

# LA CONSTRUCCIÓN TIENE FUTURO

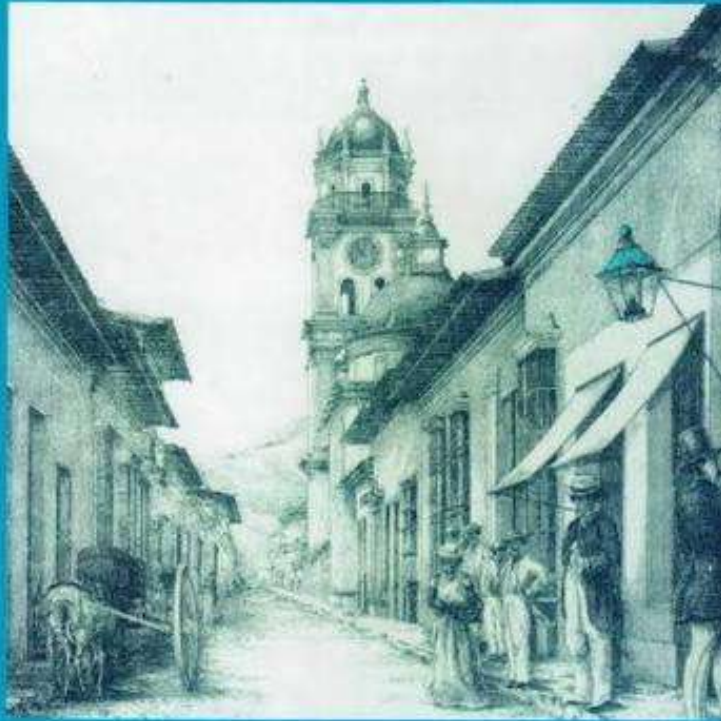
Guillermo Herrera Castaño  
Presidente Ejecutivo

22 de octubre de 2025

En 2023...

## Oficio de alarife

Mariana Iribarren



Colección Bicentenario

En 2024...

Ante el reto de  
remontar grandes  
montañas con  
elefantes de guerra  
“Encontraré un camino  
o lo construiré”

*Aníbal, el General Cartaginense.*





# EL CONTEXTO QUE DESAFÍA NUESTRO PROPÓSITO

# RETOS



## Herencia fiscal

Déficit fiscal

**7,1%**

El más alto en los últimos 120 años (excluyendo pandemia)



## Seguridad y orden público

Incremento secuestro extorsivo

**261%**

En 2025 frente al promedio 2015-22 (año corrido a agosto)



## Seguridad energética

Estrés energético en

**2027**

Se proyecta que la demanda de energía eléctrica estará muy cerca de la capacidad de generación



## Transición demográfica

Tamaño de los hogares

**46%**

De las familias en el país están compuestas por 1 o 2 personas



## Brechas regionales y desigualdad

Índice Gini

**0,55**

Para el 2024. De los más altos a nivel global (BM)

# 5 REALIDADES QUE NOS LLAMAN A ACTUAR

# BALANCE GOBIERNO PETRO



Ventas

**-45,4%**

Acumulado 12 meses:

Febrero 2024  
vs  
Mayo 2022



Iniciaciones

**-45,0%**

Acumulado 12 meses:

Septiembre 2025  
vs  
Mayo 2022



Desistimientos

**+113,3%**

Acumulado 12 meses:

Diciembre 2023  
vs  
Julio 2022



Valor agregado  
edificaciones

**-6,1%** anual

Desde Diciembre 2022.

En 2025-T2 completa  
2 años de caídas  
sucesivas.



Informalidad  
de empleo

**69%**

En trimestre móvil a  
julio es superior al  
nacional (55%)

Fuente: Coordinada Urbana y DANE – Cálculos Camacol

[www.camacol.co](http://www.camacol.co)

# 70 MIL HOGARES AFECTADOS POR LA SUSPENSIÓN DE MCY

S.O.S.  MICAESA



# DETRÁS DE LAS CIFRAS, LOS HOGARES

***Mi nombre es Hobermayer Chicaza Paredes.***



***La dueña de este apartamento***



# REITOS QUE DEFINEN EL FUTURO DE LA VIVIENDA COLOMBIANA

# LAS NECESIDADES CONTINÚAN

## Persistencia del déficit habitacional



**26,8%**

Total nacional 2024

**2,5 millones**  
de hogares

en entornos urbanos

## Crecimiento de la formación de hogares



**+ 370 mil**

Hogares anuales cada  
año hasta 2035

**+4,1 millones**  
de hogares

## Aumento de la informalidad habitacional

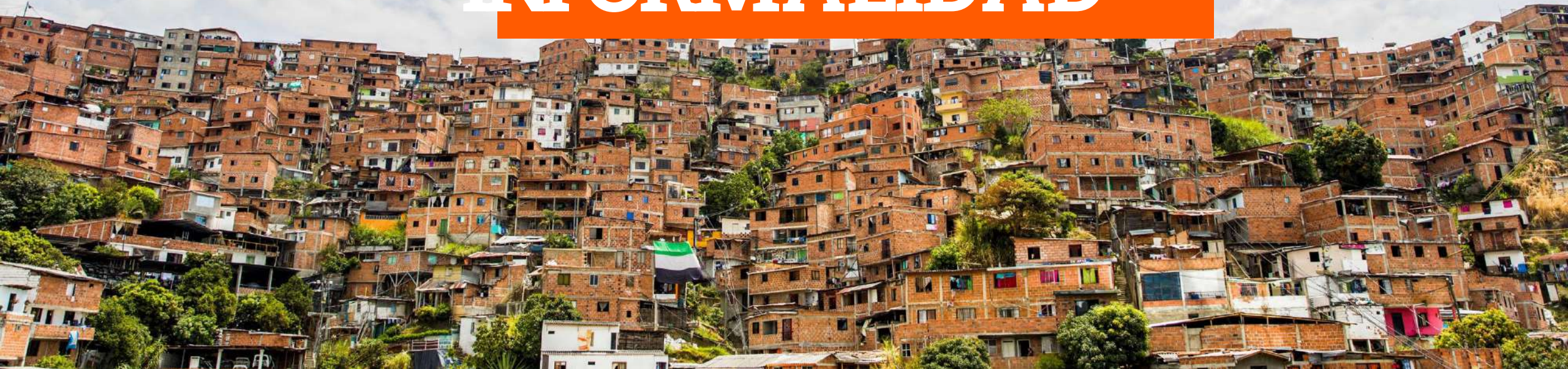


**+110 mil**

Iniciaciones.  
Vivienda formal 2025

**Solo 4 de cada 10 hogares**  
tienen el potencial de acceso a vivienda formal.  
En 2022 eran 7 de cada 10

# LA CARRERA ES CONTRA LA INFORMALIDAD



# MOTIVOS PARA CREER

# UN SECTOR QUE IMPULSA LA INVERSIÓN



**2.633**

**proyectos**

En ejecución

**577** mil



**viviendas**

**40**

**millones**

de metros cuadrados

Fuente: Coordinada Urbana – Cálculos Camacol

Nota: Datos de Coordinada al corte de septiembre de 2025. No se tiene en cuenta las viviendas que están terminadas sin entregar

# ALIADOS DEL PROGRESO

CAJAS DE  
COMPENSACIÓN  
FAMILIAR

**50** mil  
subsídios  
anuales asignados

ENTIDADES  
TERRITORIALES

**100** mil  
subsídios en  
programas locales  
hasta 2027

ENTIDADES  
FINANCIERAS

**86%** cumplimiento  
"Pacto por el Crédito"  
Meta: \$40,6 billones

# EL FUTURO ESTÁ TEÑIDO DE VERDE

¡24 millones de m<sup>2</sup>  
certificados

CON  EN COLOMBIA!

VIS

72%

217 mil viviendas

16,5M de m<sup>2</sup>

Certificados entre 2023-2025

# INNOVACIÓN CLAVE DE LA PRODUCTIVIDAD



**El 15%**

ya cuenta con la IA involucrada  
en procesos clave o cuenta con  
pilotos o pruebas en marcha.

An aerial photograph of a densely populated city, likely Bogotá, Colombia, with numerous high-rise apartment buildings and a backdrop of rugged mountains under a cloudy sky. A large, semi-transparent orange banner is superimposed across the middle of the image, containing white text.

**CONSTRUYAMOS JUNTOS EL  
FUTURO QUE COLOMBIA  
NECESITA**

# PENSAR EN CONJUNTO, CONSTRUIR EN CONJUNTO...



CAMACOL

Construyendo MÁS+

Aso  
Ban  
Caria



Asocajas



14-109

1

Mi Casa Ya

2.0

Menor costo fiscal para el Estado, llegando a más hogares.



# 2 Reactivación para todos

Programa de coberturas a la tasa de interés para impulsar el mercado VIS y No VIS.

Acceso de los jóvenes a la vivienda formal.



3

# Recuperar incentivos Cuentas AFC

Instrumento clave para fortalecer el ahorro y la compra de vivienda nueva.

A nighttime aerial view of a city with many lit-up buildings and streets, serving as the background for the text.

# **4 Promoción de nuevos modelos de negocio**

**Arrendamiento Especializado** (40% de los hogares urbanos viven en arriendo).

**Compra internacional de vivienda** (10% de las ventas se destina a este segmento).

An aerial photograph of a sprawling city, likely Bogotá, Colombia, viewed from a high vantage point. The city is densely packed with buildings and infrastructure, extending towards the horizon. The sky is filled with large, white, fluffy clouds, with patches of blue visible. The overall tone is bright but slightly hazy due to the distance and cloud cover.

# 5 Ciudades ordenadas y sostenibles

Con habilitación de suelo urbanizable, incentivos a la renovación urbana e involucrando al sector privado construimos las ciudades formales que queremos.



*Kintsugi*

# GRACIAS

Guillermo Herrera Castaño  
Presidente Ejecutivo  
Camacol Nacional



@gherreracas



gherreracas



Guillermo-Herrera-Camacol