020 – 2023:** se analizaron las versiones preliminares y

proyectos de Acuerdo de los Planes de Desarrollo de Santiago de Cali, Candelaria, Jamundí, Yumbo, Palmira y del Valle del Cauca. Posteriormente, realizaron reuniones con los alcaldes y la Gobernación, con el fin de socializar las inquietudes y propuestas del Gremio. En Santiago de Cali, se logró la articulación con otros gremios, los cuales presentaron propuestas ante los Concejales ponentes del proyecto de Acuerdo.

### COMPETITIVIDAD

- Entre junio de 2019 y junio de 2020 se desarrollaron 66 acciones de formación donde participaron más de 21 mil personas, de las cuales el 40% fue presencial y el 60% corresponde a asistentes virtuales en vivo y en visualizaciones posteriores.
- **Semana de la construcción 2019:** en convenio con las Universidades de San Buenaventura y Javeriana, se realizó la actividad académica que tuvo como objetivo capacitar a los actores de la cadena de valor de la construcción en los desarrollos y

tendencias en materiales de construcción, sistemas constructivos, innovación, sostenibilidad y normativa del sector. Se realizaron 30 conferencias en las que participaron: 120 profesionales, 600 estudiantes de ingeniería y arquitectura y 300 obreros.

- **Especialización y Diplomados:** gracias a los convenios con las Universidades del Rosario, Javeriana e ICESI, Camacol Valle realizó actividades académicas para mejorar las competencias de los profesionales del sector. De esta forma, la especialización en Derecho Urbano terminó la IV cohorte, graduó 19 estudiantes y dio inicio a la siguiente versión con 25 profesionales. Además, se realizó la quinta versión del Diplomado Diseño de Proyectos bajo la metodología BIM con 16 participantes y la segunda de Derecho Inmobiliario con 12.

### RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

- **Manual de construcción sostenible:** considerando que el DAGMA desarrolló un estudio técnico para el cumplimiento de los ahorros en agua y energía establecidos en la Resolución 549 de 2015 (MVCT), Camacol Valle participó de las mesas de trabajo de análisis de este insumo. Se solicitó a la Presidencia Nacional del Gremio la intervención del Ministerio de Vivienda para garantizar el cumplimiento de la normativa y recibir apoyo técnico en la construcción del Manual. Finalmente, el DAGMA eximió el componente de vivienda del Manual de construcción sostenible hasta tanto se evalúen en detalle las condiciones para su implementación.
- **Con Mi Voto Construyo:** se lideró una campaña para incentivar a los más de 220 mil trabajadores que tiene la industria en la región a que indagaran sobre las propuestas de los candidatos a las Alcaldías, Gobernación, Concejo Municipal y Asamblea Departamental, con el propósito de propiciar un voto a conciencia.
- **Camacol Valle Solidario:** el Gremio apoyó campañas como La solidaridad es la cura y Cali y el Valle están en tus manos, cuyo objetivo fue entregar ayudas en alimentos a

las familias que más lo necesitaban. De igual forma, la solidaridad de las empresas afiliadas permitió la donación de 19 buses para apoyar la repatriación de 552 migrantes venezolanos a través del corredor humanitario dispuesto por la Alcaldía de Cali.

### INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

- **Estudio de Oferta y Demanda de Vivienda en Cali y su Área de Influencia (Candelaria, Jamundí, Palmira y Yumbo):** se elaboró y presentaron los resultados del sector constructor en Cali, Candelaria, Jamundí, Palmira y Yumbo con base en el censo de obras de Coordinada Urbana.
- **Primer Estudio de Oferta y Demanda de Usos No Residenciales:** se contrató con el Centro Nacional de Consultoría la elaboración del primer estudio para analizar el mercado de oficinas, bodegas, locales comerciales y consultorios en Cali y Yumbo.
- **Estudio de Superficies Limitadas de Obstáculos:** considerando la Acción Popular interpuesta por el Ministerio de Defensa y la FAC, Camacol Valle contrató un estudio con una firma experta en Aeronáutica, en el cual se determinó que la Base Aérea puede operar en menos espacio del que está reclamando.

### PRODUCTOS Y SERVICIOS (EVENTOS Y PUBLICACIONES)

- Revista Gremial Noticias de Construcción
- 31 Feria de la Vivienda
- Gran Feria de Materiales y Acabados
- Quinto Encuentro Empresarial del Sector Constructor en el Valle del Cauca – Rueda de negocios
- Foro Económico Sectorial Políticas de Vivienda, Perspectivas Económicas y Tributarias 2019
- Día del Trabajador de la Construcción



# CONSTRUIMOS CON USTED



PAÍS, EMPLEO, BIENESTAR, PRODUCTIVIDAD  
Y SOSTENIBILIDAD EMPRESARIAL

**SÍGANOS EN REDES:**



**CamacolColombia**



**@CamacolColombia**